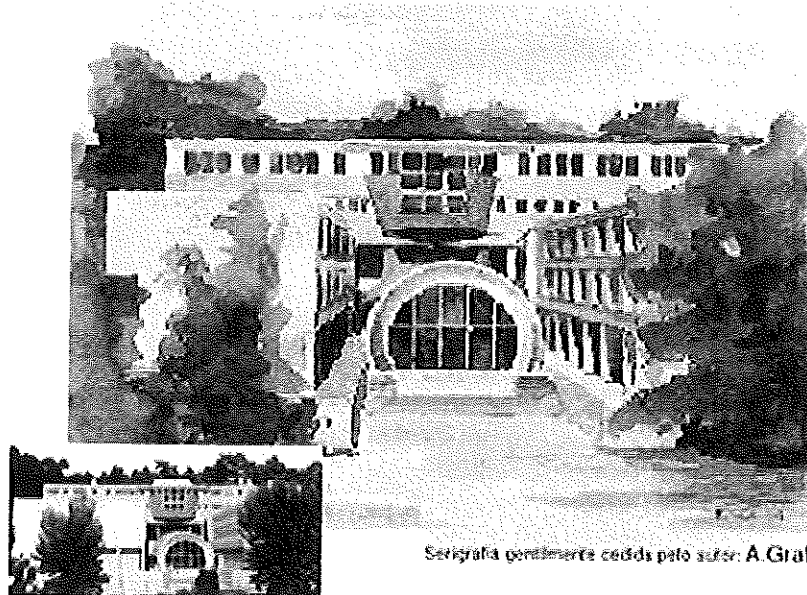


**INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO  
INSTITUTO SUPERIOR DE CONTABILIDADE E ADMINISTRAÇÃO  
DO PORTO**

**PLANO DE ATIVIDADES**

**2015**



*Seigrafia gentilmente cedida pelo autor: A.Graf*

**ISCAP**

**outubro 2014**

## INTRODUÇÃO

Um Plano de Atividades é um instrumento de gestão que se deve constituir num documento mobilizador e aglutinador de vontades, sobretudo numa Instituição que se pretende ativa. Por isso, o Plano de Atividades para o ano de 2015, que agora é apresentado, procura refletir o projeto que esteve na base da eleição desta Presidência, contando com os contributos dos diferentes órgãos e unidades constitutivos da Escola.

Tratando-se de um Plano de Atividades do ISCAP, não deixamos de assumir a nossa responsabilidade na sua coordenação e execução, embora tenhamos a consciência de que só com a colaboração e empenho de todos poderemos vir a realizar um balanço positivo quando chegar a hora de prestar contas.

Não podemos, no entanto, deixar de referir que este é um Plano de Atividades que surge num contexto em que mais uma vez se verificam cortes orçamentais que exigem uma gestão cada vez mais rigorosa, o que só será possível com a colaboração de toda a comunidade ISCAP.

A Presidência do ISCAP reconhece o apoio das pessoas e serviços que colaboraram na realização deste Plano.

## MENSAGEM DO PRESIDENTE DA ESCOLA

Tudo indica que o ano de 2015 continuará a ser um ano de grandes mudanças, desde logo, originadas pela crise económica. Esta continua a produzir os seus efeitos negativos durante o ano de 2014 e ainda não se sabe quando terminará, pelo menos no nosso País.

Em 2014, a economia mundial continua a ser abalada pelo choque financeiro que teve início em meados de 2007 com a crise do "subprime" americano. As repercussões da crise financeira continuam a fazer-se sentir na atividade económica, desde logo com consequências dramáticas no investimento e no consumo, as quais têm conduzido à falência ou reestruturação de empresas e ao aumento generalizado de desemprego.

Sendo o ISCAP uma Escola promotora de formação superior na área das ciências económicas e empresariais, esta equipa de gestão não pode deixar de manifestar a sua preocupação com a crise económica que atinge o nosso País e que muito naturalmente interfere nas decisões de quem gere uma instituição ainda que pública. Assistimos a um processo de mudança estratégica, ditado em grande medida por circunstâncias ambientais e organizacionais de carácter exógeno, em grande parte fora do controlo dos governos nacionais, as quais estão a originar insustentabilidade das finanças públicas com repercussões graves e indesejáveis no financiamento do ensino superior público.

