

# ISCAP - R&C - 2015

# Relatório de Gestão e Contas

Abril de 2016

# **ÍNDICE GERAL**

Introdução	4
Resumo Executivo - Principais Resultados globais	4
Mensagem do Presidente da Escola	5
I - Identificação	6
Apresentação	6
Enquadramento Legal	6
Organograma do ISCAP	6
II - Enquadramento Geral e Setorial	10
Ensino Superior	10
Áreas Específicas de Intervenção da Escola	10
III - Resultados	11
III.I - Ensino	11
Acesso e Ingresso	11
Diplomados	13
Empregabilidade	14
III.II - Investigação e Transferência de Tecnologia	15
Centros de Investigação – síntese das atividades relevantes	15
CECEJ – Centro de Estudos em Ciências Empresariais e Jurídicas	15
CEI - Centro de Estudos Interculturais	15
CEISE-STI — Centro de Investigação e Serviços ao Exterior em Sistemas e Tecnologia Informação	
CICE – Centro de Investigação em Comunicação e Educação	15
Projetos de Investigação	17
Publicações científicas	17
III.III - Qualidade e Avaliação	18
Qualidade Institucional	18
Avaliação e Acreditação de Ciclos de Estudos	18
III.IV - Internacionalização e Mobilidade	18
Mobilidade Internacional e Projetos de Desenvolvimento e Cooperação	18
III.V - Valorização e Integração dos Estudantes	20
III.VI - Interação com a Sociedade	21
Parcerias	29
Estágios	30
Prestação de Serviços	31

	Outras Dinâmicas de Cooperação	. 34
	III.VII - Organização Interna	. 35
	Ações de Melhoria e Simplificação	. 35
	III.VIII - Valorização dos Recursos Humanos	. 36
	Caracterização dos Recursos Humanos	. 36
	Formação e Valorização	. 37
IV	– Recursos Financeiros	. 38
	IV.I – Financiamento	. 38
	IV.II – Receitas e Despesas Orçamentais	. 39
	IV.II.I – Orçamento   Ótica da Contabilidade Pública – 2014.2015	. 39
	IV.II.II – Orçamento   Despesa - Detalhe por Atividade	. 40
	IV.II.III – Orçamento   Correntes vs Capital	. 40
	IV.II.IV – Estrutura da Receita e Despesa	. 41
V	– Anexos	. 42

# Introdução

Tal como nos anos anteriores, neste relatório sintetizam-se as principais atividades desenvolvidas pelo ISCAP no âmbito da sua missão ao longo do ano 2015. Evidencia-se ainda o comportamento dos principais indicadores de natureza económico-financeira, designadamente as fontes de financiamento das atividades prosseguidas, a estrutura da receita e da despesa verificadas, e o grau de execução orçamental.

#### Resumo Executivo - Principais Resultados globais

O número total de estudantes inscritos nas licenciaturas registou um acréscimo de 78 estudantes (de 3180, em 2014, para 3258 em 2015). Já o número total de estudantes inscritos nos mestrados registou um decréscimo, tendo passado de 357 em 2014 para 316 em 2015.

Em 31 de dezembro de 2015, encontravam-se matriculados no Instituto 3775 estudantes, um número ligeiramente superior ao número de estudantes inscritos exatamente um ano antes (3685).

Da análise genérica aos indicadores obtidos através dos dados do Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior (CNAES) de 2015, verifica-se os excelentes resultados do ISCAP no que concerne ao número total de estudantes que se candidataram às licenciaturas. Contrariando a tendência geral de decréscimo do número total de candidatos verificada na generalidade das Instituições de Ensino Superior (IES), sobretudo nas escolas do ensino politécnico, o ISCAP viu aumentar o número total de candidatos no CNAES de 2015. Em 2014, 3647 candidatos escolheram o ISCAP nas suas preferências, enquanto que em 2015, mais 146 candidatos escolheram o ISCAP, ao todo 3793. Também a taxa de colocação se manteve nos 100% em 2015 tal como em 2014.

Quanto ao número de diplomados também sofreu um acréscimo em ambos os ciclos de estudos. Em 2014/2015 licenciaram-se 412 estudantes, mais 41 do que em 2013/2014 (371). Obtiveram o diploma de mestre em 2014/2015, 102 estudantes, sendo que no ano transato haviam concluído o mestrado 70 estudantes.

No que respeita à taxa de empregabilidade dos cursos conferentes de grau, os dados mais recentes, publicados pelo Ministério da Educação, reportam-se a junho de 2015 e aos cursos de 1.º ciclo. A licenciatura em Assessoria e Tradução apresenta uma taxa de desemprego abaixo da médias nacional dos cursos da mesma área de estudos. Relativamente aos restantes cursos, a média é igual ou ligeiramente superior.

Quanto à mobilidade de estudantes, o ISCAP recebeu 256 estudantes de diversas instituições estrangeiras e enviou 92.

Foram diversas as ações de formação profissional oferecidas bem como a prestação de serviços à comunidade, incluindo à comunidade interna. Realizaram-se diversas atividades para valorização e integração dos estudantes, quer dos atuais quer dos potenciais onde é de destacar as visitas às escolas secundárias e profissionais. Cumpre ainda realçar os inúmeros eventos realizados no e pelo ISCAP, direcionados quer à comunidade iscapiana quer à sociedade, tais como seminarios, conferências, fóruns, entre outros.

Durante o ano de 2015 deu-se início ao processo de acreditação de dois novos ciclos de estudos: a licenciatura em Gestão Linguística para Negócios Internacionais e o mestrado em Estudos Interculturais para Negócios. Este dois ciclos de estudos viriam a ser acreditados por 6 anos já em fevereiro de 2016.

Em 2015 entraram em funcionamento dois novos cursos conferentes de grau: a licenciatura em Criatividade e Inovação Empresarial e o mestrado em Gestão do Turismo. Iniciou também o curso técnico superior profissional (TeSP) de Técnicas de Vendas para Mercados Internacionais.

#### Mensagem do Presidente da Escola

Relatar a atividade é sempre algo de novo. Um relato cria em nós estados emocionais contraditórios, ora de satisfação pelo dever cumprido, ora de desilusão ou impotência perante factos ou situações que impediram ou desvirtuaram a execução do que se desejava, que seria até ir mais além do que projetado no Plano de Atividades de 2015.

Um relatório de gestão é um importante instrumento de controlo de gestão, o qual deve fornecer informação útil, quer para o planeamento do ciclo anual seguinte, quer para identificar e introduzir melhorias em futuras decisões.

Governar uma Escola do ensino superior, prosseguindo o interesse público, exige rigor, transparência e preocupação na escolha das melhores soluções para a resolução dos problemas e para a concretização das atividades planeadas.

Não podemos, no entanto, deixar de referir que, à semelhança dos últimos anos, este relatório de gestão reflete a atividade desenvolvida pela Escola num contexto de fortes restrições orçamentais e que exigiram uma gestão rigorosa e o empenho de toda a Comunidade do ISCAP. Pese embora o apoio que tem sido dado ao longo das execuções orçamentais por parte da Presidência do IPP, reforçando o orçamento inicial, não deixa de ser frustante que este venha a ser, quase sistematicamente, reduzido aquando da sua elaboração, na fonte de financiamento OE, orçamentando-se valores que são, à partida, claramente deficitários para garantirem os compromissos mínimos existentes.

Assim, a Presidência não poderia de deixar de reconhecer o apoio dos que colaboraram para a materialização das atividades descritas neste relatório. Juntos soubemos ultrapassar as dificuldades e, consequentemente, preparar o futuro com confiança. Sem falsa modéstia, permita-se que se saliente que é verdadeiramente significativa a atividade desenvolvida pela Escola ao longo do ano, quando 90% do orçamento está afeto a despesas com pessoal e com os restantes 10% ainda se garantem os encargos gerais de funcionamento (água, eletricidade, gás, serviços de limpeza e segurança, etc.).

Os tempos que se avizinham não serão fáceis e as instituições de ensino superior terão cada vez mais dificuldades em atrair candidatos, quer devido à quebra na taxa de empregabilidade do emprego jovem – especialmente na dos recém-diplomados – que dá um sinal errado àqueles, quanto à mais-valia da qualificação académica, quer devido a alterações de ordem demográfica. Neste contexto, caracterizado por constrangimentos de natureza financeira e por uma diminuição na procura de oferta formativa, gerir o ISCAP exigirá maior preocupação quanto à escolha de soluções que promovam a qualidade da oferta formativa e a consolidação da imagem positiva da escola na Sociedade.

Acreditamos, todavia, que a qualidade das várias iniciativas e ações desenvolvidas, bem como os bons resultados alcançados, deverão constituir motivo de incentivo para a comunidade iscapiana, para que se continue na senda da melhoria contínua do ISCAP, preparando-o para os difíceis desafios que se avizinham. Os objetivos que se colocam ao ISCAP são difíceis mas, com o esforço de todos, atingíveis e até mesmo superáveis...

Olímpio Castilho
Presidente do ISCAP

# I - Identificação

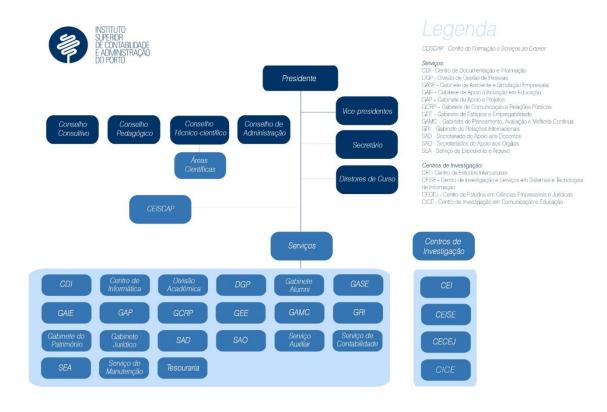
#### Apresentação

O ISCAP é uma Escola do ensino superior politécnico público que se tem concentrado especialmente em formações vocacionais e em formações técnicas avançadas, orientadas profissionalmente, sendo a sua missão de acordo com os seus estatutos: a formação, a investigação, a criação e difusão da cultura e do saber e a prestação de serviços na área das ciências empresariais.

#### **Enquadramento Legal**

O ISCAP é uma Escola de ensino superior pública e uma pessoa coletiva de direito público, e integra o Instituto Politécnico do Porto desde 1988 (Decreto-Lei n.º 70/ 88 de 3 de Março). Enquanto instituição de ensino superior tem o seu regime jurídico regulado na Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (RJIES - Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior), bem como nos seus Estatutos, publicados no Diário da República, 2.ª série, n.º 132, de 10 de julho de 2009.

# Organograma do ISCAP



Quadro 1 - Estrutura organizacional do ISCAP

	Presidente
	Olímpio de Jesus Pereira Sousa Castilho, Professor Adjunto
Presidência	Vice-presidentes
	Anabela Mesquita Teixeira Sarmento, Professora Adjunta
	Diana Margarida Pinheiro de Aguiar Vieira, Professora Adjunta
	Presidente
	Olímpio de Jesus Pereira Sousa Castilho, Professor Adjunto
	Vice-presidentes
Conselho de Administração	Anabela Mesquita Teixeira Sarmento, Professora Adjunta
	Diana Margarida Pinheiro de Aguiar Vieira, Professora Adjunta
	Secretário
	Ricardo Joaquim da Silva Lourenço, Técnico Superior
	Presidente
Conselho Técnico-científico	Raul Manuel de Araújo Portugal Guichard Alves, Professor Coordenador
	Vice-presidente
	José de Freitas Santos, Professor Coordenador com Agregação
	Presidente
Conselho Pedagógico	Ana Paula Preto Mendes Afonso, Professora Adjunta
	Vice-presidente
	Manuel Fernando Moreira da Silva, Professor Adjunto
	Presidente do ISCAP
	Vice-presidentes do ISCAP
	Presidente e Vice-presidente do Conselho Técnico-científico
	Presidente e Vice-presidente do Conselho Pedagógico
	Presidente da Associação de Estudantes
	Diretores dos cursos de licenciatura e de mestrado
	Personalidades externas - representantes das seguintes entidades:
	- Associação Nacional das Empresárias (ANE);
Conselho Consultivo	- Associação Empresarial de Portugal (AEP);
	- Associação Portuguesa dos Profissionais de Marketing (APPM);
	- Ordem dos Contabilistas Certificados (OCC);
	- Associação Nacional de Jovens Empresários (ANJE);
	- Centro de Emprego de Matosinhos (CEM);
	- Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (OROC);
	- Associação de Secretárias Profissionais Portuguesas (ASP);
	- Associação Comercial do Porto (ACP);
	- Município de Matosinhos;
	- Associação Porto Digital.

## Quadro 1 - Estrutura organizacional do ISCAP (continuação)

Licenciatura de Assessoria e Tradução

Maria da Graça de Albuquerque Barreto Bigotte Chorão, Professora Adjunta

Licenciatura de Comércio Internacional

Raquel Susana da Costa Pereira, Professora Adjunta

Licenciatura de Comunicação Empresarial

Sandrina Francisca Teixeira, Professora Adjunta

Licenciatura em Contabilidade e Administração

Ana Maria Alves Bandeira, Professora Adjunta

Licenciatura em Criatividade e Inovação Empresarial

José de Freitas Santos, Professor Coordenador com Agregação

Licenciatura em Gestão de Atividades Turísticas

Pedro Manuel da Costa Liberato, Professor Adjunto

Licenciatura em Marketing

Maria Antónia Gonçalves Rodrigues Ferreira, Professora Adjunta

Mestrado em Assessoria de Administração

Anabela Mesquita Teixeira Sarmento, Professora Adjunta

Mestrado em Auditoria

Alcina Augusta Sena Portugal Dias, Professora Adjunta

Mestrado em Contabilidade e Finanças

Ana Maria Alves Bandeira, Professora Adjunta

Mestrado em Empreendedorismo e Internacionalização

Maria Clara Dias Pinto Ribeiro, Professora Coordenadora

Diretores de Curso/Responsáveis de Curso Mestrado em Marketing Digital

Sandrina Francisca Teixeira, Professora Adjunta

Mestrado em Tradução e Interpretação Especializadas

Clara Maria Laranjeira Sarmento e Santos, Professora Coordenadora

Curso Técnico Superior Profissional – Gestão de Tecnologias para a Inovação das PME

José Agostinho Sousa Pinto, Equiparado a Assistente do 2.º Triénio

Curso Técnico Superior Profissional – Vendas para Mercados Internacionais

Ana Patrícia Pinto de Lima, Equiparada a Assistente do 1.º Triénio

Pós-graduação em Estudos Culturais Russos

Maria Helena da Costa Alves Guimarães Ustimenko, Professora Adjunta

Pós-graduação em Gestão de Sistemas de Informação Empresariais

Célia Talma Martins de Pinho Valente Oliveira Gonçalves, Professora Adjunta

Pós-graduação em Informática e Gestão Aplicadas à Saúde

Célia Talma Martins de Pinho Valente Oliveira Gonçalves

Pós-graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial

Paula de Fátima Peres Teixeira de Almeida, Professora Adjunta

Pós-graduação em Tradução Assistida por Computador

Susana de Noronha Nascimento Leão da Cunha Costa, Professora Adjunta

Especialização em Contabilidade e Fiscalidade

José Carlos de Jesus Pedro, Professor Adjunto Convidado

Especialização em Gestão Financeira

Eduardo Sá e Silva, Professor Adjunto

Ano Zero

José Agostinho Sousa Pinto, Equiparado a Assistente do 2.º Triénio

Quadro 1 - Estrutura organizacional do ISCAP (continuação)

	Centro de Estudos Interculturais (CEI):
	Diretora –Clara Maria Laranjeira Sarmento e Santos, Professora Coordenadora
	Centro de Estudos em Ciências Empresariais e Jurídicas (CECEJ):
	Diretor – António Fernando Martins Garcia Saraiva, Professor Adjunto
	Presidente do Conselho Científico – José de Freitas Santos, Professor Coordenador com Agregação
Centros de Investigação	Centro de Investigação em Comunicação e Educação (CICE):
	Diretora – Anabela Mesquita Teixeira Sarmento, Professora Adjunta
	CEISE/STI - Centro de Investigação e Serviços ao Exterior em Sistemas e Tecnologias de Informação:
	Diretora Geral – Mariana Curado Malta, Professora Adjunta
	Diretores Adjuntos:
	Ana Isabel Rojão Lourenço Azevedo, Professora Adjunta
	Luís António da Silva Rodrigues, Professor Adjunto
	Assessoria e Comunicação Organizacional
	Anabela Mesquita Teixeira Sarmento, Professora Ajunta
	Auditoria
	Rodrigo Mário de Oliveira Carvalho, Professor Coordenador
	Ciências Sociais
	Maria Margarida Ferreira Ribeiro Marques de Matos, Professora Adjunta
	Contabilidade
	Eurico Cirne de Lima Basto, Professor Coordenador
	Direito
Coordenadores das Áreas Científicas	Paulo Alves de Sousa Vasconcelos, Professor Coordenador
Coordenauores das Areas Cientificas	Economia
	Maria Clara Dias Pinto Ribeiro, Professora Coordenadora
	Gestão
	José de Freitas Santos, Professor Coordenador com Agregação
	Informática
	Rosalina Maria Gonçalves Ferreira Bessa Babo, Professora Coordenadora
	Línguas
	Eduarda Maria Ferreira da Mota, Professora Coordenadora
	Matemática
	António Manuel de Carvalho Pedrosa, Professor Coordenador

#### II - Enquadramento Geral e Setorial

#### **Ensino Superior**

Tendo conta a natureza binária do sistema de ensino superior (n.º 1 do artigo 3.º do RJIES), enquanto instituição do ensino superior politécnico público, o ISCAP é uma instituição de alto nível orientada para a criação, transmissão e difusão da cultura e do saber de natureza profissional, através da articulação do estudo, do ensino, da investigação orientada e do desenvolvimento experimental (n.º 1 do artigo 7.º do RJIES). Enquanto instituição de ensino politécnico, o ISCAP confere os graus de licenciado e de mestre, nos termos da lei (n.º 2 do artigo 7.º do RJIES).

# Áreas Específicas de Intervenção da Escola

De acordo com o artigo 8.º do RJIES, constituem atribuições do ISCAP, enquanto instituição de ensino superior:

- a) A realização de ciclos de estudos visando a atribuição de graus académicos, bem como de outros cursos póssecundários, de cursos de formação pós-graduada e outros, nos termos da lei;
- b) A criação do ambiente educativo apropriado às suas finalidades;
- c) A realização de investigação e o apoio e participação em instituições científicas;
- d) A transferência e valorização económica do conhecimento científico e tecnológico;
- e) A realização de ações de formação profissional e de atualização de conhecimentos;
- f) A prestação de serviços à comunidade e de apoio ao desenvolvimento;
- g) A cooperação e o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres, nacionais e estrangeiras;
- h) A contribuição, no seu âmbito de actividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre os povos, com especial destaque para os países de língua portuguesa e os países europeus;
- i) A produção e difusão do conhecimento e da cultura.

Ao ISCAP compete, ainda, nos termos da lei, a concessão de equivalências e o reconhecimento de graus e habilitações académicos (n.º 2 do artigo 8.º do RJIES).

As atribuições do ISCAP, decorrentes do preceito anterior, encontram-se também elencadas no artigo 3.º dos seus Estatutos.

#### III - Resultados

## III.I - Ensino

#### Acesso e Ingresso

Uma análise genérica aos indicadores obtidos através dos dados do CNAES de 2015, abaixo expostos, por comparação com os do ano precedente, permite verificar os excelentes resultados do ISCAP no que concerne ao número total de estudantes que se candidataram às licenciaturas. Contrariando a tendência geral de decréscimo do número total de candidatos verificada na generalidade das instituições de ensino superior, sobretudo nas escolas do ensino politécnico, o ISCAP viu aumentar o número total de candidatos no CNAES de 2015. Em 2014, 3647 candidatos escolheram o ISCAP nas suas preferências, enquanto que em 2015 mais 146 candidatos escolheram o ISCAP, ao todo 3793. Também a taxa de colocação de 100% se manteve em 2015. Acresce que, das 742 vagas disponibilizadas no CNAES de 2015, quase metade (49,60%) foram preenchidas em 1.ª opção.

Ora, aqueles resultados advêm também da estratégia de comunicação que tem vindo a ser prosseguida nos últimos anos, designadamente a adoção e divulgação da marca ISCAP. Claro que os bons resultados também não podem ser dissociados do facto do ISCAP estar localizado na segunda região mais densamente povoada do território nacional, a região Norte, e em especial no Grande Porto (sub-região estatística NUTS III da Área Metropolitana do Porto).

Quadro 2 – Resultados do ISCAP na 1.ª fase do CNAES (2011 a 2015)

ISCAP	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Vagas	742	742	742	712	742
Candidatos	2659	3334	3179	3647	3793
Colocados	723	719	724	715	746
N.º de estudantes inscritos	633	583	578	592	657
% Vagas preenchidas	95,01	96,90	97,57	100,28	100,54
% Vagas não preenchidas	4,99	3,10	2,43	0,00	0,00

Quadro 3 - % de colocados por opção na 1ª fase do CNAES (2012 a 2015)

ISCAP	CAD			olocado	s por op	oção		Total	
ISCAP		1 <sup>a</sup> 2 <sup>a</sup> 3 <sup>a</sup>						lotai	
2012/2013		401	167	83	40	24	4	719	
	%	55,8	23,2	11,5	5,6	3,3	0,6	100	
2013/2014		419	170	82	27	17	10	724	
	%	57,8	23,4	11,3	3,7	2,1	1,4	100	
2014/2015		366	173	90	45	28	15	715	
	%	51,2	24,2	12,6	6,3	3,9	1,8	100	
2015/2016		368	196	102	36	29	15	746	
	%	49,3	26,3	13,7	4,8	3,9	2,0	100	

Em 31 de dezembro de 2015, encontravam-se matriculados no ISCAP 3775 estudantes, um número superior ao número de estudantes inscritos exatamente um ano antes (3685), ou seja mais 90 estudantes.

Quadro 4 - N.º de estudantes matriculados, por curso, em 31 de dezembro (2014 e 2015)

	2014	2015
Cursos de licenciatura	1.º Ciclo	1.º Ciclo
Assessoria e Tradução	167	187
Assessoria e Tradução (regime pós-laboral)	100	101
Comércio Internacional	149	152
Comércio Internacional (regime pós-laboral)	112	110
Comunicação Empresarial	190	187
Comunicação Empresarial (regime pós-laboral)	128	132
Contabilidade e Administração	1003	1001
Contabilidade e Administração (Regime pós-laboral)	472	449
Criatividade e Inovação Empresarial	NA	52
Gestão de Atividades Turísticas	154	174
Gestão de Atividades Turísticas (Regime pós-laboral)	143	141
Marketing	406	409
Marketing (regime pós-laboral)	156	163
Subtotal [1]	3180	3258
Cursos de mestrado	2.º Ciclo	2.º Ciclo
Assessoria de Administração	36	25
Auditoria	95	86
Contabilidade e Finanças	99	68
Empreendedorismo e Internacionalização	41	45
Marketing Digital	48	55
Tradução e Interpretação Especializadas	38	37
Subtotal [2]	357	316
Subtotal [2]		
Cursos de mestrado em parceria	2.º Ciclo	2.º Ciclo
Gestão das Organizações – Ramo Gestão de Empresas (Parceria com a	48	45
APNOR) Gestão do Turismo (Parceria com a ESG/IPCA)	NIA NIA	04
	NA 07	21
Logística (Parceira com a APNOR)	27 75	29 95
Subtotal [3]		
Cursos técnicos superiores profissionais	Inscritos	Inscritos
Gestão de Tecnologias para a Inovação das PME	NA NA	NA 10
Vendas para Mercados Internacionais	NA NA	19
Subtotal [4]	NA	19
Cursos de pós-graduação	Inscritos	Inscritos
Estudos Culturais Russos	NA NA	NA
Gestão de Sistemas de Informação Empresariais	NA NA	14
Informática e Gestão Aplicadas à Saúde	NA NA	NA
Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial	9	4
Tradução Assistida por Computador	NA .	6
Subtotal [5]	9	24
Cursos de especialização pós-licenciatura	Inscritos	Inscritos
Contabilidade e Fiscalidade	19	21
Gestão Financeira	NA	NA
Subtotal [6]	19	21
Outros	Inscritos	Inscritos
Ano Zero	45	42
	45	42
Subtotal [7] Total [1] + [2] + [3] + [4] + [5] + [6] + [7]	3685	42

Em 2015 entraram em funcionamento dois novos cursos conferentes de grau: a licenciatura em Criatividade e Inovação Empresarial resultante de um joint programme com o Vilniaus Kolegija (VIKO) da Lituânia e com a Estonian Entrepreneurship University of Applied Sciences (EUAS) da Estónia, sob a supervisão da Aalborg University (Dinamarca), e o mestrado em Gestão do Turismo, este ministrado pelo ISCAP em parceria com a Escola Superior de Gestão do Instituto Politécnico do Cávado e do Ave.

Iniciou também o TeSP de Técnicas de Vendas para Mercados Internacionais.

Quadro 5 - Portefólio Formativo (2013 a 2015)

		2013/2014	2014/2015	2015/2016
		Cursos	Cursos	Cursos
	Licenciatura	6	6	7
	Mestrado	8	8	9
	Pós-graduação		5	5
ISCAP	Cursos Técnicos Superiores Profissionais	_	_	2
	Especialização Pós- graduada	2	2	2
	Outros (Ano Zero)	1	1	1
Total		20	22	26

Quadro 6 - Cursos por Áreas de Estudo (2013 a 2015)

Á roa da astuda		Nº de Cursos	
Area de estudo	2013/2014	2014/2015	2015/2016
Gestão	15	17	21
Ciências da Comunicação e da Informação	1	1	1
Linguística	3	3	3
Outras (Ano Zero)	1	1	1
Total	20	22	26

#### **Diplomados**

Relativamente ao número total de diplomados nos cursos do 1.º ciclo, como se atenta no quadro abaixo, houve um aumento entre 2013/2014 e 2014/2015 de mais 41 estudantes diplomados. Quanto aos diplomados nos mestrados, o número sofreu um acréscimo significativo: de 70 diplomados em 2013/2014 para 102 em 2014/2015.

Quadro 7 - N.º de diplomados, por curso (2013/214 e 2014/2015)

Cursos de licenciatura	1.º Ciclo – 2013/2014	1.° Ciclo – 2014/2015
Assessoria e Tradução	26	22
Assessoria e Tradução (regime pós laboral)	13	15
Comércio Internacional	15	10
Comércio Internacional (regime pós laboral)	12	11
Comunicação Empresarial	45	50
Comunicação Empresarial (regime pós laboral)	14	26
Contabilidade e Administração	111	131
Contabilidade e Administração (regime pós laboral)	49	50
Gestão de Atividades Turísticas	NA	17
Gestão de Atividades Turísticas (regime pós laboral)	30	24
Marketing	44	46
Marketing (regime pós laboral)	12	10
Subtotal [1]	371	412
Cursos de mestrado	2.º Ciclo – 2013/2014	2.° Ciclo – 2014/2015
Assessoria de Administração	0	12
Auditoria	16	20
Contabilidade e Finanças	20	38
Empreendedorismo e Internacionalização	11	10
Marketing Digital	13	7
Tradução e Interpretação Especializadas	5	11
Subtotal [2]	65	98
Cursos de mestrado em parceria	2.º Ciclo – 2013/2014	2.º Ciclo – 2014/2015
Gestão das Organizações – Ramo Gestão de Empresas (Parceria com a APNOR)	1	0
Mestrado em Logística (Parceira com a Apnor)	4	4
Subtotal [3]	5	4

Quadro 7 – N.º de diplomados, por curso (2013/214 e 2014/2015) - (continuação)

Diplomas de Especialização (mestrados)	2013/2014	2014/2015
Assessoria de Administração	11	18
Auditoria	30	35
Contabilidade e Finanças	39	23
Empreendedorismo e Internacionalização	17	13
Marketing Digital	20	17
Tradução e Interpretação Especializadas	12	11
Gestão das Organizações – Ramo Gestão de Empresas (Parceria com a APNOR)	8	19
Logística (Parceira com a APNOR)	13	9
Subtotal [4]	150	145
Cursos de pós-graduação	2013/2014	2014/2015
Estudos Culturais Russos	NA	N/A
Gestão de Sistemas de Informação Empresarias	NA	9
Informática e Gestão Aplicadas à Saúde	NA	N/A
Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial	8	4
Tradução Assistida por Computador	7	4
Subtotal [5]	15	17
Cursos de especialização pós-licenciatura	2013/2014	2014/2015
Contabilidade e Fiscalidade	9	11
Gestão Financeira	NA	NA
Subtotal [6]	9	11
Total [1] + [2] + [3] + [4] + [5] + [6]	615	687

# Empregabilidade

Quanto à taxa de empregabilidade dos cursos conferentes de grau, os dados mais recentes, publicados pelo Ministério da Educação, reportam-se apenas aos cursos de 1.º ciclo e são referentes a junho de 2015. Como se constata no quadro seguinte, a licenciatura em Assessoria e Tradução apresenta uma taxa de desemprego abaixo da média nacional dos cursos da mesma área de estudos. Relativamente aos restantes cursos, a média é igual ou ligeiramente superior.