Neste contexto, gerir um interesse coletivo e prosseguir um interesse público, exigem cada vez mais, da parte de quem gere, rigor, transparência e preocupação quanto à escolha das melhores soluções para a resolução dos problemas. Todavia, não basta da parte de quem gere possuir certos atributos se não forem disponibilizados os recursos financeiros necessários.

Todavia, acreditamos que a natureza qualitativa de várias iniciativas e ações a desenvolver, bem como os resultados alcançados no passado, deverão constituir motivo de incentivo para a comunidade iscapiana, para que se continue na senda da melhoria contínua do ISCAP, preparando-o para os desafios próximos.

## I - IDENTIFICAÇÃO

### APRESENTAÇÃO

#### Missão

O ISCAP é uma escola de ensino superior politécnico que tem por missão específica a formação, a investigação, a criação e difusão da cultura e do saber e a prestação de serviços na área das ciências empresariais.

#### Atribuições

Na prossecução da sua missão, e tendo em conta uma cultura de responsabilidade social, são atribuições do ISCAP, nomeadamente:

- a) A realização de ciclos de estudos conferentes dos graus académicos de licenciado e mestre, bem como de outros cursos de formação pós-graduada, de cursos pós-secundários e outros, nos termos da lei, dos estatutos do IPP e dos presentes estatutos, emitindo os respetivos diplomas;
- b) A realização de cursos de curta duração ou ações de formação profissional ou de atualização de conhecimentos, emitindo os respetivos diplomas;
- c) A realização de atividades de investigação e o apoio e participação em instituições científicas, envolvendo docentes e estudantes;
- d) A cooperação e o intercâmbio científico, técnico e cultural com outras instituições nacionais ou estrangeiras, designadamente de

ensino superior, podendo igualmente participar em projetos de cooperação nacional e internacional;

- e) A promoção e difusão da cultura e do saber;
- f) A prestação de serviços à comunidade numa perspetiva de valorização recíproca, assentando essencialmente numa estreita ligação ao tecido empresarial, visando a inserção dos diplomados no mundo do trabalho e o desenvolvimento de projetos de investigação conjunto.

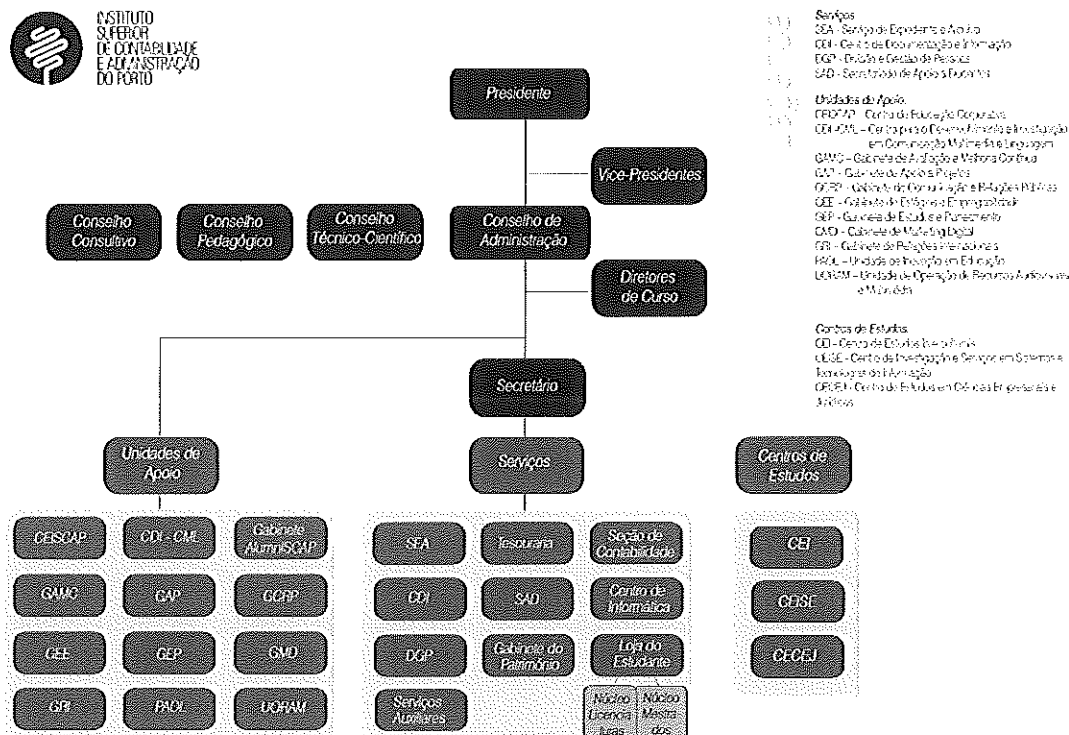
Ao ISCAP compete, ainda:

- a) A concessão de equivalências de graus e habilitações académicas;
- b) A valorização e a creditação de competências adquiridas pelos estudantes ao longo da vida.

#### **ENQUADRAMENTO LEGAL**

O regime jurídico das instituições de ensino superior do ensino politécnico (RJIES) encontra-se plasmado na Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro. Nos termos do n.º 1 do artigo 2.º do RJIES, o ISCAP tem como objetivo a qualificação de alto nível dos portugueses, a produção e difusão do conhecimento, bem como a formação cultural, artística, tecnológica e científica dos seus estudantes, no quadro de referência internacional. Conforme disposto no n.º 1 do artigo 3.º do RJIES o ensino politécnico concentra-se especialmente em formações vocacionais e em formações técnicas avançadas, orientadas profissionalmente. O ISCAP confere os graus de licenciado e mestre conforme previsto no n.º 2 do artigo 7.º do RJIES. O ISCAP é uma unidade orgânica autónoma, com órgãos e pessoal próprios, constituindo-se como uma unidade de ensino conforme estipulado no n.º 1 do artigo 13.º do RJIES, dispondo de órgão de autogoverno e de autonomia de gestão nos termos do RJIES e dos seus estatutos, os quais se encontram publicados no Diário da República, 2.ª Série, n.º 132, de 10 de julho de 2009 (Despacho n.º 15834/2009).

## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



## II – ENQUADRAMENTO DA ÁREA DE MISSÃO DA ESCOLA

São finalidades do ISCAP a formação, a investigação, a criação e difusão da cultura e do saber e a prestação de serviços na área das ciências empresariais. Para a prossecução das suas atribuições, compete, em especial, ao ISCAP: i) realizar ciclos de estudos conferentes dos graus académicos de licenciado e mestre, bem como de outros cursos de formação pós-graduada, de cursos pós-secundários e outros, nos termos da lei, dos estatutos do IPP e dos estatutos do ISCAP; ii) realizar cursos de curta duração ou ações de formação profissional ou de atualização de conhecimentos; iii) realizar atividades de investigação e o apoio e participação em instituições científicas, envolvendo docentes e estudantes; iv) cooperar no intercâmbio científico, técnico e cultural com outras instituições nacionais ou estrangeiras, designadamente de ensino superior, participando em projetos de cooperação nacional e internacional; v) promover e difundir a cultura e o saber; vi) prestar serviços à comunidade numa perspetiva de valorização recíproca, tendo por base uma estreita ligação ao tecido empresarial, visando a inserção dos diplomados no mundo do trabalho e o desenvolvimento de projetos de investigação conjuntos.

### III – ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO DA ESCOLA NO INSTITUTO

O enquadramento estratégico do ISCAP no IPP traduz-se no desenvolvimento e execução de atividades cujos objetivos operacionais devem ter como referência o Plano Estratégico 2014-2018 do Instituto Politécnico do Porto.

Os objetivos operacionais do ISCAP, concretizados no desenvolvimento e execução das ações e iniciativas previstas neste Plano, hão-de contribuir para:

- o reforço da posição do IPP nos rankings internacionalmente reconhecidos de investigação científica e para a intensificação da transferência do conhecimento;
- a promoção da atração de estudantes e investigadores estrangeiros, diversificando mercados externos para ofertas formativas e reforçando a presença de docentes e investigadores do IPP em redes internacionais de I&D e de cooperação;
- a consolidação do IPP como instituição pautada por valores de accountability, segundo um modelo de organização racional e colaborativo, com forte identidade comum, integradora da pluralidade do Universo IPP, como uma estratégia assertiva de comunicação;
- a transformação do IPP numa organização em que docentes, investigadores e estudantes sejam agentes ativos de concretização da estratégia do IPP e do desenvolvimento socioeconómico e cultural dos territórios da sua inserção e influência.

### IV – EIXOS ESTRATÉGICOS | OBJETIVOS OPERACIONAIS | ATIVIDADES

|     |  |
|-----|--|
| 001 | Alunos Extraordinários – ERASMUS                       |
| 002 | L. 9009 Assessoria e Tradução                          |
| 003 | L. 9829 Assessoria e Tradução (pós-laboral)            |
| 004 | L. 9716 Comércio Internacional                         |
| 005 | L. 9866 Comércio Internacional (pós-laboral)           |
| 006 | L. 9053 Comunicação Empresarial                        |
| 007 | L. 9867 Comunicação Empresarial (pós-laboral)          |
| 008 | L. 9058 Contabilidade e Administração                  |
| 009 | L. 9870 Contabilidade e Administração (pós-laboral)    |
| 010 | L. 9921 Gestão das Atividades Turísticas               |
| 011 | L. 8442 Gestão das Atividades Turísticas (pós-laboral) |
| 012 | L. 9205 Marketing                                      |

|     |  |
|-----|--|
| 013 | L. 8005 Marketing (pós-laboral)  |
| 014 | M. M329 Assessoria de Administração                                    |
| 015 | M. 6351 Auditoria  |
| 016 | M. 6395 Contabilidade e Finanças                                       |
| 017 | M. M330 Empreendedorismo e Internacionalização                         |
| 018 | M. M384 Marketing Digital  |
| 019 | M. 6373 Tradução e Interpretação Especializadas                        |
| 020 | M. M042 Gestão das Organizações  |
| 021 | M. M056 Logística  |
| 022 | Pós-graduação em Estudos Culturais Russos                              |
| 023 | Pós-graduação em Gestão de Sistemas de Informação Empresariais         |
| 024 | Pós-graduação Informática e Gestão Aplicadas à Saúde                   |
| 025 | Pós-graduação em Tecnologias para a Comunicação e Inovação Empresarial |
| 026 | Pós-graduação em Tradução Assistida pelo Computador                    |
| 027 | Especialização em Contabilidade e Fiscalidade                          |
| 028 | Especialização em Gestão Financeira                                    |
| 029 | Ano Zero   |
| 030 | Edição de revistas periódicas de natureza técnico-científica           |