Quadro 8 - Taxa de desemprego registada no IEFP dos diplomados

ASSESSORIA E TRADUÇÃO		
Data de Referência MEC		de 2015
Diplomados Curso/ISCAP	175	2010-2013
Diplomados Curso/ISCAP desempregados	14	8%
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público	739	2010-2013
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público desempregados	64	8,6%
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público	146577	2010-2013
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público desempregados	12614	8,6%
COMÉRCIO INTERNACIONAL		
Data de Referência MEC	junho	de 2015
Diplomados Curso/ISCAP	72	2010-2013
Diplomados Curso/ISCAP desempregados	7	6,1%
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público	130	2010-2013
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público desempregados	8	6,1%
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público	146577	2010-2013
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público desempregados	12614	8,6%
COMUNICAÇÃO EMPRESARIAL		
Data de Referência MEC	junho	de 2015
Diplomados Curso/ISCAP	206	2010-2013
Diplomados Curso/ISCAP desempregados	23	11,1%
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público	130	2010-2013
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público desempregados	8	6,1%
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público	146577	2010-2013
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público desempregados	12614	8,6%
CONTABILIDADE E ADMINISTRAÇÃO		
Data de Referência MEC	junho	de 2015
Diplomados Curso/ISCAP	734	2010-2013
Diplomados Curso/ISCAP desempregados	73	9,9%
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público	4478	2010-2013
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público desempregados	371	8,2%
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público	146577	2010-2013
		0.00/
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público desempregados	12614	8,6%

Quadro 8 - Taxa de desemprego registada no IEFP dos diplomados (continuação)

GESTÃO DAS ATIVIDADES TURÍSTICAS		
Data de Referência MEC	junho de 2015	
Diplomados Curso/ISCAP	ND	2010-2013
Diplomados Curso/ISCAP desempregados	ND	ND
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público	ND	2010-2013
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público desempregados	ND	ND
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público	146577	2010-2013
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público desempregados	12614	8,6%
MARKETING		
Data de Referência MEC	junho	de 2015
Diplomados Curso/ISCAP	240	2010-2013
Diplomados Curso/ISCAP desempregados	32	13,3%
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público	2552	2010-2013
Diplomados Curso/Ens. Sup. Público desempregados	289	11,3%
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público	146577	2010-2013
Diplomados Nacional/Ens. Sup. Público desempregados	12614	8,6%

#### III.II - Investigação e Transferência de Tecnologia

## Centros de Investigação – síntese das atividades relevantes

#### CECEJ – Centro de Estudos em Ciências Empresariais e Jurídicas

O CECEJ visa a promoção da investigação científica, ações de formação contínua e atividades de prestação de serviços especializados à Comunidade nos seus domínios de investigação. Uma listagem das atividades por categoria desenvolvidas pelo CECEJ pode ser consultada no Quadro 9.

#### CEI - Centro de Estudos Interculturais

O CEI realiza investigação fundamental e aplicada e coopera com instituições nacionais e estrangeiras em atividades de índole científica, técnica e cultural. O CEI engloba na sua designação e objetivos todo o panorama intercultural e transdisciplinar gerado pela investigação que desenvolve, pelas oportunidades de intercâmbio que cria e pelas iniciativas científicas e editorais que realiza. Uma listagem das atividades por categoria desenvolvidas pelo CEI pode ser consultada no Quadro 9.

#### CEISE-STI - Centro de Investigação e Serviços ao Exterior em Sistemas e Tecnologias de Informação

O CEISE/STI é uma unidade vocacionada para a prestação de serviços no âmbito dos sistemas e tecnologias da informação e comunicação e para o desenvolvimento de atividades de investigação para fins específicos. Uma listagem das atividades por categoria desenvolvidas pelo CEISE-STI pode ser consultada no Quadro 9.

#### CICE - Centro de Investigação em Comunicação e Educação

O CICE visa a promoção da investigação científica e pedagógica, de ações de formação avançada e atividades de prestação de serviços à comunidade nos seus domínios de investigação, bem como contribuir ativamente para o desenvolvimento do sistema científico e de ensino superior em Portugal. Uma listagem das atividades por categoria desenvolvidas pelo CICE pode ser consultada no quadro seguinte.

Quadro 9 – Atividades por categoria dos Centros de Investigação do ISCAP em 2015

Categoria	CEI	CICE	CECEJ	CEISE-STI
	N.º	N.º	N.º	N.º
a) Projetos - financiamento obtido de entidades externas (Projetos FCT, Comissão Europeia, IPP, outras fontes de financiamento nacional e/ou internacionais)				
a1) n.º de projetos submetidos e montante do financiamento total (até 20.000,00)	0	4	0	0
a2) n.º de projetos submetidos e montante do financiamento total (entre 20.001,00 e 40.000,00)	0	2	0	0
a3) n.º de projetos submetidos e montante do financiamento total (acima de 40.000,00)	1	2	0	0
b) Publicações				
b1) Publicações em revistas científicas nacionais e internacionais com arbitragem científica indexadas e/ou fator de impacto	28	14	20	9
b2) Publicações derivadas da participação em eventos científicos de renome e qualidade internacional (atas)	25	46	58	9
b3) Livros	10	5	5	3
b4) Capítulos de livros	20	13	5	2
c) Relação com a Indústria				
c1) Contratos de investigação e/ou prestação de serviços com a Indústria (meio empresarial), n.º e montante - (até 20.000,00)	0	0	0	0
c2) Contratos de investigação e/ou prestação de serviços com a Indústria (meio empresarial), n.º e montante - (entre 20.001,00 e 40.000,00)	0	0	0	0
c3) Contratos de investigação e/ou prestação de serviços com a Indústria (meio empresarial), n.º e montante - (acima de 40.000,00)	0	0	0	0
c4) Eventos organizados com e para a indústria (meio empresarial)	0	0	0	0
d) Networking				
d1) Participação em redes de investigação nacionais e internacionais (membro de comissão científica de reunião, membro de comissão científica de publicação)	23	59	63	29
d2) Eventos científicos organizados pelo Centro com comissão científica e chamada de trabalhos	17	8	0	0
e) Educação				
e1) Orientações e arguições de provas de mestrado concluídas	18	32	115	6
e2) Orientações e arguições de provas de doutoramento concluídas	1	11	8	0
e3) Arguições de provas para obtenção de título de especialista	0	0	9	0
N.º dos membros	38	45	50	17

# Projetos de Investigação

Em 2015, o ISCAP desenvolveu os projetos elencados no quadro seguinte, alguns iniciados ainda em 2013 e outros com início ou conclusão em 2015. Alguns dos projetos, seis, continuam a decorrer durante o ano de 2016, sendo que dois deles prolongar-se-ão, respetivamente, até 2017 e 2018.

Quadro 10 - Projetos de investigação

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Estudo Paralelo e Estudo Comparativo nas Instituições de Ensino Superior [CLIL]	15/09/2014	15/03/2015	Manuel Moreira da Silva;     Maria da Graça Chorão;     Alexandra Albuquerque.
MatActiva	15/09/2014	15/03/2015	Ana Paula Lopes;     Cristina Torres;     José Manuel Azevedo;     Lurdes Babo;     Isabel Vieira;     Paula Peres;     Manuel Silva;     Paulino Silva;     Susana Pinto;     Filomena Soares.
InSchool – Innovation in Early School Leaving	01/11/2013	31/10/2015	Anabela Mesquita.
Simulation for entrepreneurship [entre4future]	01/09/2014	31/08/2016	Paulino Silva.
Master model to gain time in your classroom [Gain Time]	01/10/2014	30/09/2016	Anabela Mesquita;     Paula Peres
Development of an International Learning Platform for International Financial Reporting and Auditing [ILPA]	2014	2016	Eurico Basto.
Developing Financial Competencies for EU Citizens Utilizing Online Learning and Digital Literacy [e-FinLit]	01/11/2014	31/10/2016	Anabela Mesquita;     Paula Peres;     Luciana Oliveira.
Systèmes juridiques et droit des entreprises dans l'EU: traduire et interpréter dans la diversitè [LSTI]	2015	2018	Suzana Cunha;     Deolinda Meira;     Isabelle Tulekian;     Manuel Silva;     Paulo Vasconcelos.
Transversal Skills in Dentistry: Content and Language Integrated Learning Approach [TSDIA]	2015	2017	Clara Sarmento; Sandra Ribeiro; Manuel Silva.

# Publicações científicas

No quadro seguinte encontram-se elencadas as publicações periódicas publicadas pelo ISCAP em 2015.

Quadro 11 - Publicações periódicas do ISCAP

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DATA DE EDIÇÃO	RESPONSABILIDADE
Edição do n.º 26 da RCEJ - Revista de Ciências Empresariais e Jurídicas	novembro de 2015	Raúl Guichard
Edição do Vol. XV da Polissema – Revista de Letras do ISCAP	novembro de 2015	Luísa Benvinda Álvares
Edição do Vol. 3 da E-Revista de Estudos Culturais	maio de 2015	Clara Sarmento

## III.III - Qualidade e Avaliação

#### **Qualidade Institucional**

O ISCAP continua empenhado no desenvolvimento de uma cultura de qualidade e melhoria contínua em todas as atividades do seu regular funcionamento, baseado na participação de todos os parceiros, docentes e estudantes em particular, e numa prática de monitorização dos desempenhos e dos resultados obtidos.

Para dar suporte operacional a esta prática, o ISCAP conta com o Gabinete de Planeamento, Avaliação e Melhoria Contínua (GAMC) que funciona desde 2011. Desde 2012, que o ISCAP dispõe de um Manual da Qualidade, o qual foi revisto pelo GAMC e aprovado pelo Conselho de Administração no ano 2013.

O Manual da Qualidade do IPP, documento transversal a todas as escolas e serviços do IPP, foi aprovado pela Presidente do IPP em março de 2015. O GAMC participou ativamente no processo de elaboração do manual.

No ano de 2015, o GAMC elaborou a proposta de Manual de Acolhimento, a qual viria a ser aprovada pela Presidência do ISCAP, bem como o levantamento e uniformização dos impressos usados pelos Serviços do ISCAP. O GAMC colaborou no tratamento estatístico das respostas aos questionários de avaliação da satisfação com os Serviços relativos ao ano 2014, bem como na elaboração do seu relatório final, tendo ainda elaborado os questionários destinados a avaliar a satisfação com os Serviços no de 2015.

Ainda durante o ano de 2015, o sistema de indicadores de desempenho do ISCAP, elaborado nos anos anteriores, foi revisto e melhorado, tendo sido recolhidos os dados relativos ao ano de 2014.

Foram também elaborados os relatórios síntese dos ciclos de estudos.

#### Avaliação e Acreditação de Ciclos de Estudos

No ano de 2015 a Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) continuou a avaliação dos seguintes ciclos de estudos em funcionamento no ISCAP: licenciatura em Assessoria e Tradução, mestrado em Assessoria de Administração e mestrado em Tradução de Interpretação Especializadas.

Durante o ano de 2015 deu-se início ao processo de acreditação de dois novos ciclos de estudos: a licenciatura em Gestão Linguística para Negócios Internacionais e o mestrado em Estudos Interculturais para Negócios. Este dois ciclos de estudos foram acreditados por 6 anos já em fevereiro de 2016.

#### III.IV - Internacionalização e Mobilidade

#### Mobilidade Internacional e Projetos de Desenvolvimento e Cooperação

Quanto à mobilidade de estudantes, o ISCAP recebeu 256 estudantes de diversas instituições estrangeiras e enviou 92. No quadro seguinte sintetiza-se a informação relativa à mobilidade durante o ano de 2015, bem como aos projetos de desenvolvimento e cooperação.

Quadro 12 - Dados relativos à mobilidade internacional no ISCAP

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Envio de 52 estudantes em mobilidade académica (Programa Erasmus +)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Envio de 10 estudantes em mobilidade académica para o Brasil (Bolsas Santander Totta)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Envio de 2 estudantes em mobilidade académica Free-mover	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Envio de 5 estudantes em estágio internacional (Programa ERASMUS + e Consórcio ERASMUS TFE)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Envio de 17 estudantes em mobilidade no âmbito de projetos internacionais de curta duração	01/01/2015	31/12/2015	GRI/PROJISCAP
Envio de 1 estudantes em mobilidade académica nacional	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Envio de 5 membros do pessoal docente em mobilidade para formação (Programa ERASMUS+)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Envio de 6 membros do pessoal não docente em mobilidade para formação (Programa ERASMUS+)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Envio de 1 docente para formação em instituição parceira.	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Participação de 51 professores em conferências internacionais	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Participação de 4 professores em projetos internacionais	01/01/2015	31/12/2015	GRI/PROJISCAP
Acolhimento de 143 estudantes em mobilidade académica Erasmus (Programa Erasmus+)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Acolhimento de 10 estudantes em mobilidade no âmbito de projetos de curta duração	01/01/2015	31/12/2015	GRI/ PROJISCAP
Acolhimento de 1 estudante no âmbito do Duplo Diploma de Comunicação Empresarial.	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Acolhimento de 1 estudante no âmbito do Joint Programme de Criatividade e Inovação Empresariais	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Acolhimento de 47 estudantes em mobilidade académica ao abrigo de protocolos de cooperação (Rússia e Brasil)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Acolhimento de 2 estudantes em mobilidade académica no âmbito das Bolsas Santander Totta	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Acolhimento de 3 estudantes em mobilidade académica nacional	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Acolhimento de 49 estudantes em estágio profissional (Programa ERASMUS+)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Acolhimento de 34 docentes em mobilidade de missões de ensino (Programa ERASMUS+)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Acolhimento de 16 docentes em mobilidade de missões de ensino ao abrigo de projetos internacionais de curta duração	01/01/2015	31/12/2015	GRI/ PROJISCAP
Acolhimento de 4 representantes de instituições parceiras.	01/01/2015	31/12/2015	GRI
Acolhimento de 22 membros do pessoal não docente em mobilidade para formação (Programa ERASMUS +)	01/01/2015	31/12/2015	GRI
ISCAP.COM V	02/11/2015	18/12/2015	GRI
Semana de Orientação VII (acolhimento dos estudantes internacionais)	16/02/2015	23/02/2015	GRI
Semana de Orientação IX (acolhimento dos estudantes internacionais)	14/09/2015	18/09/2015	GRI
Semana Internacional do ISCAP 2015	19/10/2015	23/10/2015	GRI
Change Management IV (em cooperação com a DHBW-Alemanha)	27/05/2015	27/05/2015	GRI
Jogo de Empresas (em cooperação com o UNIS MG-Brasil)  Alargamento da rede de parcerias no âmbito do Programa Life Long Learning, Bolsas Santander Totta	05/10/2015	09/10/2015	GRI
(Brasil) e cooperação com a Rússia	01/01/2015	31/12/2015	GRI Coordenadora do GRI e
Participação na Reunião Geral da SPACE	22/04/2015	24/04/2015	Vice-presidente do ISCAP
Módulo Internacional para a pós-graduação do Grupo UNIS (Brasil)  Co-Elaboração do Projeto International Credit Mobility (ICM), com o IPP, do qual resultaram bolsas de	07/11/2015	13/11/2015 Em	GRI/CEISCAP
mobilidade para a Rússia (MESI, KUBAN, Samara University) e para o UNIS.	05/01/2015	desenvolvimento	GRI
Envio de 4 estudantes em mobilidade no âmbito de projetos internacionais de curta duração ("Let's talk" & "entre4future").	01/01/2015	31/12/2015	GAP
Participação de 21 professores em projetos internacionais	01/01/2015	31/12/2015	GAP
Envolvimento de 3 funcionários em projetos internacionais.	01/01/2015	31/12/2015	GAP
Acolhimento de 32 (13 + 19) participantes internacionais e 1 representante da Agência Nacional Erasmus + em reuniões de trabalho ao abrigo de projetos internacionais.	01/01/2015	31/12/2015	GAP
Participação de 5 docentes e 1 funcionário em reuniões de trabalho de projetos internacionais.	01/01/2015	31/12/2015	GAP
	···• <del>*</del>	:	1

# III.V - Valorização e Integração dos Estudantes

Ao longo de 2015 foram inúmeras as atividades realizadas para a valorização e integração dos estudantes do ISCAP e também junto dos potenciais estudantes, como se pode verificar no quadro seguinte.

Quadro 13 - Atividades para valorização e integração dos estudantes

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Feira de Oferta Formativa no Agrupamento de Escolas de São Lourenço – Ermesinde	½ dia	28/01/2015	28/01/2015	GCRP
Feira de Oferta Formativa na Escola Profissional de Gaia	½ dia	04/02/2015	04/02/2015	GCRP
Sessão de Boas Vindas aos estudantes internacionais – Tour ao ISCAP	2h	18/02/2015	18/02/2015	GCRP
Apresentação do ISCAP e da sua oferta formativa aos estudantes do 12º ano de Secretariado/ Participação da Diretora de Curso, Professora Graça Chorão, na palestra "As saídas Profissionais na área de Assessoria e Tradução") do Curso Técnico de Secretariado da Escola Profissional Serviços Cidenai (Santo Tirso)	½ dia	03/03/2015	03/03/2015	GCRP
Apresentação do ISCAP e da sua oferta formativa aos estudantes do CIDENAI: Participação de docente do ISCAP, Professor Manuel Moreira da Silva com a comunicação subordinada ao tema "A importância das línguas na comunicação global", no Curso Técnico de Secretariado da Escola Profissional Serviços Cidenai (Santo Tirso)	½ dia	12/03/2015	12/03/2015	GCRP
Apresentação do ISCAP aos membros do MACOMIP	2h	16/03/2015	16/03/2015	GCRP
Feira de Oferta Formativa na Escola Secundária da Boa Nova – Leça da Palmeira	1 dia	17/03/2015	17/03/2015	GCRP
CISA 2015 - Congresso Internacional de Secretariado e Assessoria (CISA) subordinado ao tema "Secretariado Contemporâneo: Desafios e Prospetivas, Conhecimento e Inovação"  Apresentação do ISCAP	2h	08/04/2015	08/04/2015	GCRP
Participação na Qualifica 2015 – Feira de Educação, Formação, Juventude e Emprego	3 dias	09/04/2015	12/04/2015	GCRP
Apresentação Escola Profissional Profitecta	½ dia	21/04/2015	21/04/2015	GCRP
Apresentação Escola Profissional Bento Jesus Caraça	½ dia	22/04/2015	22/04/2015	GCRP
Feira de Oferta Formativa, na Escola Secundária de Rio Tinto – Gondomar	2 dias	12/05/2015	14/05/2015	GCRP
Universidade Júnior no ISCAP	2h	06/07/2015	06/07/2015	GCRP
ECSM	2h	09/07/2015	09/07/2015	GCRP

Quadro 13 - Atividades para valorização e integração dos estudantes (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Gabinetes de Comunicação – Pólo da Asprela	2h	07/09/2015	07/09/2015	GCRP
Sessão de Boas-vindas aos estudantes internacionais	2h	14/09/2015	14/09/2015	GCRP
Apresentação UTF Paraná	2h	07/10/2015	07/10/2015	GCRP
Apresentação do ISCAP - Semana Internacional do ISCAP	2h	19/10/2015	19/10/2015	GCRP
Apresentação do ISCAP - Ano Zero	2h	19/10/2015	19/10/2015	GCRP
Apresentação MAA - IFTM	1h	26/10/2015	26/10/2015	GCRP
Apresentação MEI - IFTM	1h	27/10/2015	27/10/2015	GCRP
Apresentação do ISCAP - Grupo UNIS-MG	1h	07/11/2015	07/11/2015	GCRP
Apresentação do ISCAP - Reitora da Universidade de Cabo Verde	1h	18/11/2015	18/11/2015	GCRP

# III.VI - Interação com a Sociedade

No sentido de potenciar a interação com a Sociedade, considerando a relevância que esta assume na valorização e integração dos estudantes, foram realizados inúmeros eventos, os quais se encontram elencados no quadro seguinte.

Quadro 14 - Congressos e outros eventos realizados no ISCAP

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Sessão presencial do módulo de Tecnologias de Comunicação à Distância	2h	09/01/2015	09/01/2015	Direção de Curso de Pós- Graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial (b-learning)
Projeção de Vídeos dos Seminários de Marketing Digital	4h	12/01/2015	12/01/2015	Direção do Curso de Marketing Digital
Apresentação "My city for young people"	4h	14/01/2015	14/01/2015	ACO
Contabilisticus -Gala Solidária da Tuna de Contabilidade do Porto	½ dia	15/01/2015	15/01/2015	Tuna de Contabilidade do Porto
VIII Ciclo de Conferências do Centro de Estudos Interculturais: Fórum Jovens Investigadores do CEI	2h	16/01/2015	16/01/2015	Centro de Estudos Interculturais
Tomada de Posse dos Órgãos Sociais da AEISCAP		16/01/2015	16/01/2015	AEISCAP

Quadro 14 - Congressos e outros eventos realizados no ISCAP (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Projeção de Vídeos dos Seminários de Marketing Digital	4h	19/01/2015	19/01/2015	Direção do Curso de Marketing Digital
Segurança em Soluções Internet Críticas	2h	31/01/2015	31/01/2015	Direção de Curso de Pós- Graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial (b-learning)
Conferência "Creation Stories, Ethnic Cleansing and Imaginary Indians: A Guide to Nation Building in Canada and the USA"	2h	11/02/2015	11/02/2015	CEI
Concerto de la Casa de la Música de São Petersburgo   "Embaixadores da Arte"	½ dia	12/02/2015	12/02/2015	Área de língua Russa e GCRP
Sessão de acolhimento COMAP	½ dia	16/02/2015	16/02/2015	COMAP
Sessão de Boas vindas aos estudantes internacionais	½ dia	18/02/2015	18/02/2015	GRI
Sessão de esclarecimento sobre o GAIE e SO	½ dia	23/02/2015	23/02/2015	GRI
Como fazer um CV Multimédia?	2h	04/03/2015	04/03/2015	GEE
2ª ed. Mês da Empregabilidade	4h	05/03/2015	05/03/2015	AE ISCAP
HARMOS CLASSICAL 2015	½ dia	05/03/2015	05/03/2015	GCRP
Projeto Erasmus + Entre4future- Simulation for Entrepreneurship	2 dias	09/03/2015	11/03/2015	Professor Paulino Silva
Oficina de Assessoria Empresarial	½ dia	10/03/2015	10/03/2015	ACO
U2WORK -Queres aumentar a tua empregabilidade?	2 dias	11/03/2015	12/03/2015	GEE
Seminário "Wikis y blended-learning en la enseñanza superior. Un ejemplo con la didáctica de lenguas"	2h	11/03/2015	11/03/2015	Área de Linguas
Conferência "A Patente Europeia"	½ dia	12/03/2015	12/03/2015	Área de Direito
Conferência "Pela Espanha alheia: espaços vividos, espaços ficcionados & Imigrantes chineses: uma reflexão sobre o significado de comunidade"	2h	13/03/2015	13/03/2015	Centro de Estudos Interculturais
Seminário "Making sense of the information systems sociomaterial data and its impact on the society"	2h	13/03/2015	13/03/2015	Direção de Curso Pós-graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial
MACOMIP 2015 – "What can Porto, as a city, offer to foreign students?"	5 dias	16/03/2015	20/03/2015	Responsável: Prof. Anabela Mesquita
Odisseia da Comunicação	2 dias	17/03/2015	18/03/2015	Comissão da Organização da Odisseia da Comunicação
Webinar: Investigação Qualitativa – Métodos e Técnicas	1h30	18/03/2015	18/03/2015	CEISCAP
Formação PORDATA	½ dia	18/03/2015	18/03/2015	Direção do Mestrado em Empreendedorismo e Internacionalização

Quadro 14 - Congressos e outros eventos realizados no ISCAP (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
DECOMINAC DA ATIVIDADE ANA	DUNAÇÃO	INICIO	CONCLUCAC	NEOI ONOADILIDADE
Conferência "BIG DATA: Is it a hype or is it there to stay?"	2 dias	18/03/2015	19/03/2015	Área de Informática
Feira de Emprego	2 dias	18/03/2015	19/03/2015	AEISCAP
Fórum de Fiscalidade	4h	19/03/2015	19/03/2015	CECEJ
Apresentação NOS – Recrutamento	½ dia	19/03/2015	19/03/2015	Direção do Curso de Contabilidade e Administração
XVII FETUF – Festival de Tunas	1dia	21/03/2015	21/03/2015	Tuna Feminina do ISCAP
Conferência de Contabilidade e Administração	2h	25/03/2015	25/03/2015	Direção de Curso Licenciatura de Contabilidade e Administração
Forúm de Comércio Internacional sob o tema "Portugalidades"	1 dia	26/03/2015	26/03/2015	Direção de Curso Licenciatura em Comércio Internacional
Estratégia de Comunicação: Ação Local, Case Study DelighFULL (Seminário PGTCIE)	2h	27/03/2015	27/03/2015	Direção de Curso Pós-graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial
Webinar: Planear a Implementação de um serviço de e-learning	½ dia	02/04/2015	02/04/2015	CEISCAP
Congresso Internacional de Secretariado e Assessoria (CISA 2015)	3 dias	08/04/2015	11/04/2015	CPS & ACO
Ciclo de Conferências sobre Inovação e Empreendedorismo		09/04/2015	09/04/2015	AEISCAP
Master Coloquium	½ dia	10/04/2015	10/04/2015	Direções de Mestrado
Reposicionamento Estratégico do IPP 2014/2018	½ dia	15/04/2015	15/04/2015	Presidência
Colóquio "Raízes do Eu: a construção identitária na interculturalidade"	½ dia	15/04/2015	15/04/2015	CEI
Conferências de Gestão Financeira (parceria IAPMEI)	½ dia	15/04/2015	15/04/2015	Gestão
Fórum de Contabilidade e Economia Social	½ dia	16/04/2015	16/04/2015	CECEJ e Direcção do Mestrado em Contabilidade e Finanças
VII Ciclo de Conferências do CEI: "Economia e arte nas revistas de vanguarda" e "Commitment, emotions and remebrance narratives"	2h	17/04/2015	17/04/2015	CEI
Comemoração do dia Internacional de Secretariado	1 tarde	21/04/2015	21/04/2015	ACO & Comissão de Organização
XV Edição das Jornadas de Marketing do ISCAP: "O Sexo no Marketing"	2 dias	22/04/2015	23/04/2015	Comissão das Jornadas de Marketing
Dia Mundial do Livro e dos Direitos de Autor	1 dia	23/04/2015	23/04/2015	CDI
Conferência & Masterclass – Tradução	½ dia	27/04/2015	29/04/2015	Direção do MTIE

Quadro 14 - Congressos e outros eventos realizados no ISCAP (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Conferência "Financiamento ao investimento empresarial no âmbito do Portugal 2020:	½ dia	29/04/2015	29/04/2015	Área da Gestão
Incentivos e instrumentos financeiros"				Projeto de Simulação
Conferência "Preços de Transferência"	½ dia	29/04/2015	29/04/2015	Empresarial
Fórum de Empreendedorismo do ISCAP	½ dia	30/04/2015	30/04/2015	Direção do Mestrado de MEI
"O Dever de Memória" – Tertúlia sobre a II Guerra Mundial	½ dia	30/04/2015	30/0472015	Área de Língua Russa
Forúm de Fiscalidade – A reforma do IRS	½ dia	30/04/2015	30/04/2015	CECEJ & Direção do Curso de Contabilidade e Finanças
Imposição das insígnias	½ dia	03/05/2015	03/05/2015	Comissão de Praxe
"Chá de memórias" – Alumni Platina e Ouro do ISCAP 2015	2 h	05/05/2015	05/05/2015	Gabinete AlumnISCAP
Webinar "O SPSS na investigação em educação"	½ dia	07/05/2015	07/05/2015	CEISCAP
Conferência "A Comunicação"	2h	11/05/2015	11/05/2015	Área de Linguas
Colóquio: "A União Europeia e a Parceira Transatlântica para o Comércio e o Investimento"	½ dia	12/05/2015	12/05/2015	CECEJ
1.º Fórum de Contabilidade de Gestão	½ dia	14/05/2015	14/05/2015	CECEJ
Seminário INOVRETAIL – "A importância dos elementos sensoriais de Loja na performance do Retalho moderno"	2 h	14/05/2015	14/05/2015	Área de Gestão
Apresentação da Prestação de Serviços da Central de Balanços do Banco de Portugal	½ dia	15/05/2015	15/05/2015	Direção do Curso de Contabilidade e Administração
VII Ciclo de Conferências do Centro de Estudos Interculturais: "Portuguese-Romanian Intercultural Connections	2h	15/05/2015	15/05/2015	CEI
Conferência "Organização de Eventos"	2h	18/05/2015	18/05/2015	ACO
Seminário JFD Brokers e Instrumentos de Investimento	2h	18/05/2015	18/05/2015	Direção do Curso de Contabilidade e Administração
Queres saber mais sobre ferramentas para a construção do teu CV Multimédia?	2h	20/05/2015	20/05/2015	GEE
Sessão presencial das Unidades Curriculares de Gestão de Projetos Tecnológicos e Comércio Eletrónico: "Os desafios da conceção de um projeto de comércio online"	2h	22/05/2015	22/05/2015	Direção de Curso Pós-graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial
Curso breve de Checo	2 dias	27/05/2015	28/05/2015	GRI
Conferência "Importância da Programação Neuro-linguística para a Comunicação"	½ dia	27/05/2015	27/05/2015	Direção do Curso de Comércio Internacional
Conferência "Mosaicos e Miscelâneas em sede do direito a dedução no IVA"	½ dia	27/05/2015	27/05/2015	Projeto de Simulação Empresarial

Quadro 14 - Congressos e outros eventos realizados no ISCAP (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Apresentação dos cursos TESP's	½ dia	29/05/2015	29/05/2015	Presidência
Workshop "Menos stress, mais alegria e energia"	½ dia	30/05/2015	30/05/2015	Presidência
Workshops "Quality research: paradigms, controversies and bricolage"	2 dias	01/06/2015	02/06/2015	CICE
Seminário "Gestão de Projetos de Tradução e Localização"	2h	01/06/2015	01/06/2015	Área de Línguas
Sessão presencial da Unidade Curricular de Gestão da Informação e do Conhecimento: "Implementar a Mudança, para além do Compromisso"	2h	05/06/2015	05/06/2015	Direção de Curso Pós-graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial
Dia Internacional de Arquivos		09/06/2015	09/06/2015	CDI
Colóquio Interdisciplinar CEI-IELT (FCSH/UNL) "ECO-ECONOMIA- Economia & Tradições, Literatura e Práticas Culturais"	4 horas	12/06/2015	12/06/2015	CEI
Sessão presencial da unidade curricular de Comunicação na Web "É assim a Comunicação Web"	2h	19/06/2015	19/06/2015	Direção de Curso Pós-graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial
Mini Summer School	4 dias	22/06/2015	26/06/2015	CICE
Sessão de Esclarecimento- Licenciatura em Comunicação Empresarial	2h	22/06/2015	22/06/2015	Direção e Comissão de Curso da Licenciatura de Comunicação Empresarial
Sessão Presencial "Gestão do Conhecimento Organizacional no contexto dos Serviços Partilhados"	2h	03/07/2015	03/07/2015	Direção de Curso Pós-graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial
Social Media for Employability	½ dia	08/07/2015	08/07/2015	CICE
Sessão de Esclarecimento Mestrado em Gestão do Turismo	2h	08/07/2015	08/07/2015	Direção do Mestrado em Gestão do Turismo
2.ª Edição da European Conference on Social Media - ECSM 2015	½ dia	09/07/2015	10/07/2015	CICE
IV Jantar ALUMNI ISCAP 2015	5 h	24/07/2015	24/07/2015	Gabinete AlumniISCAP
Seminário "Segurança em aplicações Web"	2 h	24/07/2015	24/07/2015	Direção de Curso Pós-graduação em Sistemas de Informação Empresariais
Seminário "Segurança em soluções de Internet Criticas no Mercado Financeiro"	2 h	24/07/2015	24/07/2015	Direção de Curso Pós-graduação em Sistemas de Informação Empresariais
Semana de Orientação (Orientation Week)	5 dias	14/09/2015	19/09/2015	GRI
Sessão de Boas vindas aos novos estudantes	1 manhã	15/09/2015	15/09/2015	GCRP