## VI – ORÇAMENTO – ANÁLISE

### VI.1 – ORÇAMENTO | ÓTICA DA CONTABILIDADE PÚBLICA – 2014/2015

| RCE  | 2014<br>(EXECUÇÃO<br>PROJETADA ATÉ 31<br>DEZ) | 2015<br>ORÇ. INICIAL  | VAR.<br>%       |
|--|---|-----------------------|-----------------|
| <b>RECEITA</b>                                     |   |                       |                 |
| <b>04 Taxas, multas e outras penalidades</b>       | <b>3.824.760,48 €</b>                         | <b>3.808.739,00 €</b> | <b>-0,42%</b>   |
| 0401 Taxas   | 3.787.548,98 €                                | 3.768.739,00 €        |                 |
| 0402 Multas e outras penalidades                   | 37.211,50 €                                   | 40.000,00 €           |                 |
| <b>05 Rendimentos de propriedades</b>              | <b>26.845,26 €</b>                            | <b>25.000,00 €</b>    | <b>-6,87%</b>   |
| <b>06 Transferências correntes</b>                 | <b>4.408.064,08 €</b>                         | <b>4.434.622,00 €</b> | <b>0,60%</b>    |
| 0601 Sociedades e quase-sociedades não financeiras |   |                       |                 |
| 0602 Sociedades financeiras                        | 13.050,00 €                                   |                       | -100,00%        |
| 0603 Administração Central                         | 4.387.563,10 €                                | 4.434.622,00 €        | 1,07%           |
| 0605 Administração Local                           | 200,00 €                                      |                       | -100,00%        |
| 0606 Segurança Social                              |   |                       |                 |
| 0607 Instituições sem fins lucrativos              |   |                       |                 |
| 0608 Famílias                                      |   |                       |                 |
| 0609 Resto do Mundo                                | 7.250,98 €                                    |                       | -100,00%        |
| <b>07 Vendas de bens e serviços correntes</b>      | <b>169.300,00 €</b>                           | <b>89.500,00 €</b>    | <b>-47,14%</b>  |
| 0701 Vendas de bens                                | 22.000,00 €                                   | 22.000,00 €           |                 |
| 0702 Serviços                                      | 147.300,00 €                                  | 67.500,00 €           |                 |
| <b>08 Outras Receitas correntes</b>                | <b>64.515,45 €</b>                            | <b>65.000,00 €</b>    | <b>0,75%</b>    |
| <b>09 Receitas de Capital</b>                      |   |                       |                 |
| <b>10 Transferências de Capital</b>                |   |                       |                 |
| 1003 Administração Central                         |   |                       |                 |
| 1007 Instituições sem fins lucrativos              |   |                       |                 |
| 1009 Resto do Mundo                                |   |                       |                 |
| <b>15 Reposições não abatidas nos Pagamentos</b>   | <b>506,43 €</b>                               |                       | <b>-100,00%</b> |
| <b>TOTAL DA RECEITA</b>                            | <b>8.493.991,70 €</b>                         | <b>8.422.861,00 €</b> | <b>-0,84%</b>   |
| <b>DESPESA</b>                                     |   |                       |                 |
| <b>01 Despesas com o Pessoal</b>                   | <b>8.539.911,42 €</b>                         | <b>7.568.556,00 €</b> | <b>-11,37%</b>  |
| 0101 Remunerações certas e permanentes             | 6.657.308,22 €                                | 6.073.278,00 €        |                 |
| 0102 Abonos variáveis ou eventuais                 | 82.278,38 €                                   | 104.268,00 €          |                 |
| 0103 Segurança Social                              | 1.800.324,82 €                                | 1.391.010,00 €        |                 |
| <b>02 Aquisição de bens e serviços</b>             | <b>797.376,00 €</b>                           | <b>787.313,00 €</b>   | <b>-1,26%</b>   |
| 0201 Aquisição de bens                             | 95.506,00 €                                   | 94.206,00 €           |                 |
| 0202 Aquisição de serviços                         | 701.870,00 €                                  | 693.107,00 €          |                 |
| <b>04 Transferências correntes</b>                 | <b>24.900,00 €</b>                            | <b>15.000,00 €</b>    | <b>-39,76%</b>  |
| <b>06 Outras despesas correntes</b>                | <b>17.565,00 €</b>                            | <b>31.992,00 €</b>    | <b>82,13%</b>   |
| <b>07 Aquisição de bens de capital</b>             | <b>22.125,00 €</b>                            | <b>20.000,00 €</b>    | <b>-9,60%</b>   |
| <b>TOTAL DA DESPESA</b>                            | <b>9.401.877,42 €</b>                         | <b>8.422.861,00 €</b> | <b>-10,41%</b>  |



As receitas previstas para o ano de 2015 do ISCAP ascendem a 8.422.861,00 Euros e as despesas 8.422.861,00 euros.

## VI:II – ORÇAMENTO | DESPESA – DETALHE POR ATIVIDADE

### ORÇAMENTO | DESPESA - DETALHE POR ATIVIDADE

| ATIVIDADES                               | VALOR                 | %              |
|--|-----------------------|----------------|
| 194 . ENSINO SUPERIOR POLITÉCNICO        | 8.422.861,00 €        | 100,00%        |
| 202 . I&D EM DIVERSAS ÁREAS DAS CIÊNCIAS |                       |                |
| 266 . AÇÃO SOCIAL NO ENSINO SUPERIOR     |                       |                |
| 000. PROJETOS DE INVESTIMENTO            |                       |                |
| <b>TOTAL DA DESPESA</b>                  | <b>8.422.861,00 €</b> | <b>100,00%</b> |

A estrutura orçamental de 2015 é caracterizada por uma forte componente nas atividades de ensino, de cerca de 100%.

### ORÇAMENTO DA RECEITA | DETALHE POR FONTE DE FINANCIAMENTO

| FONTE DE FINANCIAMENTO            | VALOR                 | %              |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------|
| FF 311 - ORÇAMENTO DE ESTADO      | 4.434.622,00 €        | 52,65%         |
| FF 510 - RECEITAS PRÓPRIAS        | 3.988.239,00 €        | 47,35%         |
| RESTANTES FONTES DE FINANCIAMENTO |                       |                |
| <b>TOTAL DA RECEITA</b>           | <b>8.422.861,00 €</b> | <b>100,00%</b> |

Para o ano de 2015, as atividades de funcionamento do ISCAP serão financiadas pelas receitas gerais do Estado em 52,65% e pelas receitas próprias em 47,35%.

### VI.III – ORÇAMENTO | CORRENTES VS CAPITAL

#### ORÇAMENTO | CORRENTES VS CAPITAL

| RECEITA                                | ORÇ 2015              |                | DESPEZA                      | ORÇ 2015              |                |
|--|-----------------------|----------------|------------------------------|-----------------------|----------------|
|  | VALOR                 | %              |                              | VALOR                 | %              |
| <b>CORRENTE</b>                        |                       |                | <b>CORRENTE</b>              |                       |                |
| Taxas, multas e outras penalidades     | 3.808.739,00 €        | 45,22%         | Despesas com o Pessoal       | 7.568.556,00 €        | 89,86%         |
| Rendimentos de propriedades            | 25.000,00 €           | 0,30%          | Aquisição de bens e serviços | 787.313,00 €          | 9,35%          |
| Transferências correntes               | 4.434.622,00 €        | 52,65%         | Transferências correntes     | 15.000,00 €           | 0,18%          |
| Vendas de bens e serviços correntes    | 89.500,00 €           | 1,06%          | Outras despesas correntes    | 31.992,00 €           | 0,38%          |
| Outras Receitas correntes              | 65.000,00 €           | 0,77%          |                              |                       |                |
| Reposições não abatidas nos Pagamentos |                       |                |                              |                       |                |
| <b>CAPITAL</b>                         |                       |                | <b>CAPITAL</b>               |                       |                |
| Transferências de Capital              |                       |                | Aquisição de bens de capital | 20.000,00 €           | 0,24%          |
|  | <b>8.422.861,00 €</b> | <b>100,00%</b> |                              | <b>8.422.861,00 €</b> | <b>100,00%</b> |

Para o ano de 2015 é previsível que o ISCAP obtenha uma receita corrente de 8.422.861 Euros e a despesa corrente se cifre em 8.402.861 Euros, representando esta cerca de 99,76% do respetivo orçamento.

### VI-IV – ESTRUTURA DA RECEITA E DESPESAS

| RCE                                    | 2014                  |                | 2015                  |                |
|--|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
|  | (execução à data)     | %              | (orçamento inicial)   | %              |
| <b>DESPEZA</b>                         |                       |                |                       |                |
| 01 Despesas com o Pessoal              | 6.299.977,66 €        | 91,95%         | 7.568.556,00 €        | 89,86%         |
| 0101 Remunerações certas e permanentes | 5.055.189,76 €        | 73,78%         | 6.073.278,00 €        | 72,10%         |
| 0102 Abonos variáveis ou eventuais     | 66.913,76 €           | 0,98%          | 104.268,00 €          | 1,24%          |
| 0103 Segurança Social                  | 1.177.874,14 €        | 17,19%         | 1.391.010,00 €        | 16,51%         |
| 02 Aquisição de bens e serviços        | 497.435,71 €          | 7,26%          | 787.313,00 €          | 9,35%          |
| 0201 Aquisição de bens                 | 63.046,13 €           | 0,92%          | 94.206,00 €           | 1,12%          |
| 0202 Aquisição de serviços             | 434.389,58 €          | 6,34%          | 693.107,00 €          | 8,23%          |
| 04 Transferências correntes            | 23.225,00 €           | 0,34%          | 15.000,00 €           | 0,18%          |
| 06 Outras despesas correntes           | 12.760,46 €           | 0,19%          | 31.992,00 €           | 0,38%          |
| 07 Aquisição de bens de capital        | 18.166,47 €           | 0,27%          | 20.000,00 €           | 0,24%          |
| <b>TOTAL DA DESPESA</b>                | <b>6.851.565,30 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>8.422.861,00 €</b> | <b>100,00%</b> |