Quadro 14 - Congressos e outros eventos realizados no ISCAP (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Palestra "Tecnologias e Sistemas de Informação: Conceitos fundamentais"	½ dia	23/09/2015	23/09/2015	Área de Informática
Receção dos estudantes do Mestrado Gestão das Organizações	2h	24/09/2015	24/09/2015	Divisão Académica
Apresentação do Projeto "Liga contra o Cancro"	2h	24/09/2015	24/09/2015	Comissão de Praxe
Apresentação do IMake	2h	01/10/2015	01/10/2015	AE ISCAP
3.º Edição "Jogo de Empresas"	4 dias	05/10/2015	09/10/2015	GRI
Sessão de Boas vindas aos estudantes de Mestrado	2h	07/10/2015	07/10/2015	GCRP
Apresentação de Universidade Brasileira	½ dia	08/10/2015	08/10/2015	GRI
Café Solidário	½ dia	08/10/2015	08/10/2015	GRI
Job Parties – Uma viagem ao mundo do trabalho	2h45	13/10/2015	13/10/2015	GEE
Palestra "A web de dados, a web inteligente"	½ dia	14/10/2015	14/10/2015	CEISE
Apresentação da Marca IPP	½ dia	16/10/2015	16/10/2015	Presidência
IX Ciclo de Conferências do CEI – Conferências "Empreendedorismo na Investigação e Cultura"	½ dia	16/10/2015	16/10/2015	CEI
Sessão de Boas vindas aos estudantes do Ano Zero	½ dia	19/10/2015	25/10/2015	Coordenação do curso Ano Zero
Biblioteca do ISCAP associa-se à Semana Internacional do Acesso Livre	6 dias	19/10/2015	25/10/2015	Biblioteca
10.º Semana Internacional do ISCAP	4 dias	19/10/2015	23/10/2015	GRI
Curso breve de Checo	3 dias	20/10/2015	23/10/2015	GRI
Workshop "Entre4Future"	3h30	20/10/2015	20/10/2015	Professor Paulino Silva
Conferência de Informática	2h	21/10/2015	21/10/2015	Área de Informática
Workshop "Projeto eFinLit"	3h30	22/10/2015	22/10/2015	Professora Anabela Mesquita
Workshop "Gain Time"	3h30	22/10/2015	22/10/2015	Professora Paula Peres
JOININ – Jornadas de Interpretação do ISCAP – IPP	1 dia	23/10/2015	23/10/2015	Comissão de Organização
Vitaminas para o Emprego	4h10	26/10/2015	26/10/2015	GEE
Receção aos Estudantes do IFTM	2h	26/10/2015	26/10/2015	GCRP
STEI - Modelos de Negócios Globais - Desafio: a Incerteza	2h	27/10/2015	27/10/2015	Diretora da CE
Receção aos estudantes dos cursos TeSP	½ dia	28/10/2015	28/10/2015	Coordenação de Curso
Análise da Relação entre as Características das Empresas e a Informação Divulgada	2h	29/10/2015	29/10/2015	Direção de Curso do MEI
Assinatura de Protocolo IPP vs IFTM	2h	30/10/2015	20/10/2015	Presidência

Quadro 14 - Congressos e outros eventos realizados no ISCAP (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Jantar de Convívio IFTM / ISCAP	4h	30/10/2015	20/10/2015	Presidência
Seminários de Marketing Digital 2015	2 h	31/10/2015	31/10/2015	Direção de Curso de Mestrado em Marketing Digital
Dia Mundial do Cinema	½ dia	04/11/2015	04/11/2015	AE ISCAP
Workshop "Economia Social- Um Setor de Oportunidades"	½ dia	05/11/2015	05/11/2015	GEE
IRC: Notas sobre o regime de gastos, o resultado de partilha e as tributações autónomas	2h	5/11/2015	5/11/2015	Direção de Curso Mestrado em Contabilidade e Finanças
Projeto Matemática Ciclo de Seminários Científico-Pedagógicos	3h30	07/11/2015	07/11/2015	MatActiva
Palestra "Reinventar um Negócio em Tempos Difíceis – caso da Quinta do Portal"	½ dia	07/11/2015	07/11/2015	Direção de Curso Pós-graduação em Sistemas de Informação Empresariais
XXVI ISCULTURAP – Semana Cultural do ISCAP	5 dias	09/11/2015	13/11/2015	AEISCAP
Formações na Biblioteca do Conhecimento Online	½ dia	09/11/2015	09/11/2015	Biblioteca
Módulo de Internacionalização: estudantes de Pós-Graduação do Grupo UNIS	5 dias	09/11/2015	13/11/2015	GRI
Workshop Europass CV Júnior	2h	10/11/2015	10/11/2015	GEE
Internacionalização do Vinho do Porto – o caso da Quinta do Infantado	2h	11/11/2015	11/11/2015	Diretora do CE
Conferência Internacional "Of Silk, Sugar and Spices: New Directions in East-West Cooperation"	2 dias	11/11/2015	13/11/2015	CEI
Quadro 12- Congressos e Seminário Temático "Técnicas de Recolha de Informação"	2h	16/11/2015	16/11/2015	GCRP
Seminário sobre Metodologias de Investigação	2h	17/11/2015	17/11/2015	CECEJ
CICLO DE PALESTRAS DO CEISE "Gestão de conhecimento organizacional no contexto dos serviços partilhados	2h	18/11/2015	18/11/2015	CEISE
Seminário Empresarial no Setor do Turismo	2h	20/11/2015	20/11/2015	Direção de Curso de Gestão de Atividades turísticas
Cerimónia de Entregas das Cartas de Curso	½ dia	21/11/2015	21/11/2015	Gabinete AlumnISCAP
Comemoração do 129.º Aniversário do ISCAP	1 tarde	23/11/2015	23/11/2015	GCRP
Seminário sobre Modelização de Equações Estruturais	2h	24/11/2015	24/11/2015	CECEJ
Formações na Biblioteca do Conhecimento Online	½ dia	23/11/2015	03/12/2015	Biblioteca
Seminário de Marketing Digital	2h	28/11/2015	28/11/2015	Direção de Curso de Mestrado em Marketing Digital

Quadro 14 - Congressos e outros eventos realizados no ISCAP (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Colóquio CEISE + CEI = Pontes Interdisciplinares	½ dia	02/12/2015	02/12/2015	CEISE e CEI
As Mudanças Contabilísticas na Santa Casa da Misericórdia do Porto: O Período 1914- 1917	2h	3/12/2915	3/12/2015	Direção de Curso Mestrado em Contabilidade e Finanças
Café Solidário	½ dia	03/12/2015	03/12/2015	GRI
IX Ciclo de Conferências do CEI – 2015-2016	2h	07/12/2015	07/12/2015	Centro de Estudos Interculturais
O Empreendedorismo e o Direito de Trabalho: o contrato de prestação de serviços e o contrato de trabalho	2h	16/12/2015	16/12/2015	Diretora do CE

Foram, igualmente, organizadas as exposições descritas no quadro seguinte.

Quadro 15 - Exposições

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE.AÇÃO	DURAÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Caligrafia para o Inferno de Dante	19 dias	23/03/2015	10/04/2015	ESE
Avatares & PaperToys	31 dias	13/04/2015	13/05/2015	ESE
Pintura 1	5 dias	16/05/2015	20/05/2015	ESE
Exposição de Posters "Social Media"	2 dias	09/07/2015	10/07/2015	ISCAP
O Dia Mundial do Livro e dos Direitos de Autor	39 dias	23/04/2015	31/05/2015	CDI
A contabilidade nos extintos Instituto Industrial e Comercial e Instituto Comercial do Porto O Ensino e a Prática	90 dias	03/06/2015	31/08/2015	CDI
Bullying nos Livros	81 dias	11/09/2015	30/11/2015	CDI
Boas Festas	29 dias	10/12/2015	07/01/2016	CDI

# **Parcerias**

Durante o ano de 2015 o ISCAP manteve em vigor 94 protocolos de parceria, os quais se encontram elencados no quadro seguinte.

Quadro 16 – Protocolos de parceria e colaboração

ENTIDADE	DATA DO CONTRATO/PROTOCOLO	VIGÊNCIA
ACADEMIA DIÁRIO DAS LETRAS	Fev-12	1 ano, sendo automaticamente renovado
ADDICT – Agência para o Desenvolvimento das Indústrias Criativas	Nov-12	1 ano, sendo automaticamente renovado
A.D.R.I.E.M Associação de Desenvolvimento, Reestruturação e Internacionalização das Empresas de Matosinhos	Fev-15	1 ano, sendo automaticamente renovado
AJE ALBERGARIA	Dez-12	1 ano, sendo automaticamente renovado
AEP – Associação Empresarial de Portugal	Set-15	1 ano renovável por iguais períodos
Agrupamento de Escolas de Rio Tinto	Fev-13	Prorrogado por sucessivos períodos de um, dois ou três anos
Agrupamento de Escolas de Amares	Jan-14	1 ano, sendo automaticamente renovado
Agrupamento de Escolas de Castelo Branco	Mar-14	1 ano, sendo automaticamente renovado
Agrupamento de Escolas Francisco de Holanda	Fev-14	1 ano, sendo automaticamente renovado
ALEXANDRINO MATIAS & C <sup>a</sup> . SA	Fev-13	1 ano, sendo automaticamente renovado
AIMMP – Associação das Indústrias de Madeira e Mobiliário de Portugal	Jan-14	1 ano renovável por iguais períodos
ACM - Alto Comissariado para as Migrações	Jul-15	
AVIDER - Associação de Amizade Luso-Turca	Mai-12	1 ano podendo ser renovado mediante consentimento mutuo até 3 meses antes do seu termino
António Miguel Ramires	Mar-12	1 ano renovável por iguais períodos
APDL – Administração do Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A.	Jan-16	1 ano renovável por iguais períodos
APOTEC	Nov-14	1 ano renovável por iguais períodos
APTRAD – Associação de Tradutores e Intérpretes	Out-15	1 ano renovável por iguais períodos
Associação Empresarial da Póvoa de Varzim	Out-14	1 ano renovável por iguais períodos
ASP - Associação Portuguesa de Profissionais de Secretariado e Assessoria	Set-14	1 ano renovável por iguais períodos
Associação Portuguesa de Tradutores	Out-15	1 ano renovável por iguais períodos
Associação Projecto Criar	Set-15	1 ano renovável por iguais períodos
Autovia – Sociedade de Automóveis, S.A.	Set-15	1 ano renovável por iguais períodos
Bolsa Estudo Júlio Guimarães - Língua Russa	Jun-09	tempo indeterminado
Basepoint Information Systems.pdf	Mai-11	renovado por períodos sucessivos de um ano
Brasilian Business Affairs – Europe	Mar-12	renovado por períodos sucessivos de um ano
Brandzone - Comunicação, Marketing em Media, Unip., Lda.	Fev-14	renovado por períodos sucessivos de um ano
BUSILIS DA COMUNICAÇÃO, LDA.	Jun-13	renovado por períodos sucessivos de um ano
Câmara Municipal de Matosinhos	Jan-15	1 ano renovável por iguais períodos
Câmara Municipal do Porto	Mar-14	até 31/07/2014
Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia	Jul-14	renovado por períodos sucessivos de um ano
CAIXA DE CRÉDITO AGRICOLA	Mar-12	renovado por períodos sucessivos de um ano
CASSIDY & Heron, Lda Encounter English	Mar-11	renovado por períodos sucessivos de um ano
Catarina Fagundes Amorim	Abr-15	1 ano renovável por iguais períodos
Centro Hospitalar Tâmega e Sousa, EPE	Ago-15	1 ano renovável por iguais períodos
Centro de Língua e Cultura Chinesa	Set-10	por tempo indeterminado
Cláudia Martins – STOC, Unipessoal, Lda.	Mar-15	1 ano renovável por iguais períodos
COLAS DRAGÃO, LDA.	Fev-12	renovado por períodos sucessivos de um ano
CONTIVA - Contabilidade, Fiscalidade e Administração de Empresas, Lda.  Delaware State University	Jan-14 Fev-14	renovado por períodos sucessivos de um ano válido por um período de 5 (cinco) renovável por acordo
,	-	entre as partes
Decorgel – Produtos Alimentares, S.A.	Mar-15	1 ano renovável por iguais períodos
DICE - Design, Imagem e Comunicação Empresarial	Fev-13	renovado por períodos sucessivos de um ano
DIDÁXIS - Cooperativa de Ensino	Fev-14	renovado por períodos sucessivos de um ano
Douro Acima, Transportes e Turismo	Jan-13	renovado por períodos sucessivos de um ano
DIDASKALIA - Centro de escolas associadas	Mai-08	renovado por períodos sucessivos de um ano
ECV CONSULTORES, LDA.	Mar-14	renovado por períodos sucessivos de um ano
ENGENHO & OBRA	Mai-14	s/d s/d
Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril ESMAE	Jan-15 Set-08	renovado por períodos sucessivos de um ano
Escola Profisional - AMAR TERRA VERDE	Jan-14	1 ano renovável por iguais períodos
ESTGF – Politécnico do Porto – ISCAP	Out-13	revisto a cada 4 anos
Externato Delfim Ferreira	Jan-14	1 ano renovável por iquais períodos
Faculdade Letras da Universidade Porto	Jan-11	renovado por períodos sucessivos de um ano
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Univ. Nova Lisboa	Mai-13	renovado por períodos sucessivos de um ano
GARLAND LAIDLEY, SGPS SA	Fev-12	renovado por períodos sucessivos de um ano
GAIA SPORT CENTER	Mar-14	renovado por períodos sucessivos de um ano
Ginocar Produções, Lda.	Abr-15	s/d
GLAM - Celebrity Management, Lda.	Fev-12	renovado por períodos sucessivos de um ano
GBLISS, LDA.	Jan-13	renovado por períodos sucessivos de um ano
Acordo de cooperação ISCAP-Instituto Pushkin	Set-12	31-12-2015
IDEIAS RECORTADAS, LDA.	Fev-12	renovado por períodos sucessivos de um ano
Indústria de Componentes Mecânicos de Freixieiro, Lda.	Mar-13	renovado por períodos sucessivos de um ano
INSTITUTO ESTATAL DE LÍNGUA RUSSA A.C. PUSHKIN	Abr-11	De 1 de Set/2011 a 31 Ago/2015

Quadro 16 – Protocolos de parceria e colaboração (continuação)

ENTIDADE	DATA DO CONTRATO/PROTOCOLO	VIGÊNCIA
Instituto Português Sinologia e IPP	Abr-08	renovado por períodos sucessivos de um ano
Instituição Particular de Solidariedade Social, Santa Casa da Misericórdia de Espinho	Abr-13	renovado por períodos sucessivos de um ano
Instituto Superior Politécnico Metropolitano de Angola	Nov-14	por tempo indeterminado
Instituto Superior de Ciências Policiais e Criminais de Angola	Nov-12	período de 6 anos
INSTITUTO DE BIOMECÂNICA DE VALENCIA Y ISCAP/IPP	Jun-13	s/d
INVENT - ISCAP	Abr-08	tempo indeterminado
In Calcio - Atividades Desaportivas, Lda.	Mar-13	renovado por períodos sucessivos de um ano
IPP - ISCAP – ESTGF	Out-13	duração de 4 anos
IPCG – Instituto Português de Corporate Governance	Abr-15	1 ano renovável por iguais períodos
José Mendes Sousa, Unipessoal	Mar-15	1 ano renovável por iguais períodos
Luisa Leão Unipessoal, Lda.	Mar-15	1 ano renovável por iguais períodos
LF Clinic, Lda	Mar-12	renovado por períodos sucessivos de um ano
LivingBetweenmedia, Lda	Mar-12	renovado por períodos sucessivos de um ano
LI & FUNG AGÊNCIA DE COMPRAS EM PORTUGAL, LDA.	Mar-15	1 ano renovável por iguais períodos
KÜEHNE + NAGEL, LDA.	Jul-12	2 anos renovável por iguais períodos
MICROSOFT DYNAMICS	Abr-14	s/d
My Partner	Mar-14	Renovado por períodos sucessivos de um ano
MONERIS	Fev-13	Renovado por períodos sucessivos de um ano
Magnoliapower – Marketing e Multimédia, Lda.	Fev-12	Renovado por períodos sucessivos de um ano
Navegar Fundação para o Desenvolvimento Cultural, Artístico e Científico de Espinho	Fev-12	Renovado por períodos sucessivos de um ano
ODESSA LAW ACADEMY (Ukraine)	Jan-15	Renovado por períodos sucessivos de cinco anos
ORDEM DOS ENFERMEIROS	Mai-11	Renovado por períodos sucessivos de um ano
ORFEU, LIVRARIA PORTUGUESA	Abr-14	Renovado por períodos sucessivos de um ano
Polícia de Segurança Pública (PSP)	Jun-15	Estágio com duração de 240 horas, não renovável
PORTAL GESTÃO	Fev-14	Renovado por períodos sucessivos de um ano
SILOG, Lda.	Abr-15	Renovado por períodos sucessivos de um ano
SUN CITY IBÉRICA	Nov-15	Renovado por períodos sucessivos de um ano
TIME2CONSULT, Lda.	Mar-15	Renovado por períodos sucessivos de um ano
XZ Consultores, SA	Mar-15	Renovado por períodos sucessivos de um ano

# **Estágios**

Durante o ano de 2015 foram promovidos pelo ISCAP 237 estágios (185 curriculares e 52 extracurriculares). No quadro seguinte é apresentado o número de estágios por curso efetuados em entidades externas. No quadro 18 é apresentado o número de estágios por curso realizados por estudantes no ISCAP.

Quadro 17 - Estágios realizados por estudantes do ISCAP em entidades externas

Estágios Realizados	Curriculares	Extracurriculares	% Total Estágios	% Total Estágios Extracurriculares	TOTAL
Cursos	177	37	100%	17,29%	214
Licenciatura em Assessoria e Tradução	0	2	0,93%	0,93%	2
Lic. em Contabilidade e Administração	14	14	13,08%	6,54%	28
Lic. em Comunicação Empresarial	52	5	26,64%	2,34%	57
Lic. em Comércio Internacional	16	10	12,15%	4,67%	26
Licenciatura em Marketing	55	2	26,64%	0,93%	57
Lic. em Gestão das Atividades Turísticas	40	0	18,69%	0,00%	40
Mestrados da APNOR	0	2	0,93%	0,93%	2
Mestrado em Auditoria	0	1	0,47%	0,47%	1
Mestrado em Marketing Digital	0	1	0,47%	0,47%	1

Quadro 18 - Estágios realizados por estudantes no ISCAP

Estágios Realizados	Curriculares	Extracurriculares	% Total Estágios	% Total Estágios Extracurriculares	TOTAL
Cursos	8	15	100%	65,22%	23
Lic. em Assessoria e Tradução	0	10	43,48%	43,48%	10
Lic. em Comunicação Empresarial	5	0	21,74%	0,00%	5
Licenciatura em Marketing	2	1	13,04%	4,35%	3
Lic. em Gestão de Atividades Turísticas	1	4	21,74%	17,39%	5

# Prestação de Serviços

No âmbito das atribuições do Centro de Formação e Serviços ao Exterior (CEISCAP), foram desenvolvidas várias atividades de formação profissional, assim como diversas prestações de serviços à comunidade durante o ano 2015, que se encontram elencadas, respetivamente, nos quadros seguintes.

Quadro 19 – Ações de formação profissional promovidas pelo ISCAP

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	CARGA HORÁRIA (horas)	E-LEARNING (horas)	N.º DE FORMANDOS	INÍCIO	FIM	RESPONSABILIDADE
Webinar: Comunicação Digital	1	1	4	08/01/2015	08/01/2015	CEISCAP   DeltaConsultores
Webinar: Ferramentas para a Web 2.0	1,5	1,5	3	05/02/2015	05/02/2015	CEISCAP   DeltaConsultores
Curso de Preparação para a Prova de Economia - Curta Duração	30	-	11	23/02/2015	11/05/2015	CEISCAP
Curso de Preparação para a Prova de Economia/Contabilidade - Curta Duração	30	-	15	23/02/2015	29/04/2015	CEISCAP
Curso de Preparação aos Exames de Acesso à OTOC (1ª ação)	88	-	18	10/03/2015	08/05/2015	CEISCAP
Webinar: Investigação Qualitativa - Métodos e Técnicas	1,5	1,5	18	18/03/2015	18/03/2015	CEISCAP   DeltaConsultores
Webinar: Planear a Implementação de um Serviço de e-learning	3	3	11	02/04/2015	08/04/2015	CEISCAP   DeltaConsultores
Curso de Coaching e Liderança nas Organizações I	8	-	16	18/04/2015	09/05/2015	CEISCAP   Protocolo com o Centro de Formação Profissional da Indústria do Calçado
Webinar: Como Transformar um Curso Presencial em Online	1	1	3	30/04/2015	30/04/2015	CEISCAP   Forma-te
Webinar: O SPSS na Investigação em Educação	1,5	1,5	17	07/05/2015	07/05/2015	CEISCAP   DeltaConsultores

Quadro 19 – Ações de formação profissional promovidas pelo ISCAP (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	CARGA HORÁRIA (horas)	E-LEARNING (horas)	N.º DE FORMANDOS	INÍCIO	FIM	RESPONSABILIDADE
Curso de Coaching e Liderança nas Organizações II	8	-	14	20/06/2015	04/07/2015	CEISCAP   Protocolo com o Centro de Formação Profissional da Indústria do Calçado
Curso de Preparação aos Exames de Acesso à OTOC (2ª ação)	88	-	38	08/07/2015	26/09/2015	CEISCAP
Curso de Língua e Cultura Chinesa - Mandarim (Níveis de Iniciação, Intermédio e de Desenvolvimento)	330	-	9	19/10/2015	14/07/2016	CEISCAP
Curso Ano Zero (2 turmas)	640	-	42	20/10/2015	31/05/2016	CEISCAP
Pós-graduação em Gestão de Sistemas de Informação Empresariais	300	-	13	23/10/2015	30/07/2016	CEISCAP
Pós-graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial (b-learning)	300	-	9	24/10/2015	23/07/2016	CEISCAP
Pós-graduação em Tradução Assistida por Computador	240	-	10	31/10/2015	30/07/2016	CEISCAP
Módulo de Internacionalização UNIS	12	-	19	09/11/2015	13/11/2015	CEISCAP   GRI
Especialização em Contabilidade e Fiscalidade	360	-	17	09/11/2015	Previsão: outubro de 2016	CEISCAP

Quadro 20 - Prestações de serviços ao exterior

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	INÍCIO	FIM	RESPONSABILIDADE
MCKONCEPT - Soc. Consultoria e Gestão de Imagem, Lda - Tradução para Mandarim	14/01/2015	15/01/2015	CEISCAP   GAIE
CESPA PORTUGAL, S.A Tradução de documento com revisão técnica	19/01/2015	23/01/2015	CEISCAP   GAIE
INST. E. PAP - ENS. PROF. AVANÇADO e PÓS-GRAD, LDA - Interpretação e Equipamento	31/01/2015	31/01/2015	CEISCAP   GAIE
Ferrovial - Manutenção e Gestão de Empreendimentos, Lda - Tradução PT - EN com revisão técnica	03/02/2015	03/02/2015	CEISCAP   GAIE
SIILOG - Tradução e Equipamento	03/02/2015	04/02/2015	CEISCAP   GAIE
CECEJ – Tradução	11/02/2015	19/02/2015	CEISCAP   GAIE
FAUP – Equipamento	12/02/2015	12/02/2015	CEISCAP   GAIE
Imoedições - Edições Periódicas e Multimédia, Lda - Tradução para Inglês	25/02/2015	25/02/2015	CEISCAP   GAIE
Pedro Miguel Pereira Carvalho - Gestão de BD - GRI/COMAP	03/03/2015	03/03/2015	CEISCAP   GRI

Quadro 20 - Prestações de serviços ao exterior (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	INÍCIO	FIM	RESPONSABILIDADE
C&A Foundation	05/03/2015	13/03/2015	CEISCAP   GAIE
C&A Foundation	25/03/2015	27/03/2015	CEISCAP   GAIE
IPP - Interpretação Simultânea	11/05/2015	12/05/2015	CEISCAP   GAIE
Imoestatística, Lda – Tradução	15/05/2015	18/05/2015	CEISCAP   GAIE
Sessões de Coaching - Paulo Castanheira	15/05/2015	27/05/2015	CEISCAP
Tempo Livre Fisical, CC Desp. Tempos Livres, CIPRL - Consultoria Jurídica	19/05/2015	19/05/2015	CEISCAP
A Oficina C. Artes Mest. Trad. Guim., CIPRL - Consultoria Jurídica	19/05/2015	19/05/2015	CEISCAP
FAUP – Tradução	28/05/2015	01/06/2015	CEISCAP   GAIE
Flymedia - Audiovisuais, Lda - Equipamento de Interpretação	30/05/2015	30/05/2015	CEISCAP   GAIE
KAMPUBLIKA UNIP, LDA - Gestão de BD - GRI/COMAP	01/06/2015	01/06/2015	CEISCAP   GRI
IPP – Tradução	02/06/2015	30/06/2015	CEISCAP   GAIE
João Pedro Miguel Dias Tavares - Gestão de BD - GRI/COMAP	03/06/2015	03/06/2015	CEISCAP   GRI
Maria José Bitencourt - Gestão de BD - GRI/COMAP	04/06/2015	04/06/2015	CEISCAP   GRI
Imoedições - Edições Periódicas e Multimédia, Lda - Tradução para Francês	11/06/2015	18/06/2015	CEISCAP   GAIE
Ivo & Mota, Lda - Gestão de BD/COMAP	15/06/2015	15/06/2015	CEISCAP   GRI
Volumetrias Singulares, Lda - Gestão de BD - GRI/COMAP	17/06/2015	17/06/2015	CEISCAP   GRI
Siemens Schweiz AG – Tradução	17/06/2015	01/07/2015	CEISCAP   GAIE
Construdent Arrendamentos - Gestão de BD - GRI/COMAP	18/06/2015	18/06/2015	CEISCAP   GRI
Sessão de Coaching - Paulo Castanheira	18/06/2015	18/06/2015	CEISCAP
Imoestatística - Sistemas de Informação de Imobiliário, Lda - Tradução	25/06/2015	30/06/2015	CEISCAP   GAIE
Joaquim Pedro Lima Leite Reis - Gestão de BD - GRI/COMAP	01/07/2015	01/07/2015	CEISCAP   GRI
Ferrovial Serviços, S.A. – Tradução	07/07/2015	09/07/2015	CEISCAP   GAIE
Câmara Municipal de Santa Maria da Feira – Interpretação	09/07/2015	11/07/2015	CEISCAP   GAIE
Instituto Superior de Serviço Social do Porto - Cooperativa de Ensino Superior de Serviço Social, C.R.L. – Interpretação	10/07/2015	10/07/2015	CEISCAP   GAIE
Universidade de Aveiro - Interpretação e Equipamento	10/07/2015	12/07/2015	CEISCAP   GAIE
Magellan - Associação p/ a Representação Interesses Portugueses no Exterior - Interpretação e Equipamento	14/07/2015	15/07/2015	CEISCAP   GAIE
Sessão de Coaching - Paulo Castanheira	15/07/2015	15/07/2015	CEISCAP
Flymedia Audiovisuais, Lda – Equipamento	21/07/2015	21/07/2015	CEISCAP   GAIE

Quadro 20 - Prestações de serviços ao exterior (continuação)

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	INÍCIO	FIM	RESPONSABILIDADE	
Imoedições - Edições Periódicas para Inglês - Tradução e Interpretação	31/08/2015	08/10/2015	CEISCAP   GAIE	
Cidadeximia, Lda - Gestão de BD - GRI/COMAP	11/09/2015	11/09/2015	CEISCAP   GRI	
Sessão de Coaching - Paulo Castanheira	16/09/2015	16/09/2015	CEISCAP	
Magellan - Associação para a Representação Interesses Portugueses no Exterior - Interpretação e Equipamento	21/09/2015	25/09/2015	CEISCAP   GAIE	
Flymedia Audiovisuais, Lda - Equipamento	29/09/2015	29/09/2015	CEISCAP   GAIE	
Sessão de Coaching - Paulo Castanheira	30/09/2015	30/09/2015	CEISCAP	
Maria Matias - Gestão de BD - GRI/COMAP	09/10/2015	09/10/2015	CEISCAP   GRI	
Frulact - Ind. Agro-Alimentar, S.A Tradução	10/10/2015	23/10/2015	CEISCAP   GAIE	
Magellan - Associação para a Representação Interesses Portugueses no Exterior - Interpretação e Equipamento	12/10/2015	19/10/2015	CEISCAP   GAIE	
Imoedições - Edições Periódicas e Multimédia, Lda - Tradução	18/10/2015	08/11/2015	CEISCAP   GAIE	
APDL - Tradução	19/10/2015	10/11/2015	CEISCAP   GAIE	
Frulact - Ind. Agro-Alimentar, S.A Tradução	21/10/2015	31/10/2015	CEISCAP   GAIE	
Um para Um, Lda - Interpretação e Equipamento	23/10/2015	24/10/2015	CEISCAP   GAIE	
ENCONTRAR-SE - Interpretação e Equipamento	30/10/2015	30/10/2015	CEISCAP   GAIE	
Frulact - Ind. Agro-Alimentar, S.A Tradução	12/11/2015	17/11/2015	CEISCAP   GAIE	
APDL - Tradução	13/11/2015	19/11/2015	CEISCAP   GAIE	
Frulact - Ind. Agro-Alimentar, S.A Tradução	13/11/2015	23/01/2015	CEISCAP   GAIE	
Flymedia Audiovisuais, Lda - Equipamento	24/11/2015	15/12/2015	CEISCAP   GAIE	
Município de Felgueiras - Parecer Jurídico	26/11/2015	02/12/2015	CEISCAP	
Ricardo Leitão Pedro - Tradução	08/12/2015	10/12/2015	CEISCAP   GAIE	

# Outras Dinâmicas de Cooperação

Para além dos eventos acima referidos, em 2015, o ISCAP acolheu os eventos organizados por entidades externas elencados no quadro seguinte.

Quadro 21- Eventos de entidades externas realizados no ISCAP

DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE/AÇÃO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSABILIDADE
Assembleia Geral da FAP	15/01/2015	15/01/2015	FAP
Congresso Internacional de Secretariado e Assessoria (CISA 2015)	08/04/2015	11/04/2015	CPS
Queima das Fitas – reunião FAP	17/04/2015	17/04/2015	FAP
Cerimónia Anual da Prosegur	05/05/2015	05/05/2015	Prosegur
Formação INA	23/03/2015	24/03/2015	IPP
Fórum sobre Empregabilidade e Internacionalização	29/09/2015	29/09/2015	IPP
Formação da Empresa Intaward	05/11/2015	07/11/2015	Intaward
ARS Norte - Encontro Internato MGF	04/12/2015	04/12/2015	ARS Norte
Festa de Natal – Colégio Casa Nossa Senhora da Conceição	19/12/2015	19/12/2015	Colégio Casa Nossa Senhora da Conceição

#### III.VII - Organização Interna

#### Ações de Melhoria e Simplificação

Durante o ano 2015 o GAMC deu apoio operacional às Comissões de Autoavaliação e aos Diretores de Curso. Concretamente, o GAMC colaborou nos seguintes processos de avaliação dos ciclos de estudos: licenciatura em Assessoria e Tradução, mestrado em Assessoria de Administração e mestrado em Tradução e Interpretação Especializadas.

Em 2015 o GAMC deu continuidade ao desenvolvimento e aperfeiçoamento do sistema de indicadores de desempenho do ISCAP, tendo colaborado também na revisão e melhoria dos modelos de Relatórios de Unidades Curriculares e de Ciclo de Estudos, aproximando-os dos modelos utilizados pela A3ES.

Também durante o ano 2015, o GAMC participou ativamente nos trabalhos da Comissão para a conceção do Sistema Interno de Garantia da Qualidade do IPP.

Ainda durante o ano 2015, foi concluído o "Manual de acolhimento" dos colaboradores do ISCAP.

Procedeu-se à alteração, pelo Conselho Pedagógico do ISCAP, do Regulamento de Inscrição, Frequência e Avaliação a aplicar no âmbito dos cursos conferentes grau ministrados pelo ISCAP a partir do ano letivo 2015/2016.

Foi alterado o Regulamento Orgânico dos Serviços do ISCAP, tendo o projeto de regulamento sido submetido a discussão pública sendo depois aprovado pelo Conselho de Administração em 6 de julho de 2015.

No âmbito dos sistemas de informação e comunicação continuou-se a desenvolver o Portal dos Conselhos do ISCAP – que tem como principal objetivo assegurar a eficácia, eficiência e transparência das decisões tomadas em reunião pelos órgãos de gestão do ISCAP – com a implementação da desmaterialização dos processos inerentes à gestão da correspondência rececionada pelo ISCAP, desde a receção, despacho superior, fluxo de trabalho associado e correspondente arquivo digital, bem como do processo de contratação do pessoal docente, desde a elaboração da proposta, à recolha dos pareceres e informações de suporte à decisão, despacho superior em diferentes órgãos de gestão, fluxo de trabalho associado e correspondente arquivo digital.

# III.VIII - Valorização dos Recursos Humanos

# Caracterização dos Recursos Humanos

Nos quadros abaixo é apresentada a caracterização dos recursos humanos em 31 de dezembro de 2015.

Quadro 22 - Trabalhadores por Carreira (2015)

_		Nº Trabalhadores					
Ano	Docente	Não Docente	Total				
2012	224	61	285				
2013	220	61	281				
2014	234	60	294				
2015	230	64	294				

Quadro 23 - Distribuição de trabalhadores por habilitações literárias (2015)

Habilitações Literárias	Número	%
4 anos de escolaridade	1	0,34
6 anos de escolaridade	5	1,70
9º ano ou equivalente	3	1,02
11º ano	1	0,34
12° ano ou equivalente	18	6,12
Bacharelato	0	0,00
Licenciatura	65	22,11
Mestrado	100	34,01
Doutoramento	101	34,35
Total	294	100,00

Quadro 24 - Caracterização do Corpo Docente (2013 a 2015)

	Ano 2013	Ano 2014	Ano 2015
Docentes	220	234	230
Docentes Doutorados	54	75	99
Docentes com o Título de Especialista	11	15	23
Docentes Mestres	170	173	178
Docentes em Doutoramento	95	67	53

Quadro 25 - Faixa etária dos trabalhadores (2013 a 2015)

Ano	Grupo	<20	20-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	65-69	>70	Total
2013	Não docente	-	0	0	12	20	13	7	3	3	3	0	0	61
2013	Docente	-	2	10	17	26	42	42	29	35	12	5	0	220
2014	Não docente	-	0	0	7	24	14	7	2	2	3	1	0	60
2014	Docente	-	3	8	20	25	44	46	37	33	11	7	0	234
2015	Não docente	-	0	2	6	25	15	7	3	1	4	1	0	64
2013	Docente	-	2	10	19	20	39	45	45	31	15	4	0	230

Quadro 26 - Número de Saídas e Motivos (2015)

Motivo Saída	Pessoal Docente	Pessoal não Docente	Total
Caducidade	55	0	55
Reforma / Aposentação	4	0	4
Limite de idade	0	0	0
Denuncia	2	0	2
Cessação de comissão de serviço	0	0	0
Outras situações (mobilidades)	0	3	3
Total	61	3	61

Quadro 27 - Número de trabalhadores por Categoria e Tipo de Contrato (2015)

	Docente	Não Docente
Comissão de serviço – dirigentes	0	1
CTFP a termo resolutivo certo	120	0
CTFP por tempo indeterminado	100	63
CTFP a termo resolutivo incerto	10	0

## Formação e Valorização

No quadro seguinte é apresentada a evolução do n.º total de horas de formação profissional realizada pelo pessoal não docente do ISCAP no período 2013-2015. Em 2015, considerando que é necessário assegurar a melhoria contínua nos serviços a prestar, foram promovidas e autorizadas diversas ações de formação, resultando num aumento significativo do volume de formação profissional frequentada pelo pessoal não docente.

Quadro 28 – N.º de horas de formação profissional do pessoal não docente (2013 a 2015)

Grupo Profissional/Categoria	2013	2014	2015
Dirigente	4,00	9	30,00
Informática	81,00	0	96,00
- Especialista de Informática	51,00	0	40;00
- Técnico de Informática	30,00	0	56,00
Técnico Superior	349,34	179	715,30
Assistente Técnico	141,00	68	181,00
- Coordenador Técnico	0	0	0
- Assistente Técnico	141,00	68	181,00
Assistente Operacional	0	52	26,00
- Encarregado Operacional	0	0	0
- Assistente Operacional	0	52	26,00
Total (horas)	575,34	308	1048,30

#### IV - Recursos Financeiros

Total

#### IV.I - Financiamento

Como se constata no quadro seguinte, verifica-se que o aumento da execução da receita resultou sobretudo devido à necessidade de saldos transitados para fazer face às elevadas despesas com pessoal. As verbas recebidas do OE diminuiram em cerca de 4,61%, apesar dos encargos com pessoal aumentarem por força da restituição de 20% da reduções remuneratórias. Nota para uma diminuição nas Outras Receitas, tendo em conta que as verbas relativas a Fundos Comunitários foram significativamente menores.

Fonte de Financiamento	2014	2015	Variação (%)
Orçamento de Estado (OE)	5.197.841,50€	4.958.388,03	-4,61
Receitas Próprias – Propinas	3.549.867,46€	3.576.331,09	0,75
Outras Receitas Próprias	476.981,96€	525.398,90	10,15
Outras Receitas	139.682,83€	60.034,02	-57,02
Saldos Transitados	327.506,65	661.799,50	102,07
	9.691.880,40€	9.781.951,54€	0,93

Quadro 29 - Fontes de Financiamento (Execução)

Como se verifica no quadro seguinte as receitas próprias apresentam valores muito semelhantes às do ano anterior, apenas com o saldo transitado a influenciar a variação em 8,88%. Nota para quebra na arrecadação de Rendimentos de Capital (Bancos e Outras Instituições Financeiras) devido às taxas de juro muito reduzidas que estão a ser praticadas pelos Bancos, o que originou uma variação negativa de 60,67% nesta rubrica.

Quadro 30 - Origem e Evolução das Receitas Próprias

	2014	2015	Variação (%)
Propinas	3.549.867,46€	3.576.331,09€	0,75
Transferências	14.050,00€	20.071,22€	42,86
Venda e prestação de serviços	216.364,01€	180.816,95€	-16,43
Taxas Diversas	241.834,69€	277.481,64€	14,74
Multas e Penalidades Diversas	43.209,00€	36.189,84€	-16,24
Bancos e Outras Instituições Financeiras	25.869,54€	10.123,13€	-60,67
Outras Receitas	221.299,73€*	594.841,03**	168,79
Reposições	1.272,88€	716,12€	-43,74
Total	4.313.767,31€	4.696.571,02	8,88

<sup>\*</sup>inclui saldos transitados de anos anteriores: 202.271,42€;

<sup>\*\*</sup>inclui saldos transitados de anos anteriores: 594.841,03€.

Podemos verificar no quadro abaixo que a atividade do ISCAP em 2015 foi financiada pelas transferências do orçamento do estado (OE) em 50,69%, permitindo, em média, que o custo total com a formação de cada estudante (dos 3775) fosse suportado pelo OE em 1.313,48€.

Quadro 31 - Indicadores de Financiamento

Indicadores de financiamento	2011	2012	2013	2014	2015
Financiamento do OE / Financiamento Total	56,49%	48,96%	51,70%	53,63%	50,69%
Financiamento Público / Financiamento Total	100%	100%	100%	100%	100%
Financiamento total do OE por estudante	1.419,05€	1.123,04€	1.362,35€	1.410,54€	1.313,48€
Financiamento Corrente do OE por estudante	1.419,05€	1.123,04€	1.362,35€	1.410,54€	1.313,48€

#### IV.II – Receitas e Despesas Orçamentais

## IV.II.I – Orçamento | Ótica da Contabilidade Pública – 2014.2015

A variação da receita do quadro seguinte foi acima explicada a propósito da descrição dos quadros 29 e 30.

Relativamente à despesa a execução foi muito semelhante à do ano anterior, verificando-se um aumento insignificante de 0,08%. O aumento das despesas com pessoal, por força da reversão de 20% das reduções remuneratórias, e o impacto do regime transitório, foram os principais motivos que originaram um aumento nestas rubricas de encargos com pessoal, ainda que de apenas mais cerca de 1% do que no ano anterior. Nota para o facto de em 2014, e durante o periodo de Maio a Setembro, não terem ocorrido reduções remuneratórias, o que contribuiu para que os encargos destes dois anos possam ser muito idênticos.

Depois de um ano de 2014 com menor investimento em Bens de Capital, em comparação com os anos anteriores, o ano de 2015 permitiu um aumento de cerca de 66% com a aquisição deste tipo de bens, tendo o ISCAP realizado despesas que foram consideradas imprescindíveis para o bom funcionamento deste Instituto. Este aumento foi compensado, no entanto, por uma diminuição na aquisição de bens (de funcionamento) e de serviços.

Quadro 32 - Orçamento | Ótica da Contabilidade Pública - 2014.2015

ISCAP		ISCAP	
RCE	2014	2015	VAR.
			%
RECEITA			/
04 Taxas, multas e outras penalidades	3.834.911,15	3.890.182,57	1,44
0401 Taxas	3.791.702,15	3.853.812,73	1,64
0402 Multas e outras penalidades	43.209,00	36.189,84	-16,24
05 Rendimentos de propriedades	25.869,54	10.123,13	-60,87
06 Transferências correntes	5.212.956,83	5.038.493,27	-3,35
0601 Sociedades e quase-soc.s não financeiras		800	•
0602 Sociedades financeiras	14.050,00	18.400,00	30,96
0603 Administração Central	5.059.024,00	4.959.188,03	-1,97
0605 Administração Local	200,00	0	-100,00
0606 Segurança Social	33.345,08	23.365,02	-29,93
0607 Instituições sem fins lucrativos			
0608 Famílias		71,22	
0609 Resto do Mundo	106.337,75	36.669,00	-65,52
07 Vendas de bens e serviços correntes	216.364,01	114.423,54	-47,12
0701 Vendas de bens	19.075,88	16.674,89	-12,59
0702 Serviços	197.288,13	97.748,65	-50,45
08 Outras Receitas correntes	72.999,34	66.393,41	-9,05
09 Receitas de Capital			
10 Transferências de Capital			
1003 Administração Central			
1009 Resto do Mundo			
15 Reposições não abatidas nos Pagamentos	1.272,88	716,12	-43,74
Total da Receita	9.364.373,75	9.120.152,04	-2,61

Quadro 32 - Orçamento | Ótica da Contabilidade Pública – 2014.2015 (continuação)

ISCAP		ISCAP	
DESPESA	2014	2015	VAR.
			%
DESPESA			
01 Despesas com o Pessoal	8.592.598,59	8.673.874,80	0,95
0101 Remunerações certas e permanentes	6.553.662,18	6.600.586,79	0,72
0102 Abonos variáveis ou eventuais	109.273,68	169.807,45	55,40
0103 Segurança Social	1.929.662,73	1.903.480,56	-1,36
02 Aquisição de bens e serviços	868.581,91	826.470,25	-4,85
0201 Aquisição de bens	112.392,24	98.396,43	-12,45
0202 Aquisição de serviços	756.189,67	728.073,82	-3,72
03 Juros e outros encargos			
04 Transferências correntes	87.666,02	51.628,11	-41,11
06 Outras despesas correntes	38.285,60	26.862,98	-29,84
07 Aquisição de bens de capital	24.199,75	40.265,09	66,39
Total da Despesa	9.611.331,87	9.619.101,23	0,08

#### IV.II.II – Orçamento | Despesa - Detalhe por Atividade

Do orçamento disponível, 99,75% foi afeto para desenvolver a atividade de ensino. A parte remanescente, 0,25%, foi atribuída aos Centros de Investigação do ISCAP para apoio da sua atividade, bem como para suportar os custos com as publicações científicas periódicas.

Quadro 33 - Orçamento | Despesa - Detalhe por Atividade

ATIVIDADES	VALOR	%
194 . ENSINO SUPERIOR POLITÉCNICO	9.595.326,93€	99,75
202 . I&D EM DIVERSAS ÁREAS DAS CIÊNCIAS	23.774,30€	0,25
266 . AÇÃO SOCIAL NO ENSINO SUPERIOR		
000. PROJETOS DE INVESTIMENTO		
TOTAL DA DESPESA	9.619.101,23	100%

## IV.II.III - Orçamento | Correntes vs Capital

Podemos verificar que ao nível da Receita a origem é sobretudo nas Transferências Correntes, onde se incluem as verbas atribuídas do Orçamento de Estado, mas também ao nível das Receitas Próprias, destacando-se a rubrica de Taxas, Multas e Outras Penalidades, que incluem a arrecadação de Propinas. Não ocorreu qualquer arrecadação de receita ao nível de Transferências de Capital.

Já o orçamento de despesa é sobretudo caracterizado pelo peso das Despesas com Pessoal, que no ano de 2015 superou a barreira dos 90%, e pelas Aquisições de Bens e Serviços, que neste ano teve um peso de 8,59%.

Quadro 14 - Orçamento | Correntes Vs Capital

RECEITA			DESPESA		
	VALOR			VALOR	
CORRENTE	9.781.951,54		CORRENTE	9.578.836,14	
Taxas, multas e outras penalidades	3.890.002,57	39,77	Despesas com o Pessoal	8.673.874,80	90,17
Rendimentos de propriedades	10.123,13	0,10	Aquisição de bens e serviços	826.470,25	8,59
Transferências correntes	5.038.493,27	51,51	Transferências correntes	51.628,11	0,54
Vendas de bens e serviços correntes	114.423,54	1,17	Outras despesas correntes	26.862,98	0,28
Outras Receitas correntes	66.393,41	0,68			
Reposições não abatidas nos Pagamentos	716,12	0,01			
Saldos Transitados	661.799,50	6,77			
CAPITAL	0		CAPITAL	40.265,09	
Transferências de Capital	0		Aquisição de bens de capital	40.265,09	0,42
TOTAL	9.781.951,54	100,00%	TOTAL	9.619.101,23	100,00%

#### IV.II.IV – Estrutura da Receita e Despesa

Dos quadros seguinte, importa analisar os motivos da diminuição ainda considerável da receita executada, e que provocaram uma diminuição de cerca de 250.000€ de 2014 para 2015.

Se grosso modo as transferências de Orçamento de Estado (Transferência Correntes - Administração Central) foram compensadas com um reforço ao nível da cobrança de Taxas (sobretudo Propinas de cursos promovidos pelo CEISCAP), o principal motivo da diminuição decorreu quer de verbas transferidas por força de Projetos Co-Financiados por Fundos Comunitários, e que em 2014 tiveram um peso considerável na rubrica 06.09 — Transferência Correntes — Resto do Mundo, quer da diminuição da Prestação de Serviços (07.02), visto que em 2014 incluía uma transferência realizada pelos Serviços da Presidência do IPP para o Orçamento do ISCAP, e que justifica por si só a diferença entre os dois anos nesta rubrica.

Já a despesa foi equivalente à do ano anterior, e com a justificação já evidenciada em quadro anterior.

2014 2015 3.834.911,15 40,96 3.890.182,57 42,65 04 Taxas, multas e outras penalidades 0401 Taxas 3.791.702,15 3.853.812,73 0402 Multas e outras penalidades 43.209,00 36.189,84 05 Rendimentos de propriedades 0.28 10.123.13 25.869.54 0.11 5.038.493,27 06 Transferências correntes 5.212.956,83 55,24 55,66 0601 Sociedades e quase-sociedades não financeiras 800 0602 Sociedades financeiras 14.050,00 18.400,00 5.059.024.00 4.959.188.03 0603 Administração Central 0605 Administração Local 200.00 23.365,02 0606 Segurança Social 33.345,08 0607 Instituições sem fins lucrativos 0608 Famílias 71.22 106 337 75 0609 Resto do Mundo 36 669 00 07 Vendas de bens e serviços correntes 216.364.01 2.31 114.423.54 1,25 0701 Vendas de bens 19.075,88 16.674,89 0702 Serviços 197.288,13 97.748,65 0,78 0,73 08 Outras Receitas correntes 72.999,34 66.393,41 09 Receitas de Capital 10 Transferências de Capital 1003 Administração Central 1009 Resto do Mundo 15 Reposições não abatidas nos Pagamentos 1.272,88 0,01 716,12 0,01 **TOTAL DA RECEITA** 9.364.373,75 9.120.152,04

Quadro 35 - Estrutura da Receita Executada | 2014 e 2015

Quadro 36 - Estrutura da Despesa | 2014 e 2015

RCE	2014		2015	
DESPESA		%		%
01 Despesas com o Pessoal	8.592.598,59	89,41	8.673.874,80	90,17
0101 Remunerações certas e permanentes	6.553.662,18		6.600.586,79	
0102 Abonos variáveis ou eventuais	109.273,68		169.807,45	
0103 Segurança Social	1.929.662,73		1.903.480,56	
02 Aquisição de bens e serviços	868.581,91	9,04	826.470,25	8,59
0201 Aquisição de bens	112.392,24		98.396,43	
0202 Aquisição de serviços	756.189,67		728.073,82	
04 Transferências correntes	87.666,02	0,91	51.628,11	0,54
06 Outras despesas correntes	38.285,60	0,39	26.862,98	0,28
07 Aquisição de bens de capital	24.199,75	0,25	40.265,09	0,42
TOTAL DA DESPESA	9.611.331,87		9.619.101,23	

## V – Anexos

Mapas de prestação de contas:

7.1 Controlo orçamental – Despesa; 7.2 Controlo orçamental – Receita; 7.7.1 Orçamento – Despesa; 7.7.2 Orçamento – Receita; 8.3.1-1 Alterações orçamentais – Despesa; Alterações orçamentais – Receita; 8.3.1-2 8.3.2-1 Contratação administrativa – Situação dos contratos; 8.3.2-2 Contratação administrativa – Formas de adjudicação; 8.3.3 Execução de programas e projetos de investimento; 8.3.4-1 Transferências correntes – Despesa; 8.3.4-2 Transferências de capital – Despesa; 8.3.4-3 Subsídios concedidos; 8.3.4-4 Transferências correntes – Receita; 8.3.4-5 Transferências de capital – Receita; 8.3.4-6 Subsídios obtidos.

## ANO: 2015

7.1 - Controlo Orçamental - Despesa

C. Orgânic	: 2000			PO			Classificação Económica			∴ativo		Į.	spesa P	aga	1	Diferenças		Grau de
Sec.Cap.D iv.Sdv.	Prog. Med.	Font. Fin.	Class. Func.	C	Código	Al. Sub.	Designação	Act.	Dotações corrigidas	s Conge	Compromis	Do ano	De anos anterio res	Total	Dotação não comprome tida	Saldo	Compromi ssos por pagar	Exec. Orçamenta I despesa
(1)	(2)		(3)	(4)			(5)	(6)	(7)	(8,	(9)	(10)	(11)	(12) = (10)+(11)		(14) = (7)-(8)-(12)	(15) = (9)-(12)	(16) = (12) / (7) x 100
					ORÇAM	ENTO	DE FUNCIONAMENTO											
121057000	014.016	313	2012		010305	A0A0	Caixa Geral de Aposentações	202	201				CANADA COMPANIA CONTRACTOR CONTRA		201	201	0	0%
							Subtotal 014:016_313		201	0	0	0	0	0	201	201	0	0%
121057000	014.016	319	2012		020225		Outros serviços	202	474		5	5	MADAGAN KOPROPRIORE	. 5	469	469	0	1%
							Subtotal 014.016_319		474	0	5	5	0	5	469	469	0	
121057000	014.016 014.016 014.016	445 445 445 445	2012 2012 2012 2012 2012 :		010305 020115 020201 020202	, e	Caixa Geral de Aposentações Prémios, condecorações e Ofertas Encargos das instalações Limpeza e higiene	202 202 202 202	3.349 3.000 8.165		2.998 8.164	2.998 8.164	1	2.998 8.164		3.349 2 1	0 0 0	0% 100% 100%
and the second of	014.016	445 445 445	2012 2012 2012		020225 060201 070107		Outros serviços Impostos e Taxas AC - SFA - Equipamento Informático	202 202 202	8.000 4.201		8.000 4.201	8.000 4.201	í	8.000 4.201	ŀ	0 0 0 <b>0</b>	0 0 0	100% 100%
							Subtotal 014.016_445		26.715	0	23.363	23.363	0	23.363	3.352	3.352	0	
121057000 121057000 121057000 121057000	014.016 014.016	540	2012 . 2012 . 2012 . 2012 .		020203 020220 020225 060203		Conservação de bens Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços Outras	202 202 202 202	60 300 390 50		58 300 49	58 300 49		58 300 49	0 390	2 0 390 1	0 0 0 0	96% 100% 0% 98%
							Subtotal 014.016_540		800	Ü	407	407	0	407	393	393	0	
							TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 016		28.190	C	23.774	23.774	0	23.774	4.416	4.416	0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018	311 311 311 311	2014 2014 2014 2014 2014 2014		010102 010103 010106 010107 010108 010109		Órgãos Sociais  Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funç Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pess Pessoal aguardando aposentação Pessoal em qualquer outra situação - Pessoal	194 194 194	116.931 2.731.129 471.611 11.707		116.930 2.731.128 471.611 11.702	116.930 2.731.128 471.611 11.702		116.930 2.731.128 471.611 0 11.702	0 0	1 1 0 0 5	0 0 0 0	100% 100% 100% 100%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018	311 311 311 311	2014 2014 2014 2014 2014 2014		010111 010112 010113 010114 010114	SF00	Representação - Pessoal em Funções Suplementos e prémios Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	194 194 194 194 194	2.205 20.491 118.719 263.946 254.082		2.205 20.488 118.719 264.309 254.082	2.205 20.488 118.719 264.309 254.082		2.205 20.488 118.719 264.309 254.082	3 0 -363	0 3 0 -363	0 0 0 0	100% 100% 100% 100% 100%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	311 311 311 311 311 311	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		010202 010204 010205 010207 010210 010212 010213 010214	A000	Horas extraordinárias  Ajudas de custo  Abono para falhas  Colaboração técnica e especializada  Subsídio de trabalho noturno  Indemnizações por cessação de Funções  Outros suplementos e prémios  Outros abonos em numerário ou espécie	194 194 194 194 194 194 194	95 477 888 23.377 4.078 1.032		94 472 888 23.377 4.073 1.032	94 472 888 21,222 4,073 1,032		0 94 472 888 21,222 4,073 1,032	0 0 5	1 5 0 2.155 5 0 0	0 0 0 2.155 0 0	99% 99% 100% 91% 100%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	311 311 311 311 311 311 311	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		010301 010303 010305 010305 010306 010308 010310 010310	A000 A0A0 A0B0 D000 G000	Encargos com a saúde - Contribuição da Entid Subsídio familiar a crianças e jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Acidentes em serviço e doenças profissionais Outras Pensões Contribuições CGA - Doença Contribuições CGA - Parentalidade	a 194 194 194 194 194 194 194	326 1.096 672.473 102.566 143.087		326 1.095 672.468 102.563	326 1.095 672.448 102.563 143.087		1.095 672,448 102,563 0 0 143,087	1 5 3 0 0 0	0 1 25 3 0 0 0	0 0 21 0 0 0	100% 100% 100% 100%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	311 311 311 311 311 311 311	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		020101 020102 020104 020107 020108 020109 020118 020120 020121		Parentalidade  Matérias primas e subsidiárias  Combustíveis e lubrificantes  Limpeza e higiene  Vestuário e artigos pessoais  Material de escritório  Produtos químicos e farmacêuticos  Livros e documentação técnica  Material de educação, cultura e recreio  Outros bens	194 194 194 194 194 194 194 194			6.221	6.221		6.221 0 0 0 0 0 0		000000000000000000000000000000000000000	0 0 0 0 0 0 0	100%

	1			1 .			1						-1		-1	.1	
121057000			2014	020201		Encargos das instalações	194						0	0	0	0	
121057000 121057000	1		2014	020202		Limpeza e higiene Conservação de bens	194 194					İ		0	٥		
121057000			2014	020205		Locação de material informática - Software Inf	' '						0	0	0	0	
121057000			2014	020208		Locação de outros bens	194					1	0	0	ŏ	o	1
121057000		311	2014	020209		Comuicações fixas de dados	194						0	0	0	0	
121057000	014.018	311	2014	020209	C000	Comunicações fixas de voz	194						0	0	0	0	
121057000	014.018	311	2014	020209	D000	Comunicações móveis	194						0	0	0	0	
121057000	014.018	311	2014	020209	F000	Outros Serviços de Comunicações	194					1	0	0	0	0	
121057000			2014	020210		Transportes	194						0	0	0	0	
121057000			2014	020211		Representação dos serviços	194						0	0	0	0	
121057000			2014	020213		Deslocações e estadas	194						0	0	0	0	
121057000			2014	020214		Estudos, pareceres, projectos e consultadoria -	1 1						0	0	0	0	
121057000	ĺ	i k	2014	020215		Formação - Tecnologias da Informação e Comu	II	44 275		44.075	44 275		44 276	0	0	O O	4000/
121057000 121057000	I		2014	020215 020217	B000	Formação - Outras Publicidade	194 194	11.375		11.375	11.375		11.375	0	0	١	100%
121057000			2014	020217		Vigilância e segurança	194						0	0	١	O O	
121057000	I		2014	020218		Assistência técnica - Outros	194						١	0	١	ol Ol	
121057000	í	i 1	2014	020219		Outros trabalhos especializados - Serviços de n	' '						o	0	0	ol	
121057000	I		2014	020220		Outros trabalhos especializados - Outros	194			ſ	-		. 0	0	ő	0	-
121057000		l í	2014	020222		Serviços de saúde	194						0	0	o	ol	
121057000	014.018	311	2014	020225		Outros serviços	194			1			0	0	0	0	
													0	1.00			
121057000	014.018	311	2014	040305	5410	Serviços e Fundos Autonomos - (SEP	194						0	0	0	oļ	
121057000	I		2014	040701		Instituições s/fins lucrativos	194						0	0	0	0	
121057000	014.018	311	2014	040802	B000	Outras	194			ļ			0	0	0	0	
40.000	044.5:-			2455								-	0				
121057000	I		2014	060201	4000	Impostos e Taxas	194				1		0	0	0	0	
121057000	014.018	311	2014	060203	A000	Outras	194						U	U	U	U	
121057000	014 010	214	2011	070103	BUDU	AC - SFA - Edifícios - Conservação e reparação	194						O O	0	0		
121057000	I		2014	070103		AC - SFA - Edifícios - Conservação e reparação AC - SFA - Edifícios - Construção	194						٥	0	0	٥	
121057000			2014	070103		AC - SFA - Edificios - Construção AC - SFA - Edifícios - Equipamento de Informáti			1		-		ام	0	0	0	
121057000			2014	070108		AC - SFA - Software Informático - outros	194					Ì	0	0		ő	ļ
121057000			2014	070109		AC - SFA - Equipamento Administrativo - outro							0	0	0	0	l
121057000			2014	070110	B0B0	AC - SFA - Equipamento básico - Outros	194						0	0	0	0	
121057000	014.018	311	2014	070113	B000	AC - SFA - Investimentos Incorpóreos	194						0	0	0	0	
											1		0	0	0	0	
121057000	014.018	311	2014	080306	5410	ISEP	194						0	0	0	0	
						C.b. 41 040 040 044	-	4.957.915		4.050.044	4.050.000	0	4.050.000	400	0	2.470	
						Subtotal 014.018_311		4 93/ 9131	0	4.958.244	4.956.068	0	4.956.068	-329	1.847	2.176	
							4	1.001.010				100010100-100					
121057000	014.018	313	· .	010305	A0A0	Caixa Geral de Aposentações	194	4.494						4.494	4.494	o	0%
121057000	014.018	313	٠.	010305	A0A0	Caixa Geral de Aposentações	194							4.494	4.494	0	0%
121057000	014.018	313	:.	010305	A0A0	Caixa Geral de Aposentações  Subtotal 014.018_313	194		0	0	0	0	0	4.494 4.494	4.494 4.494	0	0%
						Subtotal 014.018_313		4.494	0		0	0	0			o  o	0%
121057000	014.018	480	2014	010102		Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais	194	4.494	0		0	0	0			0 0	0%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480	2014 2014	010102 010107		Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso	194 194	4.494	0		0	0	0			0 0 0	0%
121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018	480 480 480	2014 2014 2014	010102 010107 010108		Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação	194 194 194	4.494	0		0	0	0			0 0 0 0	0%
121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480	2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114	SF00	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso  Pessoal Aguardando Aposentação  Subsídio de férias - Pessoal em Funções	194 194 194 194	4.494	0		0	0	0			0 0 0 0 0	0%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480	2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010114	SF00 SN	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso  Pessoal Aguardando Aposentação  Subsídio de férias - Pessoal em Funções  Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	194 194 194 194 194	4.494 4.494	0	0		0				0 0 0 0 0	0
121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114	SF00 SN	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso  Pessoal Aguardando Aposentação  Subsídio de férias - Pessoal em Funções	194 194 194 194	4.494	0		3.800 3.697	0	3.800 3.697			0 0 0 0	0% 0 100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010114 010204	SF00 SN	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação  Subsídio de férias - Pessoal em Funções  Subsídio de Natal - Pessoal em Funções  Ajudas de custo	194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0	4.494 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0	100%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010114 010204 010207	SF00 SN	Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada	194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0	4.494 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0	100%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010114 010204 010207 010301	SF00 SN A000	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação  Subsídio de férias - Pessoal em Funções  Subsídio de Natal - Pessoal em Funções  Ajudas de custo  Colaboração Técnica e Especializada  Contrinuição da Entidade Patronal	194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0	4.494 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0	100%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 010305	SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação  Subsídio de férias - Pessoal em Funções  Subsídio de Natal - Pessoal em Funções  Ajudas de custo  Colaboração Técnica e Especializada  Contrinuição da Entidade Patronal  Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010114 010204 010207 010301 010303 010305 010305	SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 010305 020108 020115	SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120	SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121	SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010114 010204 010207 010301 010305 010305 020108 020115 020120 020121	SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020203	SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais  Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação  Subsídio de férias - Pessoal em Funções  Subsídio de Natal - Pessoal em Funções  Ajudas de custo  Colaboração Técnica e Especializada  Contrinuição da Entidade Patronal  Subsídio Familiar a Crianças e Jovens  Caixa Geral de Aposentações  Segurança Social  Material de escritório  Prémios, condecorações e ofertas  Material de educação, cultura e recreio  Outros Bens  Conservação de bens  Locação de Material de Informática - Software	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.806 4.123	3.800 3.697	0	3.800 3.697	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020203	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.800	3.800	0	3.800	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000	0	3.806 4.123	3.800 3.697	0	3.800 3.697	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000		3.806 4.123	3.800 3.697	0	3.800 3.697	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74%
121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020211	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083		3.800 4.123	3.800 3.697	0	3.800 3.697	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020211 020213 020215 020215	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083		3.800 4.123	3.800 3.697	0	3.800 3.697	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020212 020213 020215 020216 020216 020216	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083		3.800 4.123	3.800 3.697 1.650	0	3.800 3.697 1.650 1.062	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020213 020213 020215 020216 020217 020217	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083		3.800 4.123	3.800 3.697	0	3.800 3.697	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020209 020210 020211 020211 020213 020215 020216 020217 020216 020217 020220 020220	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083		3.800 4.123	3.800 3.697 1.650	0	3.800 3.697 1.650 1.062	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020213 020215 020215 020216 020217 0202216 0202217 020220 020225 020220 020225	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083		3.800 4.123	3.800 3.697 1.650	0	3.800 3.697 1.650 1.062	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020212 020213 020215 020216 020217 020216 020217 020220 020225 040309 040309	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083 1.650 1.062		3.800 4.123 1.650 1.062	3.800 3.697 1.650 1.062	0	3.800 3.697 1.650 1.062	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0% 100%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020213 020215 020215 020217 020217 020216 020217 020220 020225 040309 040309	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083 1.650 1.062		3.806 4.123 1.650 1.062	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	0	3.800 3.697 1.650 1.062	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0% 100%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020209 020210 020211 020213 020215 020215 020216 020217 020216 020217 020220 020220 020220 020210 020215 020216 020217 020216 020217 020220 020225 04030 04030 0408	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP Outras Transf. p/ Resto Mundo - U.E Instituições	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083 1.650 1.062 9.085		3.800 4.123 1.650 1.062 9.085	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	0	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0% 100% 100%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020213 020215 020215 020216 020217 020216 020217 020220 020210 020220 020220 020220 020220 020220 04030 04030 04080 04080 04080 04090 04090 04090 04090 04090	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083 1.650 1.062		3.806 4.123 1.650 1.062	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	0	3.800 3.697 1.650 1.062	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0% 100%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020209 020210 020211 020213 020215 020215 020216 020217 020216 020217 020220 020220 020220 020210 020215 020216 020217 020216 020217 020220 020225 04030 04030 0408	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP Outras Transf. p/ Resto Mundo - U.E Instituições Resto do Mundo - EU - Países Membros	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083 1.650 1.062 9.085		3.800 4.123 1.650 1.062 9.085	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	0	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0% 100% 100%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020213 020215 020215 020216 020217 020216 020217 020220 020210 020220 020220 020220 020220 020220 04030 04030 04080 04080 04080 04090 04090 04090 04090 04090	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP Outras Transf. p/ Resto Mundo - U.E Instituições Resto do Mundo - EU - Países Membros	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083 1.650 1.062 9.085		3.800 4.123 1.650 1.062 9.085	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	0	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0% 100% 100%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020213 020213 020215 020216 020217 020216 020217 020220 040309 040309 040901 040902	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP Outras Transf. p/ Resto Mundo - U.E Instituições Resto do Mundo - EU - Países Membros Resto do Mundo - Países Terceiros e Org.	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083 1.650 1.062 9.085		3.800 4.123 1.650 1.062 9.085	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	0	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0% 100% 100%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020213 020213 020215 020216 020217 020216 020217 020220 040309 040309 040901 040902	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP Outras Transf. p/ Resto Mundo - U.E Instituições Resto do Mundo - EU - Países Membros Resto do Mundo - Países Terceiros e Org.	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083 1.650 1.062 9.085		3.800 4.123 1.650 1.062 9.085	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	0	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0% 100% 100%
121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014	010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020213 020213 020215 020216 020217 020216 020217 020220 040309 040309 040901 040902	SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807 B000	Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP Outras Transf. p/ Resto Mundo - U.E Instituições Resto do Mundo - EU - Países Membros Resto do Mundo - Países Terceiros e Org.	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083 1.650 1.062 9.085		3.800 4.123 1.650 1.062 9.085	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	0	3.800 3.697 1.650 1.062 9.085	4.494 0 0 0 0 0 0 0 877 0	4.494 0 0 0 0 0 0 0 1.303	0 0 0 0	100% 74% 0% 100% 100%

121057000	014.018	480	2014	07010	7 B0B0	Equipamento de Informática - Outros	194	23.033		15.600	15.600		15.600	7.433	7.433	0	68%
121057000			2014		B0B0	AC - SFA - Software informático - Outros	194	2.000			0.000		0.000	0	0	0	4000
121057000 121057000		480 480	2014		) B0B0 ) B0B0	AC - SFA - Equipamento administrativo - Outro AC - SFA - Equipamento básico - Outros	194 194	3.326		3.326	3.326		3.326	0	0	0	100%
.2.100.1000	014.010	100	2014	0,011	, 2020	The State Equipoliticate Subset States								Ĭ			
						Subtotal 014.018_480		95.585	0	57.190	56.764	0	56,764	38.395	38.821	426	
121057000	014 018	510	2014	010103	R	Pessoal Quadros - Regime da Função Pública -	194	604.708		604.695	604.695	Ì	604.695	13	13	0	100%
121057000		510	2014	010106		Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função		1.176.538		1.176.435	1.176.435		1.176.435	103	103	0	100%
121057000	014.018	510	2014	010107	7	Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso	194							0	0	0	
121057000	014.018	510	2014	010108	}	Pessoal Aguardando Aposentação	194							0	0	0	
121057000	014.018	510	2014	010109	)	Pessoal em qualquer outra situação - Pessoal e	194							0	0	0	
121057000		510	2014	01011		Representação - Pessoal em Funções	194							0	0	0	
121057000	- 1	510	2014	010112		Suplementos e prémios	194							0	0	0	
121057000	1	510	2014	010113		Subsídio de refeição - Pessoal em Funções	194	66.382		58.068	58.068		58.068	8.314	8.314	0	87%
121057000			2014	1	SF00	Subsídio de férias - Pessoal em Funções	194	229.034		229.032	229.032		229.032	2	2	0	100%
121057000	014.018	510	2014	010114	SN00	Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	194	184.286		183.830	183.830		183.830	456 0	456 0	0	100%
121057000	014.018	510	2014	010202	2	Horas extraordinárias	194	1.472		571	571		571	901	901	0	39%
121057000	- 1		2014	010204		Ajudas de custo	194	7.223		7.125	7.125		7.125	98	98	0	99%
121057000	014.018	510	2014	010208	5	Abono para falhas	194				i			0	0	0	
121057000	014.018	510	2014	010207	7	Colaboração técnica e especializada	194	120.054		117.005	115.392		115.392	3.049	4.662	1.612	96%
121057000	014.018	510	2014	010208	3	Subsídios e Abonos de fixação	194							0	0	0	
121057000			2014	010210		Subsídio de trabalho nocturno	194	8.120		7.110	7.110	İ	7.110	1.010	1.010	0	88%
121057000			2014	010212		Indemnizações por cessação de Funções	194	4.335		4.332	4.332		4.332	3	3	0	100%
121057000	014.018	510	2014	01021	3 A000	Outros Suplementos e Prémios	194							O	0	0	
121057000	014 019	510	2014	01030	i A000	Encargos com a saúde - Contribuição da Entida	10/	17		17	17		17	0	ام	ام	97%
121057000			2014	01030		Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	194	3.104		3.057	3.057		3.057	47	47	0	98%
121057000			2014	- 1	A0A0	Caixa Geral de Aposentações	194	502.957		501.918	501.210		501.210	1.039	1.747	709	100%
121057000	- 1		2014	1	5 A0A9	CGA - DIVIDAS TRANSITADAS	194	3		2				1	31	2	0%
121057000	014.018	510	2014	01030	A080	Segurança Social	194	106.813		106.811	106.811		106.811	2	2	0	100%
121057000	014.018	510	2014	010306	ò	Acidentes em Serviço e Doenças Profissionais	194	1.881		1.765	1.690		1.690	116	191	74	90%
121057000	014.018	510	2014	010308	}	Outras pensões	194							0	0	o	
121057000	014.018	510	2014	010310	D000	Doença	194	143.846		143.838	143.838		143.838	8	8	0	100%
121057000	- 1		2014	Į.	) G000	Contribuições CGA - Parentalidade	194		,					0	0	0	
121057000	014.018	510	2014	010310	) P000	Parentalidade	194	388		376	376		376	12	12	0	97%
121067000	014 010	E40	0244	02040	t	Matériae arimae a subsidiériae	104	2.706		2.487	2.487		2.487	219	219	0	92%
121057000 121057000	I		2014	02010		Matérias-primas e subsidiárias Combustíveis e lubrificantes	194 194	4.502		3.656	3.656		3.656	846	846	١	81%
121057000	I		2014	02010		Limpeza e higiene	194	4.302		3.030	3.030		3.030	040	040	٥	017
121057000	I		2014	02010		Alimentação - Géneros p/ confecionar	194						Ì	6	0	0	
121057000	I	510	2014	02010		Vestuário e artigos pessoais	194	682		681	681		681	1	1	0	100%
121057000	- 1	510	2014	02010		Material de escritório	194	19.298		18.863	18.863		18.863	435	435	o	98%
121057000	I	510	2014	020109		Produtos químicos e farmacêuticos	194	35		27	27		27	8	8	0	77%
121057000	014.018	510	2014	02011	Ì	Material de consumo clínico	194			İ				0	0	0	
121057000	014.018	510	2014	02011	3	Material de consumo hoteleiro	194				l			0	0	0	
121057000	014.018	510	2014	02011	1	Outro material - peças	194	20.380		20.305	20.305		20.305	75	75	0	100%
121057000	014.018	510	2014	02011	5	Prémios, condecorações e ofertas	194	19.850		19.793	19.892		19.892	57	-42	-99	100%
121057000	I	510	2014	02011		Mercadorias para venda	194	5.431		5.430	5.430		5.430	1	1	0	100%
121057000	I		2014	02011		Ferramentas e utensílios	194							6	0	0	4000
121057000	I		2014	020118		Livros e documentação técnica	194	20		20	20		20	101	0	0	100%
121057000	I		2014	020119		Artigos honoríficos e de decoração	194	0.405		7.400	7.400		7 400	997	997	0	0.00
121057000 121057000	- 1	510 510	2014	02012		Material de educação, cultura e recreio Outros bens	194 194	8.195 16.862		7.198 16.791	7.198 16.791		7.198 16.791	71	71	0	88% 100%
121057000	I		2014	ı	1 A009	Outros bens - DiVIDAS TRANSiTADAS	194	50		49	10.751	49	49	1	1	0	98%
121001000	014.010	010	2014	02012	7,000	out of tells of the As Anti-Silveria	101					,,,	"	,	[		007
121057000	014.018	510	2014	02020	រ	Encargos das instalações	194	181.485		150.242	150.242		150.242	31.243	31.243	o	83%
121057000	I	510	2014	02020		Limpeza e higiene	194	90.072		90.070	90.070		90.070	2	2	0	100%
121057000	014.018	510	2014	02020	3	Conservação de bens	194	19.310		18.958	18.958		18.958	352	352	0	98%
121057000	014.018	510	2014	02020	4 B000	Locação de edifícios	194							(0)	o	0	
121057000			2014	02020		Locação de material informática - Software Inf	1 1	20.128		5.564	5.564		5.564	14.564	14.564	0	28%
121057000	i		2014	02020		Locação de outros bens	194	677		677	677		677	1	1	0	100%
121057000			2014	02020		Acessos à internet	194							0	9	0	
121057000			2014	02020		Comunicações fixas de dados	194	1.004		1.004	1.004	1 1	1.004	- 1	, <u> </u>	0	100%
121057000	1		2014	02020		Comunicações fixas de voz	194	3.165	ı	1.419	1.419	1 1	1.419	1.746	1.746	0	45%
121057000	1		2014	02020		Comunicações móveis	194	6.873		5.694	5.685	1	5.685	1.179	1.188	8	83%
121057000	- 1		2014	02020		Outros Serviços de Comunicações	194	4.350		3.879	3.879		3.879	471	471		89% 100%
121057000 121057000			2014	02021		Transportes  Representação dos serviços	194 194	588 24.292		587 23.777	587 23.777		587 23.777	515	515	0l	1009 989
121057000			2014		1 2 B000	Representação dos serviços Seguros - Outras	194	24.292		23.777	23.777	l 1	23.777	919	010	0	100%
121057000			2014	02021		Deslocações e estadas	194	33.600	l :	31.945	31.945	i I	31.945	1.655	1.655	0	95%
121057000			2014	1	4 A000	Serviços de Natureza Informática	194	00.000	[ i	3,.545	01.040		31.070	n	0	o	307
121057000			2014	1	4 8000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria -	1 1							0	ا٥	ol	
	- 1		2014	- 1	5 A000	Formação - Tecnologias da Informação e Comu	1 1		,					O	0	0	
121057000	- 1		2014	1	5 B000	Formação - Outras	194	28.322		27.479	27.479		27.479	843	843	0	979
121057000 121057000	014.0181		2014	02021		Seminários, exposições e similares	194		·				l;	ı0i	0	0	
1	- 1	510				=	i 1		I	22 222	32 222	ıl	i	آ ا	4		100%
121057000	014.018		2014	02021	7	Publicidade	194	23.333		23.332	23.332		23.332	1	11	0	1007
121057000 121057000	014.018 014.018	510	2014 2014	02021 02021		Publicidade Vigilância e segurança	194	23.333 128.935		126.246	126.246		23.332 126.246		2.689	0	98%
121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018	510 510		02021 02021	3 9 A000		194 194	128.935		126.246	126.246		126.246	2.689 0	2.689	0	98%
121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	510 510 510 510	2014	020213 020213 020213	3 9 A000	Vigilância e segurança	194			i .		ļ. ļ:		2.689 0 1	2.689 0 1 95	0	

Ron C

121057000		510	2014		020220	A000	Outros trabalhos especializados - Serviços de n	194	5.003		5.002	5.002		5.002	1	ļ 1	0	100%
121057000	! !	510	2014		020220	C000	Outros trabalhos especializados - Outros	194	102.662		102.180	96.380		96.380	482	6.282	5.800	94%
121057000 121057000		}	2014		020222 020225		Serviços de saúde Outros serviços	194 194	24.325 13.444		24.325 13.110	24,325 13.048		24.325 13.048	0 334	396	62	100% 97%
121037000	014.010		2019		020220		Outros serviços	134	13.44		15.110	13.040		10.040	334	330	02	37 70
121057000	014.018	510	2014		030502		Outros	194							0	0	0	
																		40001
121057000 121057000		1	2014		040305 040305		FCT ISEP	194	1.200		1.200	1.200		1.200	0	0	0	100%
121057000	1 1	i 1	2014		040305		SASIPP	194	İ						0	0	0	
121057000	l	510	2014		040309		UL - INTITUTO SUPERIOR TÉCNICO	194							0	0	0	
121057000	l 1	510	2014		040309	5410	ISEP	194							0	0	0	i
121057000	l I	510	2014		040701		Instituições s/fins lucrativos	194	16.500		16.500	16.500		16.500	0	0	0	100%
121057000 121057000		510 510	2014		040802 040901	B000	Outras Transf. p/ Resto Mundo - U.E Instituições	194 194	15.413		15.263	15.263		15.263	150	150	0	99%
121057000	l I		2014		040901		Transf. p/ Resto Mundo - U.E Países Membro								0	0	0	
121057000	l I		2014		040903		Transf. p/ Resto do Mundo Países Terceiros e	194	120		120	120		120	0	0	0	100%
121057000	l í	i I	2014		060201		Impostos e Taxas	194	21.078		19.624	17.476		17.476	1.454	1 1	2.148	83%
121057000 121057000			2014		060203 060203		Outras Outras - DIVIDAS TRANSITADAS	194 194	2.148		1.339	1.330	8	1.338	809	810	2	62%
12/05/000	014.010	310	2014		000203	A009	Outras - DIVIDAS TRANSITADAS	194							0	ľ	٩	
121057000	014.018	510	2014		070103	B0A0	AC - SFA - Edifícios - Aquisição	194							0	0	o	
121057000		1 1	2014		070103		AC - SFA - Edifícios - Conservação ou Reparação	l							0	0	0	
121057000	l I	1 1	2014		070104		AC - SFA - Construções Diversas	194							0	0	0	
121057000 121057000	l I		2014		070107 070107		AC - SFA - Equipamento de Informática - Hardv AC - SFA - Equipamento de Informática - Outro		10.482		1.966	1.966		1.966	8.516	0 8.516	0	19%
121057000	l I	1 [	2014		070108		AC - SFA - Software informático - Outros	194	2.727		2.727	2.727		2.727	0.510	0.510	0	100%
121057000	l I		2014		070109		AC - SFA - Equipamento administrativo - Hardw								o	ļ ŏl	0	,,,,
121057000		510	2014		070109		AC - SFA - Equipamento administrativo - Outro	ľ	7.491		7.490	7.490		7.490	1	1	0	100%
121057000		510	2014		070110		AC - SFA - Equipamento básico - Outros	194	1.093		1.092	1.092		1.092	1	1	0	100%
121057000		1 1	2014		070111		AC - SFA - Ferramentas e utensífios	194							0	0	0	
121057000 121057000	ł I	1 1	2014		070113 070115		AC - SFA - Investimentos incorpóreos AC - SFA - Outros Investimentos	194 194	3.864		3.864	3.864		3.864	. 0		0	100%
127007000	014.010		2014		070110	2000	No SIN Suddy IIIVestillierius	"	0.001		0.001	0.004		0.001				,,,,,,
121057000	014.018	510	2014	۱ ۱	080306	5410	ISEP	194							0	o	0	
101067000	044040	- 1			000011										4			
121057000	014.018	510	2014		090911		Instituições sem fins lucrativos	194							ا	ا ا	0	
							Subtotal 014.018_510		4.099.707	0	4.014.714	4.004.339	57	4.004.396	84.993	95.311	10.317	
121057000		1 1	2014		010102		Órgãos Sociais	194	407.000		450 405	450 405		450 405	10.505	0	0	000/
121057000 121057000		520 520	2014		010103 010106		Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função	194	167.000 166.000		150.495 165.917	150.495 165.917		150.495 165.917	16.505 83	1 1	١	90% 100%
121057000	]	520	2014		010107		Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso		100.000		100.517	100.317		103.511	0	0	0	100 /0
121057000		520	2014		010108		Pessoal Aguardando Aposentação	194							0	0	0	
121057000	014.018	520	2014		010113		Subsídio de refeição - Pessoal em Funções	194							0	0	0	
121057000		520	2014		010114	SN00	Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	194	40.946		40.943	40.943		40.943	3	3	0	100%
121057000 121057000		520 520	2014		010202 010207		Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada	194 194							0	0	0'	
121057000		520	2014		010207	A0A0	Caixa Geral de Aposentações	194	220.896		220.743	220.743		220.743	153	153		100%
121057000		520	2014		010305		Segurança Social	194							0	0	0	
121057000		520	2014		010310		Doença	194							0	{ o	0	
121057000		520	2014		010310	P000	Parentalidade	194					1		0	0	0	
121057000 121057000		520 520	2014		020106 020113		Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro	194 194							0	] 0	0	
121057000		520	2014		020113		Material de consumo noteleiro  Material de educação, cultura e recreio	194							0		0	İ
121057000		520	2014		020121		Outros bens	194				ľ		'	0	]	ŏ	
121057000		520	2014		020201		Encargos das instalações	194	]						0	0	0	
121057000		520	2014		020202		Limpeza e higiene	194							0	0	0	
121057000		520 520	2014		020203	B000	Conservação de bens	194 194							0	0	0	
121057000 121057000			2014		020204 020205		Locação de edifícios Locação de material informática - Software Inf	I							, ,	ח	0	
121057000		520	2014		020210		Transportes	194							ő	0		
121057000	014.018	520	2014		020213		Deslocações e estadas	194							0	0	0	
121057000			2014		020215	B000	Formação - Outras	194							0	0	0	
121057000 121057000			2014		020218	CUO	Vigilância e Segurança Assistência técnica - Outros	194							0	0	0	
121057000			2014		020219		Outros trabalhos especializados - Outros	194							0	0		
121057000			2014		020225		Outros serviços	194							o	0	[ c	
					- III GAMAL					Ta a se	-trength, metal status	elisk <u>u</u> nduser						
							Subtotal 014.018_520		594.842	0	578.098	578.098	0	578.098	16.744	16.744	0	
			TOT	I TAL D	AS DESP	ESAS D	E FUNCIONAMENTO   Secretaria de Estado 1	# ES	9.780.733,00	0,00	9.632.020,08	9.619.044,03	57,20	9.619.101,23	148.712,92	161.631,77	12.918,85	
		ncate constitute		N THE COURT OF														
				1			TOTAL DAS DESPESAS		9.780.733,00	0,00	9,632,020,08	9.619.044,03	57,20	9.619.101,23	148.712,92	161.631,77	12.918,85	98%

Em 26.04.2016

Em

O Presidente,

O Responsável,

Pedro Miguel Costa Seals Técnico Securios de Contribillos 7.2 - Controlo Orçamental - Receita

Unidade: Euro

																		Uni	idade: Euro
C. Orgânica	Prog.		PO C				Classificação Económica	Previsões	Receit as por cobrar	Receita	Liquidações	Receit	ta cobrada	a bruta	Reembo restitu		Receita	Receita por cobrar	Grau de Exec.
Sec.Cap.Div. Sdv.	Med.	FF	Ed u.	Cap Gruș	p Art	Ali [	Designação	corrigidas	no início do ano	liquidada	anuladas	Do ano	De anos anterior es	Total	Emitidos	Pagos	cobrada líquida	no final do ano	I Dreamen I
(1)	(2)	-	(3)				(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11) = (9+10)	(12)	(13)	(14) = (11)- (13)	(15) = (6)+(7)-(8)-	(16) = (14)/(5)x1
				ORÇAN	MENT(	DE F	UNCIONAMENTO												
121057000	014.016	313		16 01	01		Saldo - posse do serviço	201		201	201	201		201			201	201	100%
							Subtotal 014.016_313	201		201	201	201		201			201		
121057000	014 016	310		06 03	l 07	5298	Transf. correntes - FCT	474		473	473	and the second		473			473		
121007000	011.010			00 00	0,	7	Subtotal 014.016_319	474		473	473	THE OTHER DESIGNATION AND THE		473		n	473		İ
							3ubiotai 014.010_315			7,3	413	475		410			41.9	410	10076
121057000	014.016	445		06 06	03		Transf Corr SS - Financ Comunitário em P	23.366		23.365		23.365		23.365			23.365		100%
121057000	014.016	445		16 01	01		Saldo - posse do serviço	3.349		3.349		3.349		3.349			3.349		100%
							Subtotal 014.016_445	26.715		26.714		26,714	0	26.714		0	26.714	1	100%
121057000	014.016	540		06 03	07	5298	Transf Corr ICA	800		800		800		800			800		100%
							Subtotal 014.016_540	800		800		800	1	800	Û		800		100%
							TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 016	28.190		28.188	674	28.188	0	28.188	0	j þ	28,188	674	100%
121057000	014.018	311		06 03	01	2997	Transf. correntes - MEC	4.957.915		4.957.915		4.957.915		4.957.915			4.957.915		100%
							Subtotal 014.018_311	4.957.915		4.957.915		4.957.915		4.957.915	9	10	4.957.915	0	100%
121057000	014.018	313		16 01	01		Saldo - posse do serviço	4.494		4.494		4.494		4.494			4.494	,	100%
							Subtotal 014.018_313	4.494		4.494		4.494	6	4,494	I)	. ]	4.494	0	100%
121057000	014.018	480		06 09	01		Transf Corr RM - União Europeia - Institui	14.136		14.136		14.136		14.136			14.136	i	100%
121057000	014.018	480		06 09	04		Transf Corr RM - União Europeia - Países	22.533		<b>22</b> .533		22.533		22.533		1	22.533		100%
121057000	014.018	480		16 01	01		Saldo - posse do serviço	58.916		58.915		58.915		58.915			58.915		100%
							Subtotal 014.018_480	95,585	. 0	95.584		95.584		95.584	0	Ü	95.584	0	100%
121057000 121057000	1	1		<b>04 01 04 01</b>			Propinas - 1º Ciclo Propinas - 2º Ciclo	2.729.410 679.617	J	2.729.476 679.617		2.729.476 679.617	ì	2.729.476 679.617			2.729.476 679.617	1	100% 100%
121057000	1	1	1 1	04 01			Propinas - Outros	150.000		167.233		167.238		167.238			167.238		111%
121057000	014 019	510		04 01	1 00		Taxas diversas	286.222		277.482		277.482		277.482			277.482	,	97%
121057000	1	1	1	04 02			Juros de Mora	1	7	1		1		1			1		100%
121057000	014.018	510		04 02	99		Multas e penalidades diversas	40.000		36.189		36.189		36.189			36.189	  -	90%
121057000	014.018	510		05 02	. 01		Juros - Soc. Financ Bancos e outras Institu	10.299		10.123		10.123		10.123			10.123		98%
121057000	014.018	510		06 01	02		Transf. correntes - Privadas	800		800		800		800			l   800		100%
121057000	1	1	1 1	06 02			Transf. correntes - Bancos e out. inst. Finan			18.400		18.400	1	18.400		1	18.400	1	100% 99%
121057000	014.018	510		06 08	. 01		Transf. correntes - Famílias	72		71		71		71			71		99%
121057000	1	1	1 1	07 01			Venda de bens e serviços - livros e doc. Téc	1		1.801		1.801		1.801			1.801	1	102%
121057000 121057000	1	1	1 1	07 01 07 02			Venda de bens e serviços - outros Venda de bens e serviços - aluguer de esp.	14.950 7.500		14.874 7.495		14.874 7.495		14.874 7.495			14.874 7.495		99% 100%
121057000	1	1	1 1	07 02			Venda de bens e serviços - estudos, parece	1		20.132		20.182		20.182			20.182		81%
121057000	1	1	1 1	07 02			Venda de bens e serviços - outros	66.184		70.072		70.072		70.072			70.072		106%
121057000	014.018	510		08 01	99		Outras receitas correntes - outras	64.928		66.393		66.393		66.393			66.393		102%
121057000	014.018	510		15 01	i 01		Reposições não abatidas nos pag.	4.558		716		716		716			716		16%
							Subtotal 014.018_510	4.099.707		4.100.930	i i	4.100.930	0	4.100.930	0	0	4.100.930	0	100%
121057000	014.018	520		16 01	01		Saldo - posse do serviço	594.842		594.841		594.841		594.841			594.841		100%
							Subtotal 014.018_520	594.842	0	594.841	j 0	594.841		594.841	0	0	594.841	0	100%
							TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 018	9.752.543	1	9.753.764	Î	9.753.764		9,753.764			9.753.764	0	100%
	J	J						1	1	1	I	1	1	I .	I		I	1	STREET, ST.
		то	TAL	DRÇAN	1ENT(	DE FI	UNCIONAMENTO   Secretaria de Estado 1	9,780,733	0	9.781.952	674	9.781,952		9.781.952		-0	9.781.952	674	100%

Em 26.04.26 6

Em

O Responsável,

O Presidente,

	Económica		Classificação	Do	tação Orçamenta	t
Capitulo OE Func./Inv.Pla no	Prog.Med FF	Agr./subagr/r ub	Descrição	2015	2014	2013
121057000	014.016.313	010305 A0A0	Caixa Geral de Aposentações	201		
			Subtotal 014.016_313	201	0	
121057000	014.016.319	020108	Material de Escritório			
121057000	014.016.319	1	Outro Material - Peças		125	
121057000 121057000	014.016.319	1 1	Material de educação, cultura e recreio Outros Bens		125	
121057000	014.016.319		Representação dos Serviços		1.830	
121057000	014.016.319	1	Seguros - Outras			
121057000	014.016.319	020213	Deslocações e estadas			
121057000	014.016.319	1 1	Outras			
121057000	014.016.319	. :	Outros	474		
121057000 121057000	014.016.319 014.016.319	1	Outros serviços Outras	474		
121057000	014.016.319	I I	Outras			
121057000	014.016.319	I I	AC - SFA - Equipamento Informático			
121057000	014.016.319	070110 B0B0	AC - SFA - Equipamento básico - Outros			
			Subtotal 014.016_319	474	2.080	
121057000	014.016.445	010204	Ajudas de Custo		1.519	
121057000	014.016.445	I I	Colaboração Especializada		2.062	
121057000	014.016.445	010305 A0A0	Caixa Geral de Aposentações	3.349	]	
121057000	014.016.445	1	Limpeza e higiene		427	
121057000	014.016.445	1	Material de Escritório		2.526	
121057000 121057000	014.016.445	1	Prémios, condecorações e Ofertas Encargos das instalações	3.000   8.165	250 5.022	
121057000	014.016.445	1	Limpeza e higiene	0.105	3.022	
121057000	014.016.445	1	Conservação de Bens	]	350	
121057000	014.016.445	1	Deslocações e Estadas		2.500	
121057000	014.016.445	020220C000	Outros Trab. Esp.		14.521	
121057000	014.016.445	1	Outros serviços			
121057000 121057000	014.016.445 014.016.445	1	Impostos e Taxas AC - SFA - Equipamento Informático	8.000 4.201	4.170	
			Subtotal 014.016_445	26.715	33.347	
121057000	014.016.540	020203	Conservação de bens	60		
121057000	1	020220 C000	Outros trabalhos especializados - Outros	300		
121057000	1	020225	Outros serviços	390		
121057000	014.016.540	060203 A000	Outras	50		
			Subtotal 014.016_540	800	0	
			TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 016	28.190 <sup>°</sup>	35.427	
121057000	014.018.311	010102	Órgãos Sociais	116.931	116.732	113.14
121057000		010103	Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal em Funções	2.731.129	2.889.198	2.561.90
121057000	014.018.311	1	Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funções	471.611	269.134	686.69
121057000 121057000	014.018.311	l	Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal aguardando aposentação	11.707	21.787	8.35
121057000	014.018.311	1	Pessoal aguardando aposentação Pessoal em qualquer outra situação - Pessoal em Funções	11.707	21.707	0.50
121057000	014.018.311	1	Representação - Pessoal em Funções	2.205	2.172	2.15
121057000	014.018.311		Suplementos e prémios	20.491	20.454	20.51
121057000	014.018.311		Subsídio de refeição - Pessoal em Funções	118.719	110.538	129.53
121057000	014.018.311		Subsídio de férias e de Natal - Pessoal em Funções	000.010	000.004	762.85
40400	014.018.311	010114 SF00 010114 SN00	Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	263.946 254.082	280.909 263.730	
121057000 121057000	014.018.311					
121057000		040202	Haras autraardinárias	0.5		
121057000 121057000	014.018.311	1	Horas extraordinárias Aiudas de custo	95 477		
121057000	014.018.311 014.018.311	010204	Ajudas de custo	95 477 888	822	87
121057000 121057000 121057000	014.018.311	010204 010205		477	822 23.479	87 33.13
121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.311 014.018.311 014.018.311	010204 010205 010207	Ajudas de custo Abono para falhas	477 888		
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.311 014.018.311 014.018.311 014.018.311 014.018.311 014.018.311	010204 010205 010207 010210	Ajudas de custo Abono para falhas Colaboração técnica e especializada	477 888 23.377	23.479	

Pero C

	l	1		1	1	ı .
121057000	014.018.311	010301 4000	Encargos com a saúde - Contribuição da Entidade Patronal para a ADSE	326	45.964	69.693
121057000	014.018.311		Subsídio familiar a crianças e jovens	1.096	43.304	5.039
121057000	014.018.311	ł I	Outras Prestações Familiares	(1.000	1.258	0.000
121057000	014.018.311		Caixa Geral de Aposentações	672.473	795.985	643.059
121057000	014.018.311	010305 A0A9	Caixa Geral de Aposentações		553	
121057000	014.018.311	010305 A0B0	Segurança Social	102.566	60.166	72.277
121057000	014.018.311	010306	Acidentes em serviço e doenças profissionais		•	
121057000	014.018.311	010308	Outras Pensões			
121057000	014.018.311		Contribuições CGA - Doença	143.087	122.714	27.783
121057000	014.018.311		Contribuições CGA - Parentalidade			
121057000	014.018.311	010310 P000	Parentalidade	6.224	13.128	17.407
101057000	044.040.044	200404	No. Comment of the Co			
121057000 121057000	014.018.311		Matérias primas e subsidiárias Combustíveis e lubrificantes			
121057000	014.018.311		Limpeza e higiene			
121057000	014.018.311		Vestuário e artigos pessoais			
121057000	014.018.311		Material de escritório			
121057000	014.018.311		Produtos químicos e farmacêuticos			
121057000	014.018.311		Livros e documentação técnica			
121057000	014.018.311		Material de educação, cultura e recreio			
121057000	014.018.311		Outros bens			
121057000	014.018.311	020201	Encargos das instalações		900	9.055
121057000	014.018.311	020202	Limpeza e higiene			11.500
121057000	014.018.311	020203	Conservação de bens			
121057000	014.018.311	020205 8000	Locação de material informática - Software Informático			
121057000	014.018.311	020208	Locação de outros bens			
121057000	014.018.311	020209 B000	Comuicações fixas de dados			
121057000	014.018.311	020209 C000	Comunicações fixas de voz		,	
121057000	014.018.311	020209 D000	Comunicações móveis			
121057000	014.018.311	020209 F000	Outros Serviços de Comunicações			
121057000	014.018.311		Transportes			
121057000	014.018.311		Representação dos serviços			
121057000	014.018.311		Deslocações e estadas			
121057000	014.018.311		Estudos, pareceres, projectos e consultadoria - Outros			
121057000	014.018.311		Formação - Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC)			
121057000	014.018.311		Formação - Outras	11.375	16.145	32.527
121057000	014.018.311		Publicidade			
121057000	014.018.311		Vigilância e segurança			
121057000	014.018.311		Assistência técnica - Outros			
121057000	014.018.311		Outros trabalhos especializados - Serviços de natureza informática			
121057000	014.018.311		Outros trabalhos especializados - Outros			
121057000	014.018.311		Serviços de saúde			
121057000	1 014 015 311	111711775	Outros serviços			
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	014.010.011	020220				
,2,,,,,,,,	014.010.011	020220	Subtotal 014.018 311	4.957.915	5.056.944	5.207.510
,2,33,333	014.010.011		Subtotal 014.018_311	4.957.915	5.056.944	5.207.510
121057000	014.018.313		Subtotal 014.018_311 Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções	4.957.915	<b>5.056.944</b> 138.648	5.207.510
		010106		<b>4.957.915</b> 4.494	D-P-DRIP-O-P-KURS	<b>5.207.510</b> . 3.571
121057000	014.018.313	010106 010305 A0A0	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções	Name of the Park o	138.648	
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313	010106 010305 A0A0 040802 B000	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações	Name of the Park o	138.648	
121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313	010106 010305 A0A0 040802 B000	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras	Name of the Park o	138.648	
121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313	010106 010305 A0A0 040802 B000	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras	Name of the Park o	138.648 170	
121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição Subtotal 014.018_313	4.494	138.648 170	. 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição Subtotal 014.018_313 Órgãos Sociais	4.494	138.648 170	. 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções	4.494	138.648 170	. 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação	4.494	138.648 170	. 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções	4.494	138.648 170	. 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	4.494 <b>4.494</b>	138.648 170 138.818	. 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo	4.494 4.494 3.800	138.648 170	. 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada	4.494 <b>4.494</b>	138.648 170 138.818	. 3.571 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal	4.494 4.494 3.800	138.648 170 138.818	. 3.571 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	4.494 4.494 3.800 5.000	138.648 170 138.818	. 3.571 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações	4.494 4.494 3.800	138.648 170 138.818 3.520	. 3.571 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0 010305 A0B0	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edificios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social	4.494 4.494 3.800 5.000	138.648 170 138.818	3.571 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0 010305 A0B0 020108	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório	4.494 4.494 3.800 5.000	138.648 170 138.818 3.520 30.082 10.307	. 3.571 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edificios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças	4.494 4.494 3.800 5.000	138.648 170 138.818 3.520 30.082 10.307	3.571 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas	4.494 4.494 3.800 5.000	138.648 170 138.818 3.520 30.082 10.307	3.571 3.571
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115 020120	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edificios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças	4.494 4.494 3.800 5.000	138.648 170 138.818 33.520 30.082 10.307 1.520 1.615	3.571 3.571
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115 020120 020121	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens	4.494 4.494 3.800 5.000	138.648 170 138.818 33.520 30.082 10.307 1.520 1.615	3.571 3.571
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115 020120 020121 020201	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio	4.494 4.494 3.800 5.000	3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89	3.571 3.571
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010303 A0A0 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115 020120 020121 020201	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Encargo das Instalações	4.494 4.494 3.800 5.000	3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89	3.571 3.571
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115 020120 020121 020201 020203 020205 B000	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Encargo das Instalações Conservação de bens	4.494 4.494 3.800 5.000	3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89	3.571 3.955
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0  010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115 020120 020121 020201 020203 020205 B000 020209 F000	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Encargo das Instalações Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software	4.494 4.494 3.800 5.000	3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89	3.571 3.955
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010303 A0A0 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115 020120 020121 020201 020203 020205 B000 020209 F000	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Encargo das Instalações Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações	4.494 4.494 3.800 5.000	3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89	3.571 3.955
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0 010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010303 A0A0 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115 020120 020121 020201 020203 020205 B000 020209 F000 020211	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Encargo das Instalações Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes	4.494 4.494 3.800 5.000	3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89	3.571 3.955
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0  010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010303 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020115 020120 020121 020203 020205 B000 020209 F000 020211 0202211 020211 0202211	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Encargo das Instalações Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços	4.494 4.494 3.800 5.000	3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89	3.571 3.955
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0  010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010303 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020120 020121 020201 020203 020205 B000 020209 F000 020211 0202212 020211 0202212 020211 0202213	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Encargo das Instalações Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083	138.648 170 138.818 138.818 3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89 1.185	3.571 3.571 3.955
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0  010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020212 020201 020201 020203 020205 B000 020209 F000 020210 020211 0202212 020213 020214 B000 020215 B000 020215 B000	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Encargo das Instalações Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Estudos, pareceres, projectos e consultadoria - Outros Formação	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083	138.648 170 138.818 138.818 3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89 1.185	3.571 3.571 3.955
121057000 121057000	014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.313 014.018.480	010106 010305 A0A0 040802 B000 070103 B0A0  010102 010107 010108 010114 SF00 010114 SN 010204 010207 010301 A000 010305 A0A0 010305 A0B0 020108 020114 020212 020201 020201 020203 020205 B000 020209 F000 020210 020211 0202212 020213 020214 B000 020215 B000 020215 B000	Pessoal contratado a terma - Pessoal em Funções Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Outro Material - Peças Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Encargo das Instalações Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Estudos, pareceres, projectos e consultadoria - Outros	4.494 4.494 3.800 5.000 30.083	138.648 170 138.818 138.818 3.520 30.082 10.307 1.520 1.615 89 1.185 737	3.571 3.571 3.955



12 12 12 12	21057000 21057000 21057000 21057000	014.018.480 014.018.480 014.018.480	020219 B000	Publicidade Assistência técnica - Software informático			2.250
12 12 12	21057000			Assistência técnica - Software informático			2 250
12 12	- 1	014 018 480					2.200
12	34067000			Outros trabalhos especializados - Serv. Natureza Informática		31	
		014.018.480		Outros trabalhos especializados - Outros	9.085		6.600
	- 1	014.018.480		Outros serviços		20	
	- 1	014.018.480		ISEP			
	- 1	014.018.480		UP			
	1	014.018.480		Outras	5.772		
	21057000	014.018.480		Transf. p/ Resto Mundo - U.E Instituições	1.291		
	21057000	014.018.480		Resto do Mundo - EU - Países Membros	11.483	90.557	114.664
12	21057000	014.018.480	040903	Resto do Mundo - Países Terceiros e Org.			
		21121212					
12	21057000	014.018.480	060203 A000	Outras			
		044.040.400					
	- 1	014.018.480		Equipamento de Informática - Outros	23.033		21.396
	21057000	014.018.480		AC - SFA - Software informático - Outros			
	- 1	014.018.480		AC - SFA - Equipamento administrativo - Outros	3.326		
12	21057000	014.018.480	070110 8080	AC - SFA - Equipamento básico - Outros			
				Subsect of 0.14 0.19 4.90	95.585	146.157	164.875
				Subtotal 014.018_480	33.303	140.137	104.013
10	21057000	014.018.510	010102	Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal em Funções	604.708	291.808	
	21057000	014.018.510			1.176.538	1.631.388	2.267.784
	21057000	014.018.510		Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funções	1.176.556	1.031.300	2.207./04
	21057000	014.018.510	1	Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções		3.486	11.668
	21057000	014.018.510	(	Pessoal Aguardando Aposentação		5.451	9.832
1	1		1	Pessoal em qualquer outra situação - Pessoal em Funções		3.431	9.032
- 1	21057000 21057000	014.018.510 014.018.510		Representação - Pessoal em Funções		1	
3		014.018.510		Suplementos e prémios Subsídio de refeição - Pessoal em Funções	66.382	66.207	70.460
8	21057000	014.018.510	1	Subsídio de férias e de Natal - Pessoal em Funções	00,302	00.207	207.911
		014.018.510	1	Subsidio de férias - Pessoal em Funções	229.034	237.844	207.911
- 1	21057000	014.018.510	[ )	Subsidio de Natal - Pessoal em Funções	184.286	205.779	
12	1037000	014.010.510	010114 31100	Subsidio de Natai - Pessoai em Funções	104.200	203.779	
10	21057000	014.018.510	010202	Horas extraordinárias	1.472	844	6.224
	21057000	014.018.510		Ajudas de custo	7.223	8.513	11.500
	21057000	014.018.510		Abono para falhas	7.225	0.515	11.500
	21057000	014.018.510		Colaboração técnica e especializada	120.054	59.057	62.382
	21057000	014.018.510		Subsídios e Abonos de fixação	120.034	39.037	02.362
	21057000	014.018.510		Subsídio de trabalho nocturno	8.120	11.099	13.880
	21057000	014.018.510		Indemnizações por cessação de Funções	4.335	1.431	3.544
	21057000	014.018.510			4.555	1.431	3.344
12	21037000	014.016.510	0 102 13 A000	Outros Suplementos e Prémios			
1.	21057000	014.018.510	010301 4000	Encargos com a saúde - Contribuição da Entidade Patronal para a ADSE	17	34.057	54.276
1	21057000	014.018.510			3.104	5.418	34.270
	21057000	014.018.510		Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações	502.957	501.344	402.839
	21057000	014.018.510		CGA - DIVIDAS TRANSITADAS	302.937	301.344	402.039
	21057000	014.018.510			106.813	88.747	80.858
	21057000	014.018.510		Segurança Social	1.881	296	404
	21057000	014.018.510		Acidentes em Serviço e Doenças Profissionais Outras pensões	1.001	290	404
i i	21057000	014.018.510		Doença	143.846	83.307	90.768
	21057000	014.018.510		Contribuições CGA - Parentalidade	143.040	63.307	90.700
	21057000	014.018.510		Parentalidade	388	18,428	2.063
12	21037000	014.010.010	0 103 10 2000	Parentandade	300	10,420	2.003
1.	21057000	014.018.510	020101	Matérias primas a subsidiérias			
	21057000	014.018.510		Matérias-primas e subsidiárias Combustíveis e lubrificantes	2.706	2.706	3.000
	21057000	014.018.510			4.502	2.706	1.438
				Limpeza e higiene	4.502		1.430
	21057000	014.018.510		Alimentação - Géneros p/ confecionar	693		444
	21057000	014.018.510		Vestuário e artigos pessoais Material de escritório	682	22.070	444 28.316
	21057000	014.018.510			19.298	33.370 133	28.316
	21057000 21057000	014.018.510 014.018.510	1	Produtos químicos e farmacêuticos Material de consumo clínico	35 .	133	13
	21057000		1				
1		014.018.510	1	Material de consumo hoteleiro	20.200	47.400	40.024
1	21057000	014.018.510	1 1	Outro material - peças	20.380	17,468	18.834
	21057000	014.018.510	1	Prémios, condecorações e ofertas	19.850	19.987	12.750
	21057000	014.018.510		Mercadorias para venda	5.431	8.621	15.590
	21057000	014.018.510		Mercadorias para venda - Div. Transitadas		024	218
	21057000	014.018.510	1	Ferramentas e utensílios		931	
	21057000	014.018.510	1	Livros e documentação técnica	20		24
- 1	21057000	014.018.510		Artigos honoríficos e de decoração	2.405	40.000	0.034
	21057000	014.018.510		Material de educação, cultura e recreio	8.195	10.360	8.674
	21057000	014.018.510		Outros bens	16.862	15.748	14.972
12	21057000	014.018.510	UZU121 A009	Outros bens - DIVIDAS TRANSITADAS	50		263
	2405222	044.040.515	00000	Face and destroyed a few selections of the selection of t	,	,=A	
	21057000	014.018.510		Encargos das instalações	181.485	170.327	167.200
i	21057000	014.018.510		Encargos das instalações - Div. Transitadas		** :	6.525
	21057000	014.018.510		Limpeza e higiene	90.072	93.981	97.892
12	21057000	014.018.510		Conservação de bens	19.310	9.889	19.432
	21057000	014.018.510		Locação de edifícios			22.716
12	14007007		1020205 R000	Locação de material informática - Software Informático	20.128	3.363	2.237
12 12	21057000	014.018.510		1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			***
12 12 12	21057000	014.018.510	020208	Locação de outros bens	677	205	
12 12 12 12	21057000 21057000		020208 020209 A000	Locação de outros bens Acessos à internet Comunicações fixas de dados	677 1.004	205 6.586 1.004	616 11.322



1999   1999	121057000	014.018.510	020209 C000	Comunicações fixas de voz	3.165	3.694	12.030
	121057000	014.018.510	020209 D000	Comunicações móveis	6.873	6.609	13.421
	121057000	014.018.510	020209 F000	Outros Serviços de Comunicações	4.350	3.750	4.005
2007/070   CALUMATON   CALUM	121057000	014.018.510	020210	Transportes	588		
1997/1995   1997	121057000	014.018.510	020211	Representação dos serviços	24.292	27.859	20.250
	121057000	014.018.510	020212 B000	Seguros - Outras	290	300	400
DECESSION   01640950   00249   0025   00250	121057000	014.018.510	020213	Deslocações e estadas	33.600	35.783	40.254
10000000   10000000   1000000000   100000000	121057000	014.018.510	020214 A000	Serviços de Natureza Informática			
10000000	121057000	014.018.510	020214 B000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria - Outros			10.210
	121057000	014.018.510	020215 A000	Formação - Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC)			
Contention	121057000	014.018.510	020215 B000	Formação - Outras	28.322	15.599	18.813
1905/2007   01-00-15-00   2019   20	121057000	014.018.510	020216	Seminários, exposições e similares			
1987    1997	121057000				23.333	27.988	16.120
	121057000			Vigilância e segurança	128.935	125.938	133.837
1935/07/10   3-4 of 6-10   1935   2							
1999/000   01-018-510   2022-000   01-018-510   2022-000   01-018-510   022-000   01-018-					13.993	7.661	24.305
Company   Control   Cont							43.992
1996/0000   014 015 10   02222   0200   02							9.315
1916/2007   014-018-01   202222   Serviçus de sade   24.735   26/20				· ·			51.083
197957700   014-015-510   000022							25.025
12/08/7000   014/08/510   04005/02   04005							25.422
120070700	121037000	014.010.010	020223	Outros serviços	13.444	10.505	25.422
Price   Pric	121057000	014 018 510	030502	Outros			
1910/1970	121007000	017.010.010	000002	1			
1910/1970	121057000	014 019 510	บชบรบช ชวบ <u>ล</u>	FCT	1 200		
2015/07/07   014 (178.51)   04802 980   Curris   Transf. pf Reto Mundo - U.E Institutições   Transf. pf Reto Mundo						47 000	10.000
12057000				-			
121057000					15.413	7.834	12.827
121057000							
121057000					400		
121057000	12105/000	014.018.510	040903	Transf. p/ Resto do Mundo Países Perceiros e	120		
121057000							
121057000		ľ		·		,	25.043
121057000					2.148	1.054	3.996
121057000	121057000	014.018.510	060203 A009	Outras - DIVIDAS TRANSITADAS			59
121057000					]		
124657000			1				
121657000	121057000	014.018.510	070107 B0B0	AC - SFA - Equipamento de Informática - Outros	10.482	20.461	185.027
121697000	121057000	014.018.510	070108 B0B0	AC - SFA - Software informático - Outros	2.727		12.025
121057000	121057000	014.018.510	070109 B0A0	AC - SFA - Equipamento administrativo - Hardware			
121057000	121057000	014.018.510	070109 B0B0	AC - SFA - Equipamento administrativo - Outros	7.491	336	703
121057000	121057000	014.018.510	070110 B0B0	AC - SFA - Equipamento básico - Outros	1.093	445	905
121057000	121057000	014.018.510	070111 B000	AC - SFA - Ferramentas e utensílios		568	450
121057000	121057000	014.018.510	070113 8000	AC - SFA - Investimentos incorpóreos			
121057000	121057000	014.018.510	070115 B000	AC - SFA - Outros Investimentos	3.864	985	
121057000							
121057000				Subtotal 014.018_510	4.099.707	4.162.797	4.428.386
121057000							
121057000	121057000	014.018.520	010102	Órgãos Sociais			
121057000	121057000	014.018.520	010103	Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal em Funções	167.000		
121057000	121057000	014.018.520	010106	Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funções	166.000	34.846	
121057000	121057000	014.018.520	010107	Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal em Funções			
121057000	121057000		1				
121057000	121057000		1				
121057000					40.946		
121057000							
121057000 014.018.520 010305 A0A0 01305 A0A0 014.018.520 010305 A0B0 014.018.520 010305 A0B0 014.018.520 010305 A0B0 014.018.520 010305 A0B0 014.018.520 010310 D000 014.018.520 010310 D000 014.018.520 010310 D000 Parentalidade							
121057000 014,018,520 010305 A080 Segurança Social 7.280 121057000 014,018,520 010310 D000 Doença Parentalidade Subtotal 014,018,520 010310 P000 Parentalidade Subtotal 014,018,520 014,018,540 02012 Combustíveis e lubrificantes Material de educação, cultura e recreio 014,018,540 02012 Outros bens 014,018,540 02025 Outros serviços Subtotal 014,018,540 02025 Outros serviços Subtotal 014,018,540 0 0200			1		220 896	106 175	202.272
121057000					223.333	ì	202.212
121057000			1		1	,.200	
121057000							
121057000	121037000	014,010.020	0103101300	Tarentanooc			
121057000				Subtotal 014 019 520	504 842	148 301	202.272
121057000				Subtotal 014.018_520	334.042	140.301	202.212
121057000	121057000	014 019 540	020402	Combustívois a lubrificantes			
121057000							650
121057000							000
121057000 014.018.540 020225 Outros serviços 200 Subtotal 014.018_540 0 200 TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 018 9.752.543,00 9.655.620,00 10.007.264							
Subtotal 014.018_540 0 200  TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 018 9.752.543,00 9.655.620,00 10.007.264						***	
TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 018 9.752.543,00 9.655.620,00 10.007.264	12105/000	014.018.540	020225	Outros serviços		200	
TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 018 9.752.543,00 9.655.620,00 10.007.264							
				Subtotal 014.018_540	0	200	650
					0.750.540.00	0.055.000.00	40.007.004.00
TOTAL DAS DESPESAS 9.780.733,00 9.691.047,00 10.007.264				TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 018	9./52.543,00	9.655.620,00	10.007.264,00
TOTAL DAS DESPESAS   9.780.733,00   9.691.047,00   10.007.264		T deplete and the second					
				TOTAL DAS DESPESAS	9.780.733,00	9.691.047,00	10.007.264,00

Em 26.04.2016

Em

O Presidente,

O Responsável,

redro Miguel Costa Soures Técnico Semerior de Contulolidade

							Unidade: Eur
				Classificação	Prev	isão Orçamental	
	Económica	l				<b>,</b>	
OE Func./Inv.	Prog.Med FF	Capº/Grupo/Artº	POC Edu.	Descrição	2015	2014	2013
Do Dlana.		ORÇAMENTO DE	FUNCIO	NAMENTO			
21057000	014.016 313	160101		Saldo - posse do serviço	201		
				Subtotal 014.016_313	201	e e	
121057000 121057000	014.016 319 014.016 319	060307 5298 060307 5329		Transf. correntes - FCT Transf. correntes - FAC CC SOCIAIS E HUMANAS	474	2.080	
				Subtotal 014.016_319	474	2.080	
21057000	014.016 445	060603		Transf Corr SS - Financ Comunitário em Projetos	23.366	33.347	
21057000	014.016 445	160101		Saldo - posse do serviço	3.349		
				Subtotal 014.016_445	26.715	33.347	
				TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 016	27.390	35.427	
121057000	014.018 311	060301 2997		Transf. correntes - MEC	4.957.915	5.056.944	5.207.51
				Subtotal 014,018_311	4,957.915	5.056,944	5,207,51
21057000	014.018 313	160101		Saldo - posse do serviço	4.494	138.818	3.57
				Subtotal 014,018_313	4.494	138.818	3.57
21057000 21057000	014.018 414 014.018 414	060311 5266 060901		AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO Transf CORR	į.	2.403	
121057000	014.018 414	160101		Saldo - posse do serviço			
				Subtotal 014.018_414		2.403	
121057000 121057000 121057000	014.018 480 014.018 480 014.018 480	060701 060901 060904		Transf Corr Instituiç sem Fins Lucrativos Transf Corr RM - União Europeia - Instituições Transf Corr RM - União Europeia - Países Membros	14.136 22.533	100.594 5.744	<b>4</b> 3.64 102.88
121057000	014.018 480	160101		Saldo - posse do serviço	58.916	40.389	18.34
				Subtotal 014.018_480	95.585	146.727	164.87
121057000 121057000 121057000	014.018 510 014.018 510 014.018 510	040122 040122 0100 040122 0200 040122 0600		Propinas Propinas - 1º Ciclo Propinas - 2º Ciclo Propinas - Outros	2.729.410 679.617 150.000	3.548.779	3.772.35
121057000	014.018 510	040199		Taxas diversas	286.222	259.305	432.66
21057000 121057000	014.018 510 014.018 510	040201 040299		Juros de Mora Multas e penalidades diversas	40.000	42.750	38.50
121057000 121057000	014.018 510 014.018 510	050201 050301 1030 050302 5215		Juros - Soc. Financ Bancos e outras Instituições Financeiras Juros - Administração Central - Estado Juros - Administração Central - IGCP	10.299	25.870	16.10 3.60
21057000 21057000 21057000 21057000	014.018 510 014.018 510	060102 060201 060701 060801		Transf. correntes - Privadas  Transf. correntes - Bancos e out. inst. Finan.  Transf. correntes - Instituições sem fins lucrativos  Transf. correntes - Famílias	800, 18.400	14.050	34.7
21057000 21057000	014.018 510 014.018 510	070102 070103		Venda de bens e serviços - livros e doc. Técnica Venda de bens e serviços - publicações e impressos	1.766	1.689	3.20
121057000 121057000 121057000	014.018 510 014.018 510 014.018 510	070199 070201 070202		Venda de bens e serviços - outros  Venda de bens e serviços - aluguer de esp. e equip.  Venda de bens e serviços - estudos, pareceres, proj. e cons.	14.950 7.500 25.000	17.468 11.200 35.450	10.00 13.15 41.15

Repo S

121057000	014.018 510	070208	Venda de bens e serviços - serv. Sociais, rec. Culturais e de desporto			
121057000	014.018 510	070299	Venda de bens e serviços - outros	66.184	152.000	22.057
121057000	014.018 510	080101	Prémios			
121057000	014.018 510	080199	Outras receitas correntes - outras	64.928	102.930	46.500
121037000	014.016 510	000199	Outras receitas correntes - outras	04.920	102.930	46.500
121057000	014.018 510	150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	4.558	1.455	7.727
			Subtotal 014.018_510	4.099.707	4.212.946	4.441.747
404057000	044 040 500	400404		504.040	4.40.204	202 272
121057000	014.018 520	160101	Saldo - posse do serviço	594.842	148.301	202.272
			Subtotal 014.018_520	594.842	148.301	202.272
121057000	014.018 540	060307 5487	Transf. correntes - ICA	800		
121037000	014.018 540	060501 C000	Transf. Corr Adm. Local - Continente - Freguesias	000	200	650
			Subtotal 014.018_540	800	200	650
			TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 018	9.753.343	9.706.339	10.020.625
			TOTAL ORÇAMENTO DE FUNCIONAMENTO   Secretaria de Estado 1	9.780.733	9.741.766	10.020.625
			TOTAL ORÇAMENTO	9.780.733	9.741.766	10.020.625

Em 26.34 2016

Em

O Responsável,

edro Miguel Costa Soares Serino Superior de Contobilidad: O Presidente,

ANO: 2015

8.3.1 - Alterações Orçamentais

1 - DESPESA

Unidade: Euro

				,			<u>_</u>									Unidade: Euro
C. Orgânica		Font	Clas				Classificação Económica			Transiere		ORÇAMEN	TAIS Modificaçõ	Reposições		
Sec.Cap.Div. Sdv.	Prog. Med.	Fin.	s. Func	POC Edu.	Código	Al. Sub.	Designação	Act.	Dotações iniciais	Reforços	Anulaçõe S	Créditos Especiais	es na	abatidas aos pagamentos	Dotações corrigidas	Obs.
(1)		(2)					(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)=(4)+(5)- (6)+(7)+(8)+(9)	(11)
					J				<u> </u>						(4) (4) (4)	_
					ORÇAME	ENTO DI	E FUNCIONAMENTO									
121057000	014.016	313	2012		010305	A0A0	Caixa Geral de Aposentações	202		ĺ		201			201	
							Subtotal 014.016_313		0	0	0	201	0	0	201	
							-	Date of the l	The second secon	- Dimotario		201			201	
121057000 121057000	014.016 014.016	319	2012		020108 020120		Material de Escritório  Material de educação, cultura e recreio	202 202							0	
121057000	014.016	319	2012		020120	B000	Seguros - Outras	202							0	
121057000	014.016	319	2012		020213		Deslocações e estadas	202			ļ				o	
121057000	014.016	319	2012		020215	B000	Outras	202							0	
121057000	014.016	319	2012		020220	C000	Outros	202						Ì	0	
121057000	014.016	319	2012		020225		Outros serviços	202				474			474	
121057000	014.016	319	2012		040802	B000	Outras	202							0	
121057000	014.016	319	2012		060203	A000	Outras	202							0	
121057000	014.016	319	2012		070107	B0B0	AC - SFA - Equipamento Informático	202							0	
121057000	014.016	319	2012		070110	B0B0	AC - SFA - Equipamento básico - Outros	202							0	
							Subtotal 014.016_319	0111	0	0	0	474	0	0	474	
40.00	044.515				0.1027			TOTAL					peki ja	Hollan of the section	IO INTERNATIONAL AT	
121057000	014.016	445	2012		l	A0A0	Caixa Geral de Aposentações	202				3.349			3.349	
121057000	014.016	445	2012		020115		Prémios, condecorações e Ofertas	202		3.000		,			3.000	
121057000	014.016	445	2012		020201		Encargos das instalações	202		8.165					8.165	
121057000 121057000	014.016	445	2012	ſ	020202		Limpeza e higiene	202							0	
121057000	014.016 014.016	445	2012		020225 060201		Outros serviços Impostos e Taxas	202		   0.000					0 000	
121057000	014.016	445	2012		070107	B0B0	AC - SFA - Equipamento Informático	202		8.000 4.201					8.000 4.201	
12.1037.000	014,010	445	2012		070107	0000	Ac - 3/ A - Equipamento imormatico	202		4.201					4.201	
	 						Subtotal 014.016_445		0	23.366	0	3.349	0	0	26.715	
121057000	014.016	540	2012		020203		Conservação de bens	202		60				æ	60	
121057000	014.016	540	2012		1	C000	Outros trabalhos especializados - Outros	202		300					300	
121057000	014.016	540	2012		020225		Outros serviços	202		390	I				390	
121057000	014.016	540	2012		060203	A000	Outras	202		50	ţ.				50	
					BIAN.		Subtotal 014.016_540		0	800	0	0	0	0	800	
							TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 016		a	24.166	0	4.024	0	0	28.190	
	HOPOTER PLIANTS		GOOD LET SEE	Nas alo	OBSTRUCTURE.						NO SECURITION AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN 1	4.024	Popular Indicated N			
121057000	014.018	311			010102		Órgãos Sociais	194	114.529	il	I				116.931	
121057000	014.018	311	2014		010103		Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - P	l í	2.853.048		l				2.731.129	
121057000	014.018	311	2014		010106		Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçõ	1 1		472.316	705				471.611	
121057000 121057000	014.018 014.018	311	2014		010107 010108		Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa	194 194		84 707				i	0	
121057000	014.018	311	2014		010108		Pessoal aguardando aposentação Pessoal em qualquer outra situação - Pessoal er	'		11.707					11.707	
121057000	014.018	311	2014		010109		Representação - Pessoal em Funções	194	2.114	91					2.205	
121057000	014.018	311	2014		010111		Suplementos e prémios	194	23.409		2.918				20.491	
121057000	014.018	311	2014		010112		Subsídio de refeição - Pessoal em Funções	194	120.069	ı	I				118.719	
121057000	014.018	311	2014		010114	SF00	Subsídio de férias - Pessoal em Funções	194	247.298	I	I				263.946	
121057000	014.018	311	2014		010114		Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	194	247.298	ı					254.082	
121057000	014.018	311	2014		010202		Horas extraordinárias	194		95		1			95	
121057000	014.018	311	2014		010204		Ajudas de custo	194	477						477	
121057000	014.018	311	2014		010205		Abono para falhas	194	877						888	I:
121057000	014.018	311	2014		010207		Colaboração técnica e especializada	194		23.820	443				23.377	
121057000	014.018	311	2014		010210		Subsídio de trabalho noturno	194		4.628	I				4.078	
121057000	014.018	311	2014		010212		Indemnizações por cessação de Funções	194		1.121	89				1.032	
121057000	014.018	311	2014		010213	A000	Outros suplementos e prémios	194					i		0	
121057000	014.018	311	2014		010214		Outros abonos em numerário ou espécie	194							0	
121057000	014.018		2014		010301	A000	Encargos com a saúde - Contribuição da Entidad	194		421	95				326	
` 121057000	014.018		2014	1	010303		Subsídio familiar a crianças e jovens	194		1.096					1.096	
121057000	014.018				010305		Caixa Geral de Aposentações	194	777.035	ž.					672.473	
121057000	014.018	í I			010305	A0B0	Segurança Social	194	48.468	54.098				l	102.566	
121057000	014.018	I I	2014		010306		Acidentes em serviço e doenças profissionais	194							0	
121057000	014.018	I I			010308		Outras Pensões	194		(				ļ	0	
121057000	014.018	I I			010310		Contribuições CGA - Doença	194		144.322					143.087	
121057000	014.018	311	2014		010310	G000	Contribuições CGA - Parentalidade	194		6.224				i	6.224	
												,		·	'	//

											2.						
	121057000	014.018	311	2014		010310	P000	Parentalidade	194	į						0	
	121057000	014.018	311	2014	·	020101		Matérias primas e subsidiárias	194				,			0	
	121057000	014.018	311	2014		020102		Combustíveis e lubrificantes	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020104		Limpeza e higiene	194							0	
İ	121057000	014.018	311	2014		020107		Vestuário e artigos pessoais	194		]					0:	
	121057000	014.018	311	2014		020108		Material de escritório	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020109		Produtos químicos e farmacêuticos	194	ĺ						0	
	121057000	014.018	311	2014		020103		Livros e documentação técnica	194							0	
		014.018	i 1			020110			194							0	
İ	121057000		311	2014				Material de educação, cultura e recreio	I .							0	
	121057000	014.018	311	2014		020121		Outros bens	194							U	
	121057000	014.018	311	2014		020201		Encargos das instalações	194							0	
	121057000	014.018	311	50.14		020202	•	Limpeza e higiene	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020203		Conservação de bens	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020205	B000	Locação de material informática - Software Inf	d 194							0	
-	121057000	014.018	311	2014	:	020208		Locação de outros bens	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020209	B000	Comulcações fixas de dados	194							0	
	121057000	014.018	311	2014	- :	020209	C000	Comunicações fixas de voz	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020209	D000	Comunicações móveis	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020209	F000	Outros Serviços de Comunicações	194							0	
1	121057000	014.018	311	2014		020210	.:	Transportes	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020211		Representação dos serviços	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020213		Deslocações e estadas	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		020214	B000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	194							0	
	121057000	014.018	311	2012		020214	A000	Formação - Tecnologias da Informação e Comi	-1								
	121057000	014.018	311	2014		020215		Formação - Outras	194		11.975	600				11.375	
	121057000	014.018	311	2014		020213	2000	Públicidade	194	jar.	11.873	000				11.373	
		014.018	1. :	1 1				1 # . # . # . # . # . # . # . # . # .	194								
	121057000		311	:2014 2014		020218	0000	Vigilância e segurança	1								
	121057000	014.018	311	2014	:	020219	C000	Assistência técnica - Outros	194								
	121057000	014.018	311	2014	11	020220	A000	Outros trabalhos especializados - Serviços de r	1							0	
-	121057000	014.018	311	2014		020220	C000	Outros trabalhos especializados - Outros	194							0	
	121057000	014.018	311			020222	# P	Serviços de saúde	194							0	1
	121057000	014.018	311	2014		020225		Outros serviços	194							0	
								1000000000000000000000000000000000000									
	121057000	014.018	311	2014		040305	5410	Serviços e Fundos Autonomos - ISEP	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		040701		Instituições s/fins lucrativos	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		040802	B000	Outras	194							0	
	121057000	014.018	311	2014		060201		Impostos e Taxas	194	,						0	
	121057000	014.018	311	2014		060203	A000	Outras	194							0	
-																	
								Subtotal 014.018_311		4.434.622	1.914.565	1.391.272	0	0	0	4.957.915	
								Subtotal 014:018_311		4.434.622	1.914.565	1.391.272	0	0	0	4.957.915	
	121057000	014.018	313	2014		010305	A0A0	Subtotal 014.018_311  Caixa Geral de Aposentações	194	4.434.622	1.914.565	1.391.272	0 4.494	December	0	<b>4.957.915</b> 4.494	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000 121057000	014.018 014.018	313 313	2014 2014		010305 040802		માન લગ્ન કાર્યક્ષ લાક પ્રકાશ હાલ ૧ હતા હતા કારા કારા કારા કારા કારા કારા કારા કા	194 194	4.434.622	1.914.565	1.391.272	2010 circulus (1000 1110)	December	0	1000 100 200 100 100 100 100 100 100 100	mesimmostrosanads (1795/1919/19
		l .		2014		l	B000	Caixa Geral de Aposentações	1	4.434.622	1.914.565	1.391.272	2010 circulus (1000 1110)	December	0	1000 100 200 100 100 100 100 100 100 100	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000	014.018	313	2014		040802	B000	Caixa Geral de Aposentações Outras	194	4.434.622	1.914.565	1.391.272	2010 circulus (1000 1110)	December	0	1000 100 200 100 100 100 100 100 100 100	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000	014.018	313	2014		040802	B000	Caixa Geral de Aposentações Outras	194	4.434,622 0	1.914,565		4.494	December		4.494	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000	014.018	313	2014		040802	B000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição	194	goga i sepamana cegaves	oostavstevallistys tegris;		4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000 121057000	014.018 014.018	313 313	2014 2014		040802 070103	B000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição Subtotal 014.018_313	194 194	goga i sepamana cegaves	oostavstevallistys tegris;		4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018	313 313 480	2014 2014 2014		040802 070103 010102	B000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição Subtotal 014.018_313 Órgãos Sociais	194 194 194	goga i sepamana cegaves	oostavstevallistys tegris;		4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018	313 313 480 480	2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107	B000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso	194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	oostavstevallistys tegris;		4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	313 313 480 480 480	2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108	B000 B0A0	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação	194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	oostavstevallistys tegris;		4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	313 313 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114	B000 B0A0	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções	194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	oostavstevallistys tegris;		4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0	mesimmostrosanads (1795/1919/19
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	313 313 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010114	B000 B0A0	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	0	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	313 313 313 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010114 010204	B000 B0A0	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo	194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 0 3.800	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	313 313 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010114 010204 010207	B000 B0A0 SF00 SN	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada	194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	0	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	313 313 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010114 010204 010207 010301	B000 B0A0 SF00 SN	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 0 3.800	
to make the state of the state	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010114 010204 010207 010301 010303	B000 B0A0 SF00 SN	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 3.800 5.000	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305	B000 B0A0 SF00 SN A000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 0 3.800	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 010305	B000 B0A0 SF00 SN A000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 3.800 5.000	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 010305 020108	B000 B0A0 SF00 SN A000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 3.800 5.000	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 010305 020108 020115	B000 B0A0 SF00 SN A000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 3.800 5.000	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120	B000 B0A0 SF00 SN A000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 3.800 5.000	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121	B000 B0A0 SF00 SN A000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 3.800 5.000	
	121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	313 313 313 480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 020108 020115 020120 020121 020203	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 3.800 5.000	
	121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	Ö	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 3.800 5.000	
	121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000	O	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800	O	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 0 3.800 5.000	
	121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000	O	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020211 020211	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000	0	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000	0	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020211 020211	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000	0	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020212 020213	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000	0	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020212 020213 020213 020215	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000	0	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010303 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020212 020213 020215 020216	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000	1.650	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020211 020212 020213 020215 020216 020216	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000 1.650 2.712	1.650	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020211 020212 020213 020215 020215 020216 020217 020220	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000 1.650 2.712	1.650	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010301 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020213 020215 020215 020216 020217 020220 020220 020220	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018 313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000 1.650 2.712	1.650	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020210 020211 020212 020213 020215 020215 020216 020217 020220 020225 040309	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessor Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000 1.650 2.712	1.650 3.415	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018	480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020211 020212 020213 020215 020216 020217 020220 020225 040309 040309	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	goga i sepamana cegaves	3.800 5.000 2.712	1.650 3.415	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
	121057000 121057000	014.018 014.018	313 313 313 480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014		040802 070103 010102 010107 010108 010114 010204 010207 010303 010305 010305 020108 020115 020120 020121 020203 020205 020209 020211 020212 020213 020215 020216 020217 020220 020225 040309 040309 040802	B000 B0A0 SF00 SN A000 A0A0 A0B0 B000 F000 B000 C000 5410 5807	Caixa Geral de Aposentações Outras AC - SFA - Edifícios - Aquisição  Subtotal 014.018_313  Órgãos Sociais Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de férias - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Ajudas de custo Colaboração Técnica e Especializada Contrinuição da Entidade Patronal Subsídio Familiar a Crianças e Jovens Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Material de escritório Prémios, condecorações e ofertas Material de educação, cultura e recreio Outros Bens Conservação de bens Locação de Material de Informática - Software Outros Serviços de Comunicações Transportes Representação dos serviços Seguros - Outras Deslocações e estadas Formação Seminários, exposições e similares Publicidade Outros trabalhos especializados - Outros Outros serviços ISEP UP Outras	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194		3.800 5.000 1.650 2.712 12.500	1.650 3.415	4.494	\$\$\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		4.494 0 0 4.494 0 0 0 0 3.800 5.000 0 0 30.083 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	

Agric Commence

121057000	014.018	480	2014	040903	}	Resto do Mundo - Países Terceiros e Org.	194							0	
121057000	014.018	480	2014	060203	3 A000	Outras	194							0	
121057000	014.018	480	2014	070107	B0B0	Equipamento de Informática - Outros	194		23.033					23.033	
121057000	014.018	480	2014	070108		AC - SFA - Software informático - Outros	194		25.055					25.555	
121057000	014.018	480	2014	070109		AC - SFA - Equipamento administrativo - Outros		 	3.326					3.326	
121057000	014.018	480	2014	070110	B0B0	AC - SFA - Equipamento básico - Outros	194								
						Subtotal 014.018_480		0	70.567	5.065	30.083	0	0	95.585	
121057000	014.018	510	2014	010103	}	Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - P	194	691.034		86.326				604.708	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014	010100		Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçõ Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa		1.362.539	19.823	205.824				1.176.538	
121057000	014.018	510	2014	010108		Pessoal Aguardando Aposentação	194	1						0	
121057000	014.018	510	2014	010109		Pessoal em qualquer outra situação - Pessoal er	194							0	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014	010111		Representação - Pessoal em Funções	194 194							0	
121057000	014.018	510	2014	010112		Suplementos e prémios Subsídio de refeição - Pessoal em Funções	194	67.612		1.230				66.382	
121057000	014.018	510	2014	010114	SF00	Subsídio de férias - Pessoal em Funções	194	172.164	56.870					229.034	
121057000	014.018	510	2014	010114	SN00	Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	194	172.164	12.122					184.286	
121057000	014.018	510	2014	010202	2	Horas extraordinárias	194	3.500		2.028				1.472	
121057000	014.018	510	2014	010204		Ajudas de custo	194	9.523		2.300				7.223	
121057000 121057000	014.018	510	2014 2014	01020		Abono para falhas Colaboração técnica e especializada	194	77.391	59.063	16.400				120.054	
121057000	014.018	510	2014	010208		Subsídios e Abonos de fixação	194							0	
121057000	014.018	510	2014	010210		Subsídio de trabalho nocturno	194	12.500	4 225	4.380				8.120	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014	010212	: A000	Indemnizações por cessação de Funções Outros Suplementos e Prémios	194 194		4.335					4.335 0	
121057000	014.018	510	2044	01030	4.000	Encargos com a saúde - Contribuição da Entidac	194		47					17	
121057000	014.018	510	2014 2014	01030		Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	194		17 3.104					3.104	
121057000	014.018	510	2014	010308	A0A0	Caixa Geral de Aposentações	194	485.708	17.249					502.957	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014	010309	A0A9 A0B0	CGA - DIVIDAS TRANSITADAS	194 194	79.799	27.014	y D				3 106.813	
121057000	014.018	510	2014 2014	01030		Segurança Social Acidentes em Serviço e Doenças Profissionais	194	1	1.881					1.881	
121057000	014.018	510	2014	010308		Outras pensões	194							0	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014	010310		Doença Contribuições CGA - Parentalidade	194 194		143.846					143.846	
121057000	014.018	510	2014	1	) P000	Parentalidade	194		388					388	
404057000	014.018	540		02040		NAME of the state	404								
121057000 121057000	014.018	510 510	2014	020101		Matérias-primas e subsidiárias Combustíveis e lubrificantes	194 194	2.706	623	623				2.706	
121057000	014.018	510	2014	020104	1	Limpeza e higiene	194	800	3.718	16			1	4.502	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014	020100		Alimentação - Géneros p/ confecionar	194	200	483	1				0 682	
121057000	014.018	510	2014	02010		Vestuário e artigos pessoais Material de escritório	194	25.000	5.300	11.002				19.298	
121057000	014.018	510	2014	020109		Produtos químicos e farmacêuticos	194		35					35	
121057000 121057000	014.018	510 510	2014	02011		Material de consumo clínico  Material de consumo hoteleiro	194 194							0	
121057000	014.018	510	2014	02011		Outro material - peças	194	18.000	2.830	450			2	20.380	
121057000	014.018	510	2014	02011		Prémios, condecorações e ofertas	194	10.000	10.950	1.100				19.850	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014	020116		Mercadorias para venda Ferramentas e utensílios	194 194	15.000	20	9.569				5.431 20	
121057000	014.018	510	2014	020118		Livros e documentação técnica	194		20					0	
121057000	014.018	510	2014	020119		Artigos honoríficos e de decoração	194							0	
121057000 121057000	014.018 014.018	510	2014	020120		Material de educação, cultura e recreio Outros bens	194 194	7.500 15.000	695 2.645	783				8.195 16.862	
121057000	014.018	510	2014	02012		Outros bens - DIVIDAS TRANSITADAS	194	,0.003	50	, 00				50	
121057000	014.018	510	2014	02020	ı	Encargos das instalações	194	172.400	10.000	915			ĺ	181.485	
121057000	014.018	510	2014	02020		Limpeza e higiene	194	94.800	7.687	12.415				90.072	
121057000	014.018	510	2014	020203		Conservação de bens	194	15.000	4.310					19.310	
121057000 121057000	014.018 014.018	510	2014 2014	02020		Locação de edifícios Locação de material informática - Software Info	194		20.166	38				0 20.128	
121057000	014.018	510	2014	020208		Locação de outros bens	194	1	677					677	
121057000	014.018	l	2014	020209		Acessos à internet	194	1						0	
121057000 121057000	014.018 014.018	510	2014	020209		Comunicações fixas de dados Comunicações fixas de voz	194 194	1 1		135				1.004 3.165	
121057000	014.018	510		02020		Comunicações móveis	194	1	2.800	4.117				6.873	
121057000	014.018	510	1 1		F000	Outros Serviços de Comunicações	194	1	1.550					4.350	
121057000 121057000	014.018	510 510		020210 02021		Transportes Representação dos serviços	194 194	1 1	600 7.800	12 1.008				588 24.292	
121057000	014.018	510		02021	B000	Seguros - Outras	194	290						290	
121057000	014.018	510		02021		Deslocações e estadas	194	1 (	3.600					33.600	
121057000 121057000	014.018	510 510	2014		A000 B000	Serviços de Natureza Informática Estudos, pareceres, projectos e consultadoria -	194 194	1						0	
121057000	014.018	510		02021		Formação - Tecnologias da Informação e Comu	1 '	1 1						o o	
121057000	014.018	510	1 1	02021		Formação - Outras	194	1 1	13.322					28.322	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510		020218 020217		Seminários, exposições e similares Publicidade	194 194	1 1		1.667				23.333	
	•	•	. '					. !	ı	ļ		•	•	. '	4

Pero S

1	1		,	1				1							
121057000	014.018 014.018			02021		Vigilância e segurança	194 ( 194	125.938	3.149	152				128.935 0	
121057000 121057000	014.018	510 510	2014		9 A000 9 B000	Assistência técnica - Equipamento informático Assistência técnica - Software informático	194		13.993					13.993	
121057000	014.018	510	2014	· ·	9 C000	Assistência técnica - Outros	194	52.220	10.000	19.652				32.568	
121057000	014.018	510	2014	02022	000A	Outros trabalhos especializados - Serviços de n	194	34.640		29.637				5.003	
121057000	014.018	510	2014	I .	C000	Outros trabalhos especializados - Outros	194	45.000	57.662					102.662	
121057000	014.018	510	2014	02022		Serviços de saúde	194	25.025		700				24.325	
121057000	014.018	510	2014	02022	5	Outros serviços	194	25.000	14.547	26.103				13.444	
121057000	014.018	510	2014	03050	2	Outros	194							0	
121057000	014.018	1 1			5 5298	FCT	1		1.200					1.200	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014		5 5410 5 5456	ISEP SASIPP	194 194							0	
121057000	014.018	510	2014	- 1	9 5353	UL - INTITUTO SUPERIOR TÉCNICO	194							0	
121057000	014.018	510	2014	- 1	9 5410	ISEP	194							0	
121057000	014.018	510	2014	04070		Instituições s/fins lucrativos	194	15.000	6.900	5.400				16.500	
121057000	014.018	510	2014	- 1	2 8000		194		18.993	3.580				15.413	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014	04090		Transf. p/ Resto Mundo - U.E Instituições Transf. p/ Resto Mundo - U.E Países Membro	194							0	
121057000	014.018	1 1		04090		Transf. p/ Resto do Mundo Países Terceiros e	194		120					120	
					•	,									
121057000	014.018	1 '	2014	06020		Impostos e Taxas	194	25.000	13.100	17.022				21.078	
121057000	014.018		2014	06020			194	6.992	5.500	10.344				2.148	
121057000	014.018	510	2014	06020	3 A009	Outras - DIVIDAS TRANSITADAS	194							0	
121057000	014.018	510	2014	07010	3 B0A0	AC - SFA - Edifícios - Aquisição	194							0	
121057000	014.018			- 1	3 B0B0									0	
121057000	014.018	510	2014	- 1	4 8000	-	194							0	
121057000	014.018	510		07010				7 500	0.007	0.445			1	0	
121057000 121057000	014.018 014.018	510		07010		' '	194	7.500 5.000	9.397	6.415 2.273				10.482 2.727	
121057000	014.018	1 1		07010			1	3.000		2.213	1			0	
121057000	014.018	510	2014	07010			1	3.000	5.200	709				7.491	Į.
121057000	014.018	510	2014	07011	0 B0B0	AC - SFA - Equipamento básico - Outros	194	4.500	800	4.207				1.093	
121057000	014.018	1		- 1	1 B000		194							0	
121057000 121057000	014.018 014.018	510 510	2014	07011	3 B000 5 B000	•	194		3.865	1	ĺ	l		3.864	
121037000	014.010	1 310	2014	10,011	0 0000	AC SIA Oddos investinientos	107		0.000	'l	1			0.00-7	
						Subtotal 014.018_510		3.988.239	600.002	488.534	0	0	0	4.099.707	
121057000	014 018	520	2014	01010	2		194	3.988.239	600.002	488.534	0	0	0	4.099.707	
121057000 121057000	014.018	520 <sup>5</sup>	2014	01010		Subtotal 014.018_510  Órgãos Sociais  Pessoal Quadros - Regime da Função Pública -	194 P 194	3.988.239	600.002 169.000	488.534 2.000	0	0	0	<b>4.099.707</b> 0 167.000	And the second of the second o
1	1	1		- 1	3	Órgãos Sociais	194	3.988.239			0	0	0	0	
121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018	520 520 520	20.14	01010 01010 01010	3 6 7	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso	194 5 194 a 194	3.988.239	169.000		0	0	0	0 167.000	
121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520	2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01010	3 6 7 8	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação	194 194 194 194	3.988.239	169.000		0	0	0	0 167.000	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01010 01011	3 6 7 8 3	Órgãos Sociais  Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções	P 194 5 194 6 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000		0	0	0	0 167.000 166.000 0 0	
121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520	2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01010 01011	3 6 7 8 3 4 SN00	Órgãos Sociais  Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoal Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções	194 194 194 194	3.988.239	169.000		0	0	0	0 167.000	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01010 01011	3 6 7 8 3 4 SN00 2	Órgãos Sociais  Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções	194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000	2.000		0	0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030	3 6 7 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0	Órgãos Sociais  Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações	P 194 5 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 1 1 400.708		0		0 167.000 166.000 0 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01030	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 5 A0B0	Órgãos Sociais  Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social	P 194 5 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100		0	0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 0 D000 0	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença	P 194 5 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 1 1 400.708		0		0 167.000 166.000 0 0 40.946 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 0 D000 0 P000 0	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença	P 194 5 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100		0		0 167.000 166.000 0 0 40.946 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 01031	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 D000 0 P000 6	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade	P 194 5 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100		0		0 167.000 166.000 0 0 40.946 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01030 01031 01031 02010 02011	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 5 A0B0 0 P000 6 6 3 0 0	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçó Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100		0		0 167.000 166.000 0 0 40.946 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 0 D000 0 P000 6 3 0 1	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens	P 194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100		0		0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02012	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 D000 0 P000 6 3 3 0 1 1	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100		0	0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011	3 6 7 8 3 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 0 P000 6 6 3 0 1 1 2	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens	P 194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100		0		0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 D000 D000 D000 6 3 1 1 2 3 4 B000	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100		0		0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020 02020	3 6 7 8 8 3 4 \$N000 2 7 7 5 A0A0 0 D0000 0 P0000 6 3 3 0 1 1 1 2 2 3 4 B0000 5 B0000	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de edifícios Locação de material informática - Software Inf	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100		0		0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020 02020 02020	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 0 P000 6 6 3 0 1 1 2 3 4 B000 5 B000 0	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçá Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de edifícios Locação de material informática - Software Inf	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100			0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020 02020 02020	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 0 P000 6 6 3 0 1 1 2 3 4 B000 5 B000 0	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de material informática - Software Informator Transportes Deslocações e estadas	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100				0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020 02020 02020	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 D000 0 P000 6 3 3 4 B000 5 B000 0 3 5 B000	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de material informática - Software Inf Transportes Deslocações e estadas	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100			0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020 02020 02021 02021 02021 02021	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 D000 0 P000 6 3 3 4 B000 5 B000 0 3 5 B000	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de material informática - Software Inf Transportes Deslocações e estadas Formação - Outras Vigilância e Segurança Assistência técnica - Outros	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100			0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02012 02012 02020 02020 02020 02020 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 D000 0 P000 6 3 3 4 B000 5 B000 0 3 3 5 B000 8 9 C000 0	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de material informática - Software Inf Transportes Deslocações e estadas Formação - Outras Vigilância e Segurança Assistência técnica - Outros Outros trabalhos especializados - Outros	P 194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100			0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020 02020 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 D000 0 P000 6 3 3 4 B000 5 B000 0 3 3 5 B000 8 9 C000 0	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de material informática - Software Inf Transportes Deslocações e estadas Formação - Outras Vigilância e Segurança Assistência técnica - Outros	194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	3.988.239	169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100				0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 220.896 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02012 02012 02020 02020 02020 02020 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021 02021	3 6 7 8 8 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 D000 0 P000 6 3 3 4 B000 5 B000 0 3 3 5 B000 8 9 C000 0	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Função Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pessoa Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de material informática - Software Inf Transportes Deslocações e estadas Formação - Outras Vigilância e Segurança Assistência técnica - Outros Outros trabalhos especializados - Outros	P 194 194 194 194 194 194 194 194 194 194		169.000 166.000 40.946	2.000 400.708 15.100 19.962	621.604	0		0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 0 220.896 0 0 0 0 0 0 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020 02021 02021 02021 02022 02022 02022 02022 02022 02022 02022	3 6 6 7 8 8 3 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 0 D000 0 P000 6 6 3 0 1 1 1 2 2 3 4 B000 5 B000 0 C000 5 5	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de material informática - Software Informação - Outros Deslocações e estadas Formação - Outras Vigilância e Segurança Assistência técnica - Outros Outros trabalhos especializados - Outros	P 194 194 194 194 194 194 194 194 194 194		169.000 166.000 40.946 15.100 19.962	2.000 400.708 15.100 19.962	621.604 656.181	•	.0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 0 220.896 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020 02021 02021 02021 02022 02022 02022 02022 02022 02022 02022	3 6 6 7 8 8 3 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 0 D000 0 P000 6 6 3 0 1 1 1 2 2 3 4 B000 5 B000 0 C000 5 5	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de edifícios Locação de material informática - Software Inf Transportes Deslocações e estadas Formação - Outras Vigilância e Segurança Assistência técnica - Outros Outros serviços	P 194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	8.422:861	169.000 166.000 40.946 15.100 19.962	2.000 400.708 15.100 19.962	621.604 656.181	•	.0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 0 220.896 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
121057000 121057000	014.018 014.018	520 520 520 520 520 520 520 520 520 520	2014 2014	01010 01010 01010 01011 01011 01020 01020 01030 01031 02010 02011 02012 02020 02020 02020 02021 02021 02021 02022 02022 02022 02022 02022 02022 02022	3 6 6 7 8 8 3 3 4 SN00 2 7 5 A0A0 0 D000 0 P000 6 6 3 0 1 1 1 2 2 3 4 B000 5 B000 0 C000 5 5	Órgãos Sociais Pessoal Quadros - Regime da Função Pública - Pessoal contratado a termo - Pessoal em Funçi Pessoal em regime de tarefa ou avença - Pesso Pessoal Aguardando Aposentação Subsídio de refeição - Pessoal em Funções Subsídio de Natal - Pessoal em Funções Horas extraordinárias Colaboração técnica e especializada Caixa Geral de Aposentações Segurança Social Doença Parentalidade Alimentação - Géneros p/ confecionar Material de consumo hoteleiro Material de educação, cultura e recreio Outros bens Encargos das instalações Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de edifícios Locação de material informática - Software Inf Transportes Deslocações e estadas Formação - Outras Vigilância e Segurança Assistência técnica - Outros Outros serviços	P 194 194 194 194 194 194 194 194 194 194	8.422.861 8.422.851	169.000 166.000 40.946 15.100 19.962	2.000 400.708 15.100 19.962 2.322.641	621.604 656.181 660.205	9	.0	0 167.000 166.000 0 0 40.946 0 0 220.896 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	

Em 26.04.2016

Εm

O Responsável,

Pedro Miguel Costa Soc. 33 Técnico Seperior de Costa bilidade 8.3.1 - Alterações Orçamentais

2 - RECEITA

. Orgânica	Drog Mod		POC					Classificação Económica	Previsões	ALTER	AÇÕES ORÇAMI	ENTAIS	Previsões	01
ec.Cap.Div. Sdv.	Prog. Med.	<b>F</b> F	Edu.	Сар	Grup	Art	Alí	Designação	Iniciais	Créditos Especiais	Reforços	Anulações	corrigidas	Obs.
				ORC		TO D	E FUNC	IONAMENTO						_
	044040	040												
1057000	014.016	313		16	01	01		Saldo - posse do serviço			201		201	
								Subtotal 014.016_313			201		201	
21057000	014.016	445		06	06	03		Transf Corr SS - Financ Comunitário em Projetos			6.728		6.728	
1057000	014.016	445		16	01	01		Saldo - posse do serviço			3.349		3.349	
								Subtotal 014.016_445	i i		10.077	0	10.077	
								TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 016			10.278		10.278	
21057000	014.018	311		06	03	01	2997	Transf. correntes - MEC	4.434.622		523.293		4.957.915	
												am debile above		
								Subtotal 014.018_311	4.434.622	9	523.293		4.957.915	
21057000	014.018	313		16	01	01		Saldo - posse do serviço			4.494		4.494	
								Subtotal 014.018_313			4.494	0	4.494	
21057000	014.018	480		06	07	01		Transf Corr Instituiç sem Fins Lucrativos						
21057000	014.018	480		06		01		Transf Corr RM - União Europeia - Instituições						
21057000	014.018	480		06	09	04		Transf Corr RM - União Europeia - Países Membros						
21057000	014.018	480		16	01	01		Saldo - posse do serviço			30.083		30.083	
								Subtotal 014.018_480			30.083	1	30.083	
21057000		510		04	01	22	0100	Propinas - 1º Ciclo	2.753.887		9.166	33.643	2.729.410	
1057000 1057000	l	510 510		04	01 01	22 22	0200 0600	Propinas - 2º Ciclo Propinas - Outros	645.974 50.000		33.643 34.750		679.617 84.750	
			'	04	01	22	0000		30.000		34.730		04.730	
21057000 21057000	014.018 014.018	510   510		04	01 02	99 01		Taxas diversas Juros de Mora	318.878		1	32.656	286.222	
21057000	I	510		04	02	99		Multas e penalidades diversas	40.000		,		40.000	
21057000	014.018	510		05	02	01		Juros - Soc. Financ Bancos e outras Instituições Financeiras	25.000			14.701	10.299	
21057000	014.018	510		05	03	01	1030	Juros - Administração Central - Estado						
21057000	014.018	510		06	01	02		Transf. correntes - Privadas			800		800	
1057000	014.018	510		06	02	01		Transf. correntes - Bancos e out. inst. Finan.			18.400		18.400	
21057000 21057000	014.018 014.018	510 510		06	07 08	01 01		Transf. correntes - Instituições sem fins lucrativos Transf. correntes - Famílias			72		72	
21057000	014.018	510		07	01	02		Venda de bens e serviços - livros e doc. Técnica	2.000			234	1.766	
1057000	014.018	510		07	01	03		Venda de bens e serviços - nullicações e impressos	2.000			234	1.700	
1057000	014.018	510		07	01	99		Venda de bens e serviços - outros	20.000			5.050	14.950	
1057000	014.018	510		07	02	01		Venda de bens e serviços - aluguer de esp. e equip.	7.500				7.500	
1057000	014.018	510		07		02		Venda de bens e serviços - estudos, pareceres, proj. e cons.	25.000			i.	25.000	
1057000	014.018 014.018	510 510		07 07	02 02	08 99		Venda de bens e serviços - serv. Sociais, rec. Culturais e de desporto Venda de bens e serviços - outros	35.000		12.434		47.434	
1057000	014.018	510		08	01	01		Prémios						
21057000	014.018	510		08	01	99		Outras receitas correntes - outras	65.000			10.072	54.928	
1057000	014.018	510		15	01	01		Reposições não abatidas nos pagamentos			5.000	442	4.558	
								Subtotal 014.018_510	3.988.239		114.266	96.798	4.005.707	
									3,000,1100					
21057000	014.018	520		16	01	01		Saldo - posse do serviço			594.842		594.842	
			I					Subtotal 014.018_520	8		594.842	8	594.842	
								TOTAL PROGRAMA 014 MEDIDA 018	8.422.861		1.266.978	96.798	9.593.041	
								TOTAL ORÇAMENTO DE FUNCIONAMENTO   Secretaria de Estado 1	8.422.861	3	1.277.256	96.798	9.603.319	
	I CONTROL			I				TOTAL ORÇAMENTO	8.422.861		1.277.256	96.798	9.603.319	

Em 26-04.7016

Em

O Responsável,

O Presidente,

returo avirgues Costa Spanes Técnico Sepridor de Control Marce

## 8.3.2 - Contratação Administrativa

1 - Situação dos contratos

Unidade: Euro

	Contrat	to		1	ribunal de ntas		Pagame	entos na gerê	incia	Paga	mentos acumu	ılados	Unidade: Euro
Entidade	Objecto	Data	Valor (sem IVA)	Nº do registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais (IVA incluído)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos normais (IVA inc.)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Obs.
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
CENTEQUE – CENTRO TÉCNICO DE EQUIPAMENTO DE ESCRITÓRIO, LDA.	Fornecimento de consumíveis de impressão para o Instituto Politécnico do Porto	28-10-2013	€ 2.699,40			24-10-2014	€ 1.688,54			€ 3.896,64			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânica.
ISETE - Inovação, Soluções Económicas e Tecnologias Ecológicas, S.A.	Fornecimento de consumíveis de impressão para o Instituto Politécnico do Porto, ao abrigo do "Acordo Quadro ESPAP n.º 3 - Fornecimento de papel, economato e consumíveis de impressão, Lote 3 - Consumíveis de Impressão", para o Lote 4: Equipamento HEWLETT PACKARD.	28-10-2013	€ 30.180,42			30-12-2013	€ 1.967,25			€ 5.211,57			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânica.
BELTRÃO COELHO (PORTO) - SISTEMAS DE ESCRITÓRIO E IMAGEM, S.A.	Fornecimento de consumíveis de impressão para o Instítuto Politécnico do Porto	28-10-2013	€ 24,842,25			26-11-2013	€ 906,44			€ 12.274,80			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânica.
MAX ONE - MATERIAL DE ESCRITÓRIO, LDA.	Fornecimento de consumíveis de impressão para o Instituto Politécnico do Porto, ao abrigo do "Acordo Quadro ESPAP n.º 3 - Fornecimento de papel, economato e consumíveis de impressão, Lote 3 - Consumíveis de Impressão", para os Lotes 1, 2 e 3: Equipamentos CANON, BROTHER E EPSON.	28-10-2013	€ 30.180,42			15-12-2014	€ 0,00			€ 120,92			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânica.
CTLIMPE - Sociedade de Limpezas, Lda.	Serviços de Limpeza e fornecimento de Produtos de Higiene, para as Instalações do Instituto Politécnico do Porto - Serviços da Presidência e Unidades Orgânicas (Lote 1, Lote 2, Lote 3, Lote 4, Lote 5, Lote 6 e Lote 7).	11-11-2013	€ 154.146,00			31-12-2013	€ 70.633,73			€ 179.788,21			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas
MACIF PORTUGAL — COMPANHIA DE SEGUROS, S.A.	Serviços de seguro frota automóvel para os Serviços da Presidência e Escolas do Instituto Politécnico do Porto	13-11-2013	€ 870,00			26-11-2013	€ 290,00			€ 870,00			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unídades Orgânicas
PROSEGUR - Companhia de Segurança, Ldª	Serviços de Vigilância e Segurança para as Instalações do Instituto Politécnico do Porto [Serviços da Presidência, ESE, ESEIG, ESMAE, ESTGF, ESTSP e ISCAP]	12-12-2013	€ 193.216,80			31-12-2013	€ 104.977,90			€ 241.535,27			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas
PT COMUNICAÇÕES, S.A.	Serviço de comunicações de dados para a WANIPP - Serviços de comunicações de voz e dados em local fixo   Serviços de Dados   Acesso à Internet e Conetividade	01-01-2014	€ 2.448,00			19-02-2014	€ 1.003,68			€ 1.923,72			
OPTIMUS – COMUNICAÇÕES, S.A.	Serviço de Comunicações Móveis de Voz e de Dados, para o Instituto Politécnico do Porto e suas Unidades Orgânicas	01-01-2014	€ 10.400,00			21-02-2014	€ 4.495,76			€ 9.989,71			
EDP COMERCIAL - Comercialização de Energia, S.A.	Serviço de fornecimento de energia elétrica, média tensão.	01-10-2012	€ 354.049,33			23-11-2012	€ 91.861,82			€ 354.049,33			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.



	Contrat	to		Visto do T		5	Pagam	entos na gerê	ència	Pagai	mentos acumul	ados	
Entidade	Objecto	Data	Valor (sem IVA)	Nº do registo	Data	- Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais (IVA incluído)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos normais (IVA inc.)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Obs.
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
JARDIMAGEM - Const. Manutenção Espaços Verdes, S.A.	Serviço de limpeza e manutenção dos Jardins do ISCAP.	01-09-1996	€ 104.890,32			01-10-1996	€ 7.284,12			€ 104.890,32			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA. O acumulado diz respeito apenas a valores pagos a partir de 2002
Schmitt - Elevadores, Lda.	Serviço de Manutenção Simples (inclui a conservação e a assistência técnica) e de Tele-emergência 24 Horas ao elevador do Bloco D (VN105119, N.º 3).	02-06-2006	€ 32.126,66			16-08-2006	€ 550,85			€ 32.126,66			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.
Schmitt - Elevadores, Lda.	Serviços para assistência técnica e manutenção de elevadores do ISCAP	13-10-2014	€ 9.592,80			31-12-2014	€ 556,96			€ 665,42			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
EXPANDINDÚSTRIA — Estudos Projectos e Gestão de Empresas, S.A.	Serviços de gestão técnica dos meios afetos às unidade curriculares de Projeto de Simulação Empresarial I e II.	10-02-2003	€ 357.422,36 			31-12-2003	€ 29.626,32			€ 357.422,36			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.
Indaqua - Gestão de Águas de Matosinhos, S.A.	Serviço de abastecimento geral de água.	17-04-1997	€ 168.318,51			11-04-2008	£ 24.326,92			€ 168.318,51		=	Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.
EDP GÁS - SERVIÇO UNIVERSAL S.A	Serviço de fornecimento de Gás Natural.	14-12-2004	€ 228.845,27			04-03-2005	€ 43.128,05			€ 228.845,27			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.
PT Comunicações, S.A.	Serviço de telecomunicações suportado pelo SIP TRUNK (Serviço VoIP@RCTS): comunicações de voz fixo/fixo (PT).	13-04-2012	€ 5.479,15	_		19-06-2012	€ 1.316,84			€ 6.739,36			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
PT Comunicações, S.A.	Serviços de comunicações fixas (incluiu as assinaturas de 6 linhas alternativas).	01-01-2002	€ 177.639,30			19-02-2002	€ 102,56			€ 177.639,30			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.
MEO - SERVICOS DE COMUNICACOES E MULTIMEDIA, S.A.	Serviço de telecomunicações suportado pelo SIP TRUNK (Serviço VoIP@RCTS): comunicações de voz fixo/móvel para a rede 92 e 96 (TMN).	13-04-2012	€ 1.775,89			08-02-2013	€ 462,59			€ 2.184,34			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
Optimus - Comunicações, S.A.	Serviço de telecomunicações suportado pelo SIP TRUNK (Serviço VoIP@RCTS): comunicações de voz fixo/móvel para a rede 93 (OPTIMUS).	17-04-2012	€ 323,83			30-06-2014	€ 298,46			€ 398,31			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
Vodafone Portugal, Comunicações Pessoais, S.A.	Serviço de telecomunicações suportado pelo SIP TRUNK (Serviço VoIP@RCTS): comunicações de voz fixo/móvel para a rede 91 (VODAFONE).	13-04-2012	€ 30,05			03-09-2015	€ 36,96			€ 36,96			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
Vodafone Portugal, Comunicações Pessoais, S.A.	Serviços de comunicações móveis de voz.	01-01-2002	€ 92.185,61			23-01-2002	€ 203,52			€ 92.185,61			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.
Via Verde Portugal - Gestão de Sistemas Electrónicos de Cobrança, S.A.	Serviço da Via Verde para as viaturas afetas ao ISCAP: Renault Laguna: contrato n.º 0433958254, identificador n.º 4827548819; e Ford Galaxy: contrato n.º 0433958254, identificador n.º 13876701823.	12-04-2000	€ 5.146,05			05-02-2002	€ 991,75			€ 5.146,05			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.
Caixa Geral de Depósitos, S.A.	Serviços de pagamento de serviços/compras na rede multibanco (pela emissão das referências de pagamento por multibanco).	16-06-2008	€ 16.112,94				€ 738,00			€ 16.112,94			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.
PAPIRO - Empresa de Gestão de Arquivo, S.A.	Serviços de arquivo, gestão da documentação, manuseamento e transporte de caixas de arquivo que têm à sua guarda.	20-12-2005	€ 25.957,21			31-12-2005	€ 1.581,20			€ 25.957,21			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.

	Contrat	to	WELLES	Visto do Ti Con		Data do	Pagam	entos na gerê	incia	Paga	mentos acumu	lados	
Entidade	Objecto	Data	Valor (sem IVA)	Nº do registo	Data	primeiro pagamento	Trabalhos normais (IVA incluído)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos normais (IVA inc.)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Obs.
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
Bureau Van Dijk Electronic Publishing, Unipessoal, Lda.	Serviço de gestão de dados SABI - Sistema de Análises de Balanços Ibéricos.	01-08-2015	€ 1.604,00			14-09-2015	€ 1.972,92			€ 1.972,92			
A partir de 30-07-2012 passa a ser a Normática - Serviços de Informática e Organização, S.A. em representação da Oracle Portugal Sistemas de Informação, Lda.	Serviço de apoio técnico da Oracle Portugal, com atualização do licenciamento - Oracle Standard Edition One, Processor Perpetual (2 Processadores) - Contrato n.º 2446337.	30-07-2007	€ 12.110,84			03-10-2007	€ 1.692,48			€ 12.110,84			Consideranda as diversas taxas de IVA aplicadas durante a vigência do contrato, o valor da coluna (4) é igual ao valor da coluna (11) e, por isso, inclui o IVA.
MEDIANA - Sociedade Gestora de Imagem e Comunicação, Lda.	Serviço de assessoria de imprensa	19-11-2013	€ 29.880,00		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	30-12-2013	€ 12.250,80	VI JURIAN IN THE STATE OF THE S		€ 26.543,40		- mm#8.8500000	
Cavedigital – Consultadoria e Soluções Informáticas, Lda.	Serviço de suporte técnico e manutenção evolutiva ao Portal dos Conselhos do ISCAP.	29-12-2014	€ 15.000,00			31-12-2014	€ 12.300,00			€ 18.450,00			
CTT - Correios de Portugal, S.A.	Serviços Postais.	01-01-2013	€ 11.381,10	17-000000000000000000000000000000000000	· 120001	21-03-2013	€ 3.912,16			€ 11.381,10			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
OHM Técnica - Representações de Marcas, Lda.	Fornecimento de Papel (Lote 1) e o fornecimento de Economato (Lote 2), ao abrigo do "Acordo Quadro ESPAP N.º 3 — Fornecimento de papel, economato e consumíveis de impressão, Lote 1 — Papel e Lote 2 — Economato".	17-06-2013	€ 15.939,60			15-11-2013	€ 7.447,19			€ 26.360,88			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
ELOCT - AGÊNCIA DE VIAGENS E TURISMO, S.A. (CHEFE DE CONSÓRCIO)	Fornecimento de serviços de viagens para os Serviços da Presidência e Unidades Orgânicas do Instituto Politécnico do Porto, ao abrigo do "Acordo Quadro ESPAP N.º 17 - Viagens, Transportes Aéreos e Alojamentos – Lote 1 – Prestação de Serviços de Viagens".	03-02-2014	€ 39.024,39			10-03-2014	€ 20.668,53			€ 45.075,97			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
T. Melo, Lda.	Serviço de responsabilidade pela exploração das instalações elétricas e mecânicas do ISCAP.	22-01-2014	€ 11.088,00			19-02-2014	€ 4.546,08			€ 9.092,16			
BCN - Sistemas de Escritório e Imagem, S.A.	Fornecimento de peças e prestação do serviço de assistência técnica, conforme discriminada na Cláusula 5.ª: equipamentos multifunções Nashuatec.	23-01-2014	€ 26.022,00			14-02-2014	€ 10.669,02			€ 21.654,92			
REPSOL PORTUGUESA, S.A.	Fornecimento, ao abrigo do "Acordo Quadro da ESPAP N.º 02 – Combustíveis Rodoviários, Lote 2 – Fornecimento de Combustíveis Rodoviários em Postos Públicos para Portugal Continental", de combustíveis rodoviários em postos públicos para Portugal Continental, para a frota de viaturas do Instituto Politécnico do Porto e suas Unidades Orgânicas.	24-02-2014	€ 6.437,40			02-05-2014	€ 2.486,89			€ 4.632,22			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
Ana Costa Ramos, Unipessoal, Lda.	Serviço de Psicologia a prestar prioritariamente à comunidade discente.	16-01-2015	€ 51.975,00			11-02-2015	€ 17.325,00			€ 17.325,00	ND PROGRAMMAN		
GALP POWER, S.A.	Serviço de fornecimento de energia elétrica, média tensão.	01-10-2015	€ 292.682,94	200			€ 0,00			€ 0,00		773403	O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e suas Unidades Orgânicas. Pagamentos iniciados em 2016.
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	Serviço de telecomunicações suportado , pelo SIP TRUNK (Serviço VoIP@RCTS): comunicações de voz fixo/fixo (MEO).	15-09-2015	€ 9.920,00		OCTOBER ALL		€ 0,00			€ 0,00			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas. O valor da coluna (4) é o valor global pois não foi separado por Unidade Orgânica.

	Contrat	to		Visto do T Con		Data da	Pagam	entos na geré	ència	Pagai	mentos acumu	ılados	
Entidade	Objecto	Data	Valor (sem IVA)	Nº do registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais (IVA incluído)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos normais (IVA inc.)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Obs.
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
NOS COMUNICAÇÕES, S.A.	Serviço de telecomunicações suportado pelo SIP TRUNK (Serviço VoIP@RCTS): comunicações de voz fixo/móvel para a rede 91 (VODAFONE), 96 e 92 (MEO) e 93 (NOS).	01-10-2015	€ 12.400,00				€ 0,00			€ 0,00			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas. O valor da coluna (4) é o valor global pois não foi separado por Unidade Orgânica.
PROSEGUR - Companhia de Segurança, Lda.	Serviços de Vigilância e Segurança para as Instalações do Instituto Politécnico do Porto - Serviços da Presidência e Unidades Orgânicas (Lote 1, Lote 2, Lote 3, Lote 4, Lote 5, Lote 6 e Lote 7).	01-11-2015	€ 208.816,29			29-12-2015	€ 21.267,87			€ 21.267,87			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
EUROMEX - Facility Services, Lda.	Serviços de Limpeza e fornecimento de Produtos de Higiene, para as Instalações do Instituto Politécnico do Porto - Serviços da Presidência e Unidades Orgânicas (Lote 1, Lote 2, Lote 3, Lote 4, Lote 5, Lote 6, Lote 7, Lote 8 e Lote 9).	01-11-2015	€ 220.730,63			29-12-2015	€ 14.798,99			€ 14.798,99			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.
Bynet - Informática e Telecomunicações, Lda.	Serviço de manutenção, design e atualização do website do ISCAP.	23-01-2014	€ 7.920,00			14-02-2014	€ 3.247,20			€ 6.494,40			
Jorge Nuno Ribeiro Gonçalves Sequeira	Prestação de serviço de organização e tradução do plano de comunicação externa do Centro de Estudos Interculturais (CEI) e organização e interpretação dos próximos eventos científicos do CEI	09-04-2015	€ 1.250,00			06-08-2015	€ 1.125,00			€ 1.125,00			
Jorge Nuno Ribeiro Gonçalves Sequeira	Prestação de serviço de organização e tradução do plano de comunicação externa do Centro de Estudos Interculturais (CEI) e organização e interpretação dos próximos eventos científicos do CEI	09-10-2015	€ 729,00			13-11-2015	€ 729,00			€ 729,00			
BCN - Sistemas de Escritório e Imagem, S.A.	Serviço Pós-venda Total (CSPVT) de aluguer de uma impressora multifuncional a cores (Nashuatec MPC 2050), para o GEE	28-05-2015	€ 910,00			24-06-2015	€ 1.286,57			€ 1.286,57			
GALILEO PORTUGAL, LTD (Sucursal)	Utilização, na unidade curricular de Sistemas de Reservas e Fluxos de Informação da Licenciatura de Gestão de Atividades Turísticas, do software Virtual Travel Agency Galileo.	16-04-2015	€ 1.701,00			23-07-2015	€ 2.092,23			€ 2.092,23			
Maria Fernanda Carvalho Serro	Serviços médicos, e ações de prevenção e outras no âmbito da medicina do trabalho, a prestar à comunidade académica.	01-01-2013	€ 23.100,00			15-02-2013	€ 7.000,00			€ 22.193,75			
Cannon Hygiene Portugal, Lda	Prestação do serviço de inspeção e tratamento -bimestral - às estações de isco, para controlar o aparecimento de roedores das espécies Murídeos ("ratos").	02-05-2015	€ 432,00			22-05-2015	€ 531,36			€ 531,36			
Paula Alexandra Teixeira de Sousa Mano	Prestação de serviço de gestão logística e administrativa, acompanhamento e organização das formações ministradas no CEISCAP.	10-01-2015	€ 19.440,00			11-02-2015	€ 18.676,10			€ 18.676,10			
BASEDOIS - Informática e Telecomunicações, Lda	Concurso Público com a referência CP/PA.099.2015.0007, para o fornecimento de equipamentos informáticos, equipamentos multimédia e software para o Instituto Politécnico do Porto.	29-12-2015	€ 14.748,00			30-12-2015	€ 18.140,04			€ 18.140,04			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e Unidades Orgânicas.

	Contrat	to		1	ribunal de ıtas	Data do	Pagam	entos na gerê	ncia	Pagar	mentos acumu	lados	
Entidade	Objecto	Data	Valor (sem IVA)	Nº do registo	Data	primeiro pagamento	Trabalhos normais (IVA incluído)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos normais (IVA inc.)	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Obs.
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
Fernando Miguel Braga Crispiniano Vieira	Prestação de serviço de apoio técnico, nos domínios do audiovisual e multimédia, à produção dos eventos a realizar no ISCAP.	15-01-2015	€ 12.420,00			17-02-2015	€ 10.867,50			€ 10.867,50			
CTT - Correios de Portugal, S.A.	Serviços Postais.	30-12-2015	€ 7.500,00				€ 0,00			€ 0,00			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e suas Unidades Orgânicas. Pagamentos iniciados em 2016.
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.	Serviços de comunicações móveis de voz e de dados para o Instituto Politécnico do Porto e suas Unidades Orgânicas	29-12-2015	€ 7.600,00				€ 0,00			€ 0,00			O contrato foi estabelecido para os Serviços da Presidência do IPP e suas Unidades Orgânicas. Pagamentos iniciados em 2016.

Em 26.04.2016

Em

O responsável,

O Presidente,

Podro Miguel Costa Soares Trantas Superior de Contabilidada

#### Unidade Euro

					Formas de Ad	ljudicação			-	
Tipo de contrato	Concurs	o público		imilado por prévia alificação	Ajuste	e directo	Contrata	ção excluida	Acord	do Quadro
	Nº contratos	Valor	Nº contratos	Valor	Nº contratos	Valor	Nº contratos	Valor	Nº contratos	Valor
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Locação ou Aquisição de Bens Móveis	1	€ 14.748,00							1	€ 292.682,94
Aquisição de Serviços	2	€ 22.320,00			9	€ 45.986,00	1	€ 51.975,00	3	€ 437.146,92
			-							
								_	_	

Em 26.04.2016

Em

O responsável,

O Presidente,

o syliguel Costa Soares to Superior de Contabilidade

Unidade: Euro

D	Programas/ /projectos	Valor global			Programas/pro	ojectos iniciados er	m exercícios ant	eriores			Programas/pro	jectos iniciados r	o exercício		
Pro	gramas//projectos	inicial do programa/	Fontes de financia-	Previsões	ajustadas	Financian	nentos	Execu	žão	Previsões a	ustadas	Financian	nentos	Execução do	Exercícios futuro (financiamentos
Cód.	Designação	/projecto	mento	Componente anual	Valor global	Componente anual	Valor global	De anos anteriores	Do ano	Componente anual	Valor global	Componente anual	Valor global	ano	previstos)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
															_
										_					
						_				_					

Em 26.04.2016

Em

O Responsável,

O Presidente,

Pedro Miguel Costa Soares Técnico Superior de Commilidado

#### 8.3.4 Transferências e subsídios

## 1 - Transferências correntes - Despesa

Unidade: Euro

Disposições legais	Transferências orçamentadas	Transferências autorizadas	Transferências efectuadas	Transferências autorizadas e não efectuadas	Obs.
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (3)-(4)	(6)
Transferência p/ Instituições sem fins lucrativos					
Apoio a Associações de Estudantes	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	
Casa de pessoal do IPP	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	
Transf. p/ particulares					
Estágios Profissionais na Adm. Pública					
Outras (Bolsas, Voluntários)	18.577,00	18.427,00	18.427,00	0,00	
Outras (Associações)	2.608,00	2.607,60	2.607,60	0,00	
Outras Transferências p/ exterior	12.894,00	12.893,51	12.893,51	0,00	
Transferências para Administração Local					
FCT	1.200,00	1.200,00	1.200,00	0,00	
	51.779,00	51.628,11	51.628,11	0,00	

Em 26.04.2016

Em

O Responsável,

O Presidente,

Pedro Miguel Costa Scarus Técnico Secretor de Contobilidade

Ano 2015

## 8.3.4 Transferências e subsídios

## 2 - Transferências capital - Despesa

Unidade: Euro

Disposições legais	Transferências orçamentadas	Transferências autorizadas	Transferências efectuadas	Transferências autorizadas e não efectuadas	Observações
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (3)-(4)	(6)
NÃO EXIS	STE INFORMAÇÃ	ÁO A REPORTAR	R PELO ISCAP		
	0,00	0,00	0,00	0,00	

Em 26.04.2016

Em

O Responsável,

O Presidente,

Pedro Miguel Costa Scrates Técnico Sancrice de Contabilidade

Ano 2015

8.3.4 Transferências e subsídios

3 - Subsídios concedidos

Unidade: Euro

Disposições legais	Finalidades	Entidade beneficiária	Subsidios autorizados	Subsidos pagos	Subsidios autorizados e não pagos	Devolução de subsídios ocorrida no exercício	Obs.
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
	(EVENT	NÃO HÁ ELEMENTOS A CONSIDE UAIS DESPESAS DESTA NATUREZA					2

Em 26.04.616

Em

O Responsável,

Pedro Miguel Costa Sca. Técnico Seperior de Combili la O Presidente,

## 8.3.4 Transferências e subsídios

## 4 - Transferências correntes - Receita

Unidade: Euro

				Unidade: Euro	
Disposições legals	Entidade financiadora	Transferências orçamentais	Transferências obtidas	Obs.	
(1)	(2)	(3)	_(4)	(5)	
Estado		4.957.915,00			
RJIES - Alínea a) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	Estado		4.957.915,00	Requisição de Fundos - secretaria 1 - Programa 019   Medida 018 - 311	
União Europeia - Instituições		14.136,00		060901	
RJIES - Alínea c) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	SPANISH CONFEDERATION OF EDUCATION TRAINING CENTRE		14.136,00	Projeto GainTime	
União Europeia - Países Membros		22.533,00		060904	
RJIES - Alínea c) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	Colegiul Economic Dimitrie Cantemir		7.936,00	Projeto ENTRE4FUTURE	
RJIES - Alínea c) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	BURY COLLEGE		14.000,00	Projeto InSchool	
RJIES - Alínea c) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	KOBIETY LODZ PL AL KOSCIUSZ		597,00	Projeto Let's Talk	
Bancos e Outras Instituições Financeiras		18.400,00		060201	
RJIES - Alínea G) do n º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	BANCO SANTANDER TOTTA SA		18.400,00	Apoios do Banco Santander Totta	
-					
Administração Local		800,00		060102	
RJIES - Alinea G) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	FUNDAÇÃO LUSO AMERICANA PARA DESENVOLVIMENTO		800,00	Conferência Silk and Sugar	
Serviços e Fundos Autónomos		1.274,00		0603075298	
RJIES - Alínea C) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	Fundação para a Ciência e Tecnologia		800,00	Conferência Silk and Sugar	
RJIES - Alínea C) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	Fundação para a Ciência e Tecnologia		473,03	Projeto Matactiva	
Famílias		72,00		060801	
RJIES - Alínea G) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	RAQUEL GONÇALVES RIBEIRO		48,00	Jornadas de Marketing	
RJIES - Alínea G) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	CARLOS MANUEL NUNES CARDOSO		23,22	Juros Mora	
Segurança Social		23.366,00		060603	
RJIES - Alínea C) do n.º 1 do Art.º 115º da lei 62/2007, de 10 de Setembro.	Agência para o Desenvolvimento e Coesao, IP		23.365,02	Projeto POAT/FSE 775 40 2013	
		5.038.496,00	5.038.493,27		
1 2 1 /					

Em 26.04.2016

Em

O Responsável,

O Presidente

Pedro Miguel Costa Scara... Técnico Separior de Contabilidade

Ano 2015

8.3.4 Transferências e subsídios

5 - Transferências capital - Receita

Unidade: Euro

Disposições legais	Entidade financiadora	Transferências orçamentais	Transferências obtidas	Observações			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)			
NÃO HÁ INFORMAÇÃO A REPORTAR PELO ISCAP							

Em 26-04-2016

Em

O Responsável,

O Presidente,

Ano 2015

## 8.3.4 Transferências e subsídios

#### 6 - Subsídios obtidos

Unidade: Euro

Disposições legais	Finalidade	Subsidios recebidos	Subsidios previstos e não recebidos	Observações				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)				
NÃO HÁ ELEMENTOS A CONSIDERAR, DE ACORDO COM AS INSTRUÇÕES DO POC- EDUCAÇÃO (EVENTUAIS DESPESAS DESTA NATUREZA ESTÃO INCLUIDAS EM TRANSFERÊNCIAS NO MAPA 8.3.4 - 4								

Em 26.04.2016

Em

O Responsável,

O Presidente,

Pedro Miguel Costa Soares Técnico Superior de Contabilidade