| RCE  | 2014                  |                | 2015                  |                |
|--|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| RECEITA  | (execução à data)     | %              | (orçamento inicial)   | %              |
| 04 Taxas, multas e outras penalidades              | 3.335.370,04 €        | 46,61%         | 3.808.739,00 €        | 45,22%         |
| 0401 Taxas   | 3.297.963,04 €        | 46,09%         | 3.768.739,00 €        | 44,74%         |
| 0402 Multas e outras penalidades                   | 37.407,00 €           | 0,52%          | 40.000,00 €           | 0,47%          |
| 05 Rendimentos de propriedades                     | 18.045,26 €           | 0,25%          | 25.000,00 €           | 0,30%          |
| 06 Transferências correntes                        | 3.593.863,60 €        | 50,22%         | 4.434.622,00 €        | 52,65%         |
| 0601 Sociedades e quase-sociedades não financeiras |                       |                |                       |                |
| 0602 Sociedades financeiras                        | 13.050,00 €           | 0,18%          |                       |                |
| 0603 Administração Central                         | 3.561.599,85 €        | 49,77%         | 4.434.622,00 €        | 52,65%         |
| 0605 Administração Local                           | 200,00 €              | 0,00%          |                       |                |
| 0606 Segurança Social                              |                       |                |                       |                |
| 0607 Instituições sem fins lucrativos              |                       |                |                       |                |
| 0608 Famílias                                      |                       |                |                       |                |
| 0609 Resto do Mundo                                | 19.013,75 €           | 0,27%          |                       |                |
| 07 Vendas de bens e serviços correntes             | 152.558,92 €          | 2,13%          | 89.500,00 €           | 1,06%          |
| 0701 Vendas de bens                                | 18.162,86 €           | 0,25%          | 22.000,00 €           | 0,26%          |
| 0702 Serviços                                      | 134.396,06 €          | 1,88%          | 67.500,00 €           | 0,80%          |
| 0703 Rendas  |                       |                |                       |                |
| 08 Outras Receitas correntes                       | 55.299,93 €           | 0,77%          | 65.000,00 €           | 0,77%          |
| 09 Receitas de Capital                             |                       |                |                       |                |
| 10 Transferências de Capital                       |                       |                |                       |                |
| 1003 Administração Central                         |                       |                |                       |                |
| 1007 Instituições sem fins lucrativos              |                       |                |                       |                |
| 1009 Resto do Mundo                                |                       |                |                       |                |
| 15 Reposições não abatidas nos Pagamentos          | 506,43 €              | 0,01%          |                       |                |
| <b>TOTAL DA RECEITA</b>                            | <b>7.155.644,18 €</b> | <b>100,00%</b> | <b>8.422.861,00 €</b> | <b>100,00%</b> |

O Orçamento do Instituto para o ano de 2015 revela que 52,65% do financiamento tem origem nas transferências correntes.

Relativamente à componente de receitas próprias, a rubrica "Taxas, Multas e Outras Penalidades" é a mais importante no orçamento do Instituto, cifrando-se, previsivelmente, em 45,22% do total orçamentado, seguindo-se a rubrica "Venda de Bens e Serviços Correntes", com cerca de 1,06%.

## CONCLUSÕES

O presente documento pretende tecer as linhas gerais para o ano de 2015, suportado no Plano Estratégico do IPP 2014-2018.

É contudo expectável que possam vir a ocorrer uma revisão das prioridades e, em consequência, uma revisão do presente documento sendo que, se considerarmos que 89,86% está afeto a despesas com pessoal, a margem para a alteração tem de se centrar na procura de novos meios.

Avizinha-se um ano de 2015 bastante difícil, sobretudo quando o ensino superior tem sido objeto de cortes sucessivos nas dotações de Orçamento de Estado. Assim, o exercício de elaboração de Plano de Atividades e Orçamento é uma tarefa complexa e que requer uma monitorização apertada, que promova as ações necessárias a eventuais ajustamentos.

Face ao exposto, todavia, a ação do ISCAP não pode estar cingida, na medida do possível, pelas adversidades que possam existir. Cabe ao Instituto tentar encontrar soluções e criar alternativas que permitirão atingir os objetivos determinados e, em cada momento, concretizar a missão.

Os sucessivos cortes orçamentais que têm existido obrigarão a um esforço contínuo de cooperação interna e externa, de diversificação das fontes de financiamento, de eliminação de processos redundantes, de simplificação procedimental, de conexão e diálogo entre todos os intervenientes

O ISCAP tem uma missão e um compromisso claro com o ensino superior, com o conhecimento e a investigação, com o crescimento económico e o desenvolvimento social dos portugueses